

**"JADRANSKI SAJAM" AD BUDVA**  
**FINANSIJSKI ISKAZI ZA 2024. GODINU I**  
**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA**

Izdato od / Prepared by:  
DFK SPIN revizija doo Podgorica

## "JADRANSKI SAJAM" AD BUDVA

### Sadržaj

### Strana

|                                               |       |
|-----------------------------------------------|-------|
| Izvještaj nezavisnog revizora                 | 3-6   |
| Iskaz o ukupnom rezultatu/Bilans stanja/      | 7-12  |
| Iskaz o finansijskoj poziciji/Bilans uspjeha/ | 13-16 |
| Iskaz o promjenama na kapitalu                | 17-18 |
| Iskaz o tokovima gotovine                     | 19-20 |
| Napomene uz finansijske iskaze                | 21-63 |
| Izvještaj menadžmenta                         | 64-95 |

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### Akcionarima i Odboru direktora

#### Mišljenje sa rezervom

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza AD „Jadranski sajam“ Budva (u nastavku Društvo), koji obuhvataju izveštaj o finansijskoj poziciji na dan 31. decembar 2024. godine i izveštaj o ukupnom rezultatu, izveštaj o promjenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju ukupni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, osim za efekte pitanja opisanih u odeljku osnova za mišljenje sa rezervom, priloženi finansijski izveštaji daju istinit i objektivan prikaz, po svim materijalno značajnim aspektima finansijske pozicije Društva na dan 31. decembar 2024. godine i njene finansijske uspešnosti i tokova gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori.

#### Osnova za mišljenje sa rezervom

- Kao što je objelodanjeno u okviru napomene br. 3.4.- Dugoročni finansijski plasmani, iskazano je učešće u kapitalu zavisnog pravnog lica Expo Invest d.o.o. Budva u iznosu od 11.749.011 eura (udio od 100%). Naime, u finansijskim izveštajima zavisnog društva Expo Invest d.o.o. Budva, nalaze se potraživanja u iznosu od 6.133.300 eura nastala po osnovu prodaje udjela u pravnom licu Expo Hotel Partners doo Budva, koji je sada Safiro Beach resort doo Budva. Navedena potraživanja nijesu naplaćena i za njih nije izvršena ispravka potraživanja kod zavisnog pravnog lica Expo Invest d.o.o. Budva. S tim u vezi, Društvo, kao matično društvo, nije izvršilo test obezvređenja i nije umanjilo vrijednost učešća u tom zavisnom pravnom licu, kako to zahtijeva međunarodni računovodstveni standard MRS 36 -Umanjenje vrijednosti imovine.
- Kao što je objelodanjeno u okviru napomene br.4.- Kapital, iskazane su analitički revalorizacije rezerve u iznosu od 14.717.959 eura nastale u periodu od 2005 do 2010 godine. Nakon otudjenja i prenosa dijela imovine kao osnivačkog uloga u zavisno društvo Expo Invest d.o.o. Budva u 2011. godini i prodajom jedne parcele zemlje istom pravnom licu, kao i nakon prenosa udjela u Expo Budva doo Budva, trebalo je umanjiti revalorizacije rezerve za iznos od 13.628.737 eura u poslovnim knjigama Društva u korist neraspoređene dobiti kako to zahtijeva međunarodni računovodstveni standard MRS 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza. Nezavisni smo u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za Međunarodne etičke standarde za računovođe i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju priloženih finansijskih iskaza, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima. Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i da obezbjeđuju solidnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja sa rezervom.

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (Nastavak)****Skretanje pažnje**

Ne izražavajući rezervu u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na:

Društvo na dan Bilansa u Napomeni 11.- Sudski sporovi navodi da se Rješenjem sudije za istragu Višeg suda u Podgorici: Kri-S. br. 4/19, Društvu određuje Privremena mjera obezbjeđenja: 1) Zabrana raspolaganja i korišćenja nepokretnosti uz zabilježbu zabrane u katastru nepokretnosti, 2) Zabrana otudjenja i opterećenja akcija ili udjela u privrednom Društvu uz upis zabrane u javne evidencije i zabrana korišćenja ili raspolaganja pravima na osnovu akcija i udjela u privrednom Društvu i drugih HOV. Izjavljena je žalba Ustavnom sudu koju je zaprimio 20.02.2021 godine. Ustavni sud je odbio ustavnu žalbu. Kako Društvo ima status povezanog lica preko akcijskog kapitala to je i razlog izrečene Zabrane. Zabrana raspolaganja traje do završetka sudskog postupka pri čemu je ishod postupka nemoguće predvidjeti.

Dana 17.02.2017 godine je zaključen sporazum o izmirenju duga zamjenom ispunjenja br.173 na iznos od 1.690.361,64 eura između Atlas banke A.D., Jadranskog sajma A.D. i Fabrike vode Lipovo iz Kolašina kojim se prenosi obaveza Društva na Fabriku vode Lipovo za što je sudski spor u toku. U slučaju negativnog ishoda opstanak kompanije može biti ugrožen.

Društvo na dan Bilansa ima upisane terete i ograničenja na imovini koja je i dalje u posjedu Društva ( LN br.318 i 3342), a javlja se kao hipotekarni dužnik po osnovu ugovora o kreditu u korist Pireus bank S.A. Atina Grčka kao zajmodavca, čiji su korisnici povezana i druga društva u iznosu od 36.000.000 eura. Hipoteka je upisana i na imovinu zavisnih društava (LN br.3342 i 3399). Na zahtjev Društva, a da bi se zaštitila imovina grupe dobijena je korporativna garancija Atlas grupa doo Podgorica na isti iznos.

Upravni sud Crne Gore rješavajući upravni spor po tužbi Pireus bank SA protiv tuženog Ministarstva finansija Podgorica, radi poništenja rješenja Ministarstva br. 07-2-254/2020 od 04.06.2021 godine dana 13.02.2023 godine, donijelo Rješenje u kom se odbija tužba o poništenju. Još uvijek je aktivan i postupak restitucije pred nadležnom Komisijom.

Društvo preduzima sve mjere da obezbijedi poslovanje po načelu stalnosti poslovanja u periodu dok se ne utvrdi krajnji ishod posljedica pravnih postupaka objavljenih u priloženim finansijskim izvještajima, a čije okončanje se ne bi moglo sprovesti u periodu kraćem od nekoliko godina, a zasigurno ne u periodu kraćem od godinu dana po mišljenju advokatske kancelarije koja zastupa Društvo.

**Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj procjeni od najveće važnosti za reviziju finansijskih iskaza tekućeg perioda. U postojećim okolnostima smatramo da nema ključnih pitanja odabranih za posebno saopštavanje, jer su svi aspekti obrađeni u kontekstu revizije godišnjih finansijskih iskaza u cjelini, kao i u formiranju našeg mišljenja.

**Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izvještaje**

Rukovodstvo Društva, je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih finansijskih iskaza u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usljed prevarne radnje ili grešaka.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi. Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (Nastavak)****Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza**

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usljed prevarne radnje ili greške i izdavanje izvještaja koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno pogrešne iskaze ukoliko oni postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usljed prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa MSR, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, naš zadatak je:

- Identifikovanje i procjena rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usljed prevarne radnje ili greške; oblikovanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za date rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza koji će obezbjediti osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usljed greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaoblazanje interne kontrole.
- Sagledavamo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi oblikovanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema internih kontrola društva.
- Ocjenjujemo adekvatnost primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koja je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o adekvatnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu pribavljenih revizijskih dokaza, da li postoji značajna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezanu objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posljedicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlaštenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne eventualne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, obezbjeđujemo licima ovlaštenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiče na našu nezavisnost, i gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (Nastavak)****Izveštaj o usklađenosti godišnjeg Izveštaja menadžmenta**

Izvršili smo pregled Izveštaja menadžmenta. Menadžment Društva je odgovoran za pripremanje ovog izveštaja u skladu sa važećim propisima Crne Gore. Naša odgovornost je da ocijenimo da li je Izveštaj menadžmenta usklađen sa godišnjim finansijskim iskazima za istu poslovnu godinu, da li postoje značajni pogrešni iskazi u tom izveštaju, te da li je izveštaj pripremljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Naše procedure u vezi Izveštaja menadžmenta bile su ograničene na procenjivanje da li su finansijske informacije prikazane u tom izveštaju usklađene sa godišnjim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u Izveštaj menadžmenta koje proizilaze iz nerevidiranih finansijskih ili drugih izveštaja.

Po našem mišljenju, finansijske informacije prikazane u Izveštaju menadžmenta, po svim materijalno značajnim aspektima usklađene su sa finansijskim izveštajima na dan i za godinu koja se završava 31. decembra 2024. godine. Na osnovu razumijevanja i poznavanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenih tokom naše revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni iskazi u Izveštaju menadžmenta.

U Podgorici, dana 08. maja 2025. godine



Društvo za reviziju DFK SPIN revizija d.o.o. Podgorica  
Ul. Studentska bb, Ul. I, st. 4, Podgorica



Branka Vuksanović, Ovlašćeni revizor  
(Licenca br. 024 od 10. maja 2006. god

**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/**  
na dan 31.12.2024. godine

Broj iskaza  
96917/2024

|                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|
| Popunjava pravno lice                                               |
| Matični broj: 02005514                      Šifra djelatnosti: 8230 |
| Popunjava: Novakovic Andrej                                         |
| Naziv: A.D. "JADRANSKI SAJAM" BUDVA                                 |
| Sjedište: TRG SLOBODE 5 , BUDVA, CRNA GORA                          |

| Grupa     | Pozicija                                                                                                                          | Red. broj | Napomena | Tekuca godina | Prethodna godina - krajnje stanje | Prethodna godina - početno stanje |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1         | 2                                                                                                                                 | 3         | 4        | 5             | 6                                 | 7                                 |
|           | <b>A K T I V A</b>                                                                                                                |           |          |               |                                   |                                   |
| 00        | A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL                                                                                                     | 001       |          |               |                                   |                                   |
|           | B. STALNA IMOVINA ( 003+008+016 )                                                                                                 | 002       |          | 19372948      | 19377794                          |                                   |
| 01        | I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)                                                                                            | 003       |          | 105           | 738                               |                                   |
| 010       | 1. Ulaganja u razvoj                                                                                                              | 004       |          |               |                                   |                                   |
| 011 i 014 | 2. Koncesije, patent, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja                                                      | 005       |          | 105           | 738                               |                                   |
| 012       | 3. Goodwill                                                                                                                       | 006       |          |               |                                   |                                   |
| 016 i 015 | 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi                                                           | 007       |          |               |                                   |                                   |
|           | II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)                                                         | 008       |          | 1236023       | 1240236                           |                                   |
| 020 i 022 | 1. Zemljište i objekti                                                                                                            | 009       |          | 1213832       | 1214033                           |                                   |
| 023       | 2. Postrojenja i oprema                                                                                                           | 010       |          | 21740         | 24871                             |                                   |
|           | 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)                                                                           | 011       |          | 451           | 681                               |                                   |
| 024       | 3.1. Investicione nekretnine                                                                                                      | 012       |          |               |                                   |                                   |
| 021 i 025 | 3.2. Biološka sredstva                                                                                                            | 013       |          |               |                                   |                                   |
| 026 i 029 | 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva                                                                                | 014       |          | 451           | 681                               |                                   |
| 028 i 027 | 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi | 015       |          |               | 651                               |                                   |
|           | III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)                                                          | 016       |          | 18136820      | 18136820                          |                                   |

|                                                  |                                                                                                              |     |  |          |          |  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|----------|----------|--|
| 030,<br>039<br>(dio)                             | 1. Učešća u kapitalu zavisnih<br>pravnih lica                                                                | 017 |  | 17815196 | 17815196 |  |
| 033<br>(dio<br>,039<br>(dio)                     | 2. Dugoročni krediti matičnom<br>i zavisnim pravnim licima                                                   | 018 |  | 144920   | 144920   |  |
| 031<br>(dio<br>,032<br>(dio<br>,039<br>(dio)     | 3. Učešća u kapitalu kod<br>pravnih lica (sem zavisnih<br>pravnih lica)                                      | 019 |  | 176704   | 176704   |  |
| 033<br>(dio<br>,039<br>(dio)                     | 4. Dugoročni krediti pravnim<br>licima kod kojih postoji učešće<br>u kapitalu (sem zavisnih<br>pravnih lica) | 020 |  |          |          |  |
| 031<br>(dio<br>,032<br>(dio)                     | 5. Učešća u kapitalu koja se<br>vrednuju metodom učešća                                                      | 021 |  |          |          |  |
| 032<br>(dio<br>,034,0<br>35,036,<br>039<br>(dio) | 6. Dugoročna finansijska<br>ulaganja (dati krediti i hartije<br>od vrijednosti)                              | 022 |  |          |          |  |
| 038,03<br>9(dio)                                 | 7. Ostali dugoročni finansijski<br>plasmani i potraživanja                                                   | 023 |  |          |          |  |
| 288                                              | C. ODLOŽENA PORESKA<br>SREDSTVA                                                                              | 024 |  | 6082     | 6411     |  |
|                                                  | D. OBRTNA SREDSTVA<br>(026+031+039+043+044)                                                                  | 025 |  | 758912   | 679928   |  |
|                                                  | I. ZALIHE (027 do 030)                                                                                       | 026 |  | 4723     | 4696     |  |
| 10                                               | 1. Zalihe materijala (materijal<br>za izradu, rezervni delovi, sitan<br>inventar i auto gume)                | 027 |  |          |          |  |
| 11                                               | 2. Nedovršena proizvodnja                                                                                    | 028 |  |          |          |  |
| 12 i 13                                          | 3. Gotovi proizvodi i roba                                                                                   | 029 |  |          |          |  |
| 15                                               | 4. Dati avansi                                                                                               | 030 |  | 4723     | 4696     |  |
|                                                  | II. KRATKOROČNA<br>POTRAŽIVANJA (032 do 035)                                                                 | 031 |  | 425918   | 418370   |  |
| 202,20<br>3,209<br>(dio)                         | 1. Potraživanja od kupaca                                                                                    | 032 |  | 124223   | 125336   |  |
| 200,20<br>9(dio)                                 | 2. Potraživanja od matičnog i<br>zavisnih pravnih lica                                                       | 033 |  |          |          |  |
| 201,20<br>9(dio)                                 | 3. Potraživanja od ostalih<br>povezanih lica                                                                 | 034 |  | 148750   | 140280   |  |
|                                                  | 4. Ostala potraživanja<br>(036+037+038)                                                                      | 035 |  | 152945   | 152754   |  |
| 223                                              | 4.1. Potraživanja za više plaćen<br>porez na dobit                                                           | 036 |  |          |          |  |

|                                             |                                                                                   |     |  |          |          |  |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|--|----------|----------|--|
| 27                                          | 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost                           | 037 |  | 260      | 69       |  |
| 21,<br>22<br>,osim<br>223                   | 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja                                               | 038 |  | 152685   | 152685   |  |
|                                             | III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)                                | 039 |  | 116963   | 116963   |  |
| 236<br>(dio)                                | 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju                  | 040 |  |          |          |  |
| 237                                         | 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli                      | 041 |  |          |          |  |
| 23<br>osim<br>236<br>(dio) i<br>osim<br>237 | 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani                                        | 042 |  | 116963   | 116963   |  |
| 24                                          | IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI                                             | 043 |  | 211308   | 139899   |  |
| 04                                          | V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | 044 |  |          |          |  |
| 28<br>osim<br>288                           | E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                                                | 045 |  |          | 1778     |  |
|                                             | F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)                                            | 046 |  | 20137942 | 20065911 |  |
|                                             | PASIVA                                                                            |     |  |          |          |  |
|                                             | A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)                                              | 101 |  | 18021564 | 17943384 |  |
| 30                                          | I. OSNOVNI KAPITAL                                                                | 102 |  | 3310288  | 3310288  |  |
| 31                                          | II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL                                                    | 103 |  |          |          |  |
| 320                                         | III. EMISIONA PREMIJA                                                             | 104 |  |          |          |  |
|                                             | IV. REZERVE (106+107+108+109-110)                                                 | 105 |  | 14717959 | 14717959 |  |
| 321                                         | 1. Zakonske rezerve                                                               | 106 |  |          |          |  |
| 322<br>(dio)                                | 2. Statutarne rezerve                                                             | 107 |  |          |          |  |
| 322<br>(dio)                                | 3. Druge rezerve                                                                  | 108 |  |          |          |  |

|                                                                                         |                                                                                                                                                             |     |  |          |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|----------|----------|--|
| 330 i<br>potr.<br>saldo<br>rač.<br>331,<br>332,<br>333,<br>334,<br>335,<br>336 i<br>337 | 4. Pozitivne revalorizacije<br>rezerve i nerealizovani dobiti<br>po osnovu finansijskih<br>sredstava i drugih komponenti<br>ostalog sveobuhvatnog rezultata | 109 |  | 14717959 | 14720515 |  |
| dugov.<br>saldo<br>rač.<br>331,<br>332,<br>333,<br>334,<br>335,<br>336 i<br>337         | 5. Negativne revalorizacije<br>rezerve i nerealizovani gubici<br>po osnovu finansijskih<br>sredstava i drugih komponenti<br>ostalog sveobuhvatnog rezultata | 110 |  |          | 2556     |  |
|                                                                                         | VI. NERASPOREDJENI<br>DOBITAK ILI GUBITAK<br>(112+113-114-115)                                                                                              | 111 |  | -6683    | -84863   |  |
| 340                                                                                     | 1. Neraspoređeni dobitak<br>ranijih godina                                                                                                                  | 112 |  |          |          |  |
| 341                                                                                     | 2. Neraspoređeni dobitak<br>tekuće godine                                                                                                                   | 113 |  | 78179    | 89200    |  |
| 350                                                                                     | 3. Gubitak ranijih godina                                                                                                                                   | 114 |  | 84862    | 174063   |  |
| 351                                                                                     | 4. Gubitak tekuće godine                                                                                                                                    | 115 |  |          |          |  |
|                                                                                         | VIII. UČEŠĆE KOJE NE<br>OBEZBJEĐUJE KONTROLU                                                                                                                | 116 |  |          |          |  |
|                                                                                         | B. DUGOROČNA<br>REZERVISANJA I<br>DUGOROČNE OBAVEZE<br>(118+122)                                                                                            | 117 |  | 1858744  | 1858744  |  |
|                                                                                         | I. DUGOROČNA<br>REZERVISANJA (119 do 121)                                                                                                                   | 118 |  |          |          |  |
| 404<br>(dio)                                                                            | 1. Rezervisanja za naknade i<br>druge beneficije zaposlenih                                                                                                 | 119 |  |          |          |  |
| 400<br>(dio)                                                                            | 2. Rezervisanja za troškove u<br>garantnom roku                                                                                                             | 120 |  |          |          |  |
| 40,<br>sem<br>400 i<br>404                                                              | 3. Ostala dugoročna<br>rezervisanja                                                                                                                         | 121 |  |          |          |  |
| 41                                                                                      | II. DUGOROČNE OBAVEZE<br>(123+124)                                                                                                                          | 122 |  | 1858744  | 1858744  |  |
| 414,<br>415                                                                             | 1. Dugoročni krediti                                                                                                                                        | 123 |  | 1858744  | 1858744  |  |
| 41 bez<br>414,<br>415                                                                   | 2. Ostale dugoročne obaveze                                                                                                                                 | 124 |  |          |          |  |
| 498                                                                                     | C. ODLOŽENE PORESKE<br>OBAVEZE                                                                                                                              | 125 |  |          |          |  |

|                                                                                           |                                                                                     |     |  |        |        |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|--------|--------|--|
| 495<br>(dio)                                                                              | D. DUGOROČNI ODLOŽENI<br>PRIHODI I PRIMLJENE<br>DONACIJE                            | 126 |  |        |        |  |
|                                                                                           | E. KRATKOROČNA<br>REZERVISANJA I<br>KRATKOROČNE OBAVEZE<br>(128+129)                | 127 |  | 257634 | 263783 |  |
| 467                                                                                       | I KRATKOROČNA<br>REZERVISANJA                                                       | 128 |  |        |        |  |
|                                                                                           | II KRATKOROČNE<br>OBAVEZE (130 do 137)                                              | 129 |  | 257634 | 263783 |  |
| 422<br>(dio),<br>423<br>(dio),<br>424<br>(dio),<br>425<br>(dio)<br>,426 i<br>429<br>(dio) | 1. Obaveze po osnovu kredita i<br>zajmova od lica koja nisu<br>kreditne institucije | 130 |  | 82150  | 82150  |  |
| 422<br>(dio),<br>423<br>(dio),<br>424<br>(dio),<br>425<br>(dio) i<br>429<br>(dio)         | 2. Obaveze po osnovu kredita<br>od kreditnih institucija                            | 131 |  |        |        |  |
| 430                                                                                       | 3. Primljeni avansi, depoziti i<br>kaucije                                          | 132 |  |        | 520    |  |
| 433,<br>434,<br>440-<br>449                                                               | 4. Obaveze prema dobavljačima                                                       | 133 |  | 23062  | 19554  |  |
| 439<br>(dio)                                                                              | 5. Obaveze po mjenicama                                                             | 134 |  |        |        |  |
| 420 i<br>431                                                                              | 6. Obaveze prema matičnom i<br>zavisnim pravnim licima                              | 135 |  | 127282 | 138620 |  |
| 421 i<br>432                                                                              | 7. Obaveze prema ostalim<br>povezanim licima                                        | 136 |  |        |        |  |
|                                                                                           | 8. Ostale obaveze iz poslovanja<br>i ostale kratkoročne obaveze<br>(138 do 142)     | 137 |  | 25140  | 22939  |  |
| 439<br>(dio)                                                                              | 8.1. Ostale obaveze iz<br>poslovanja                                                | 138 |  |        |        |  |
| 45 i 46                                                                                   | 8.2. Ostale kratkoročne obaveze                                                     | 139 |  | 22978  | 22862  |  |
| 47,48<br>osim<br>481                                                                      | 8.3. Obaveze po osnovu poreza<br>na dodatu vrijednost i ostalih<br>javnih prihoda   | 140 |  | 2162   | 77     |  |
| 481                                                                                       | 8.4. Obaveze po osnovu poreza<br>na dobit                                           | 141 |  |        |        |  |

|                                                               |                                                                                                   |     |  |          |          |  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|----------|----------|--|
| 427                                                           | 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno | 142 |  |          |          |  |
| 490,<br>491,<br>494,<br>495<br>(dio),<br>496,<br>497 i<br>499 | F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                                                                | 143 |  |          |          |  |
|                                                               | G. UKUPNA PASIVA<br>(101+117+125+126+127+143)                                                     | 144 |  | 20137942 | 20065911 |  |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU  
EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 15.04.2025.

Datum obrade 15.04.2025.

Datum štampe 05.05.2025.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Novakovic Andrej

M.P.

Odgovorno lice

Bujkovic Rajko

**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/**  
u periodu od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine

Broj iskaza  
96917/2024

|                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|
| Popunjava pravno lice                                               |
| Matični broj: 02005514                      Šifra djelatnosti: 8230 |
| Popunjava: Novakovic Andrej                                         |
| Naziv: A.D. "JADRANSKI SAJAM" BUDVA                                 |
| Sjedište: TRG SLOBODE 5 , BUDVA, CRNA GORA                          |

| Grupa             | Pozicija                                                                            | Red. broj | Napomena | Tekuća godina | Prethodna godina |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|---------------|------------------|
| 1                 | 2                                                                                   | 3         | 4        | 5             | 6                |
| 60 i 61           | 1. Prihodi od prodaje - neto prihod                                                 | 201       |          | 398540        | 389432           |
| 630 i 631         | 2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje           | 202       |          |               |                  |
| 62                | 3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                                            | 203       |          |               |                  |
|                   | 4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)                                        | 204       |          | 2292          | 7185             |
| 64 i 65           | a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja                                            | 205       |          |               | 1802             |
| 67, 691 i 692     | b) Ostali prihodi iz poslovanja                                                     | 206       |          | 2292          | 5383             |
| 68, sem 683 i 685 | c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine                              | 207       |          |               |                  |
|                   | 5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)                                               | 208       |          | 132978        | 136753           |
| 50 i 51           | a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala                            | 209       |          | 47916         | 39986            |
| 53, 54 (dio) i 55 | b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)              | 210       |          | 79723         | 78234            |
| 540               | c) Amortizacija                                                                     | 210<br>a  |          | 5339          | 18533            |
|                   | 6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)                 | 211       |          | 183591        | 152190           |
| 52 (dio)          | a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi                             | 212       |          | 144147        | 115746           |
|                   | b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)                                         | 213       |          | 39444         | 36444            |
| 52 (dio)          | 1/ Troškovi poreza                                                                  | 214       |          | 11231         | 8162             |
| 52 (dio)          | 2/ Troškovi doprinosa za penzije                                                    | 215       |          | 25622         | 26010            |
| 52 (dio)          | 3/ Troškovi doprinosa                                                               | 216       |          | 2591          | 2272             |
|                   | 7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219) | 217       |          |               |                  |

|                                         |                                                                                                                                |     |  |       |       |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|-------|-------|
| 580, 581, 582, 589(dio)                 | a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)                                               | 218 |  |       |       |
| 584, 589(dio)                           | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)                                               | 219 |  |       |       |
| 57, 591 i 592                           | 8. Ostali rashodi iz poslovanja                                                                                                | 220 |  | 5475  | 18351 |
|                                         | I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)                                                                         | 221 |  | 78788 | 89323 |
|                                         | 9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)                                                                            | 222 |  |       |       |
| 660 (dio)                               | a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica                                                                   | 223 |  |       |       |
| 661 (dio)                               | b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica                                                          | 224 |  |       |       |
| 669 (dio)                               | c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica                                                                | 225 |  |       |       |
|                                         | 10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)        | 226 |  |       | 176   |
| 660 (dio)                               | a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica                                      | 227 |  |       |       |
| 661 (dio)                               | b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica                                        | 228 |  |       |       |
| 662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio) | c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica                                              | 229 |  |       | 176   |
|                                         | 11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)                           | 230 |  | 1     |       |
| 660 (dio)                               | a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica                                      | 231 |  |       |       |
| 661 (dio)                               | b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica                                        | 232 |  |       |       |
| 662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio) | c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica                                              | 233 |  | 1     |       |
|                                         | 12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine (235 -236) | 234 |  |       |       |

|                    |                                                                                                                                        |     |  |       |       |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|-------|-------|
| 683, 685           | a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine  | 235 |  |       |       |
| 583, 585           | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine  | 236 |  |       |       |
|                    | 13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)                                          | 237 |  | 280   | 1889  |
| 560                | a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima | 238 |  |       |       |
| 561                | b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima            | 239 |  |       |       |
| 562, 563, 564, 569 | c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima                 | 240 |  | 280   | 1889  |
|                    | II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)                                                                                         | 241 |  | -279  | -1713 |
|                    | III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)                                                                      | 242 |  | 78509 | 87610 |
| 690 – 590          | IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno                                                                                      | 243 |  |       |       |
|                    | V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)                                                                                               | 244 |  | 78509 | 87610 |
|                    | 14. Poreski rashod perioda (246+247)                                                                                                   | 245 |  | 329   | -1591 |
| 721                | 1. Tekući porez na dobit                                                                                                               | 246 |  |       |       |
| 722                | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda                                                                                        | 247 |  | 329   | -1591 |
|                    | 15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)                                                                                   | 248 |  | 78180 | 89201 |
|                    | VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)                                                      | 249 |  |       | -2556 |
| 330                | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava          | 250 |  |       | -2556 |
| 331                | 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja                       | 251 |  |       |       |

|     |                                                                                                                                                                       |     |  |       |       |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|-------|-------|
| 332 | 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala                                                                    | 252 |  |       |       |
| 333 | 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 253 |  |       |       |
| 334 | 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva                                                                                              | 254 |  |       |       |
| 335 | 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje                                                    | 255 |  |       |       |
| 336 | 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine                                                                                               | 256 |  |       |       |
| 337 | 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka                                                                                                                 | 257 |  |       |       |
|     | VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/                                                        | 258 |  |       |       |
|     | VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)                                                                                         | 259 |  |       | -2556 |
|     | IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)                                                                                                                              | 260 |  | 78180 | 86645 |
|     | X. Zarada po akciji                                                                                                                                                   | 261 |  |       |       |
|     | 1. Osnovna zarada po akciji                                                                                                                                           | 262 |  |       |       |
|     | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji                                                                                                                            | 263 |  |       |       |
|     | XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica                                                                                                       | 264 |  |       |       |
|     | XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu                                                                                                 | 265 |  |       |       |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 15.04.2025.

Datum obrade 15.04.2025.

Datum štampe 05.05.2025.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Novakovic Andrej

M.P.

Odgovorno lice

Bujkovic Rajko

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU  
u periodu od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine

Broj iskaza  
96917/2024

Popunjava pravno lice

Matični broj: 02005514Šifra djelatnosti: 8230

Popunjava: Novakovic Andrej

Naziv: A.D. "JADRANSKI SAJAM" BUDVA

Sjedište: TRG SLOBODE 5, BUDVA, CRNA GORA

| Pozicija | Opis                                                                                           | Red broj | Osnovni kapital (grupa 30 bez 309) | Red broj | Ostali kapital | Red broj | Neuplaćeni kapital (grupa 31) | Red broj | Emisiona premija (rn 320) | Red broj | Rezerve (rn 321, 322) | Red broj | Revalorizacije rezerve (grupa 33) | Red broj | Neraspoređena dobit (grupa 34) | Red broj | Gubitak (grupa 35) | Red broj | Otkupljene sopstvene akcije udjeli (rn 237) | Red broj | Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+7+8-9-10) |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|----------------|----------|-------------------------------|----------|---------------------------|----------|-----------------------|----------|-----------------------------------|----------|--------------------------------|----------|--------------------|----------|---------------------------------------------|----------|----------------------------------|
|          | 1                                                                                              |          | 2                                  |          | 3              |          | 4                             |          | 5                         |          | 6                     |          | 7                                 |          | 8                              |          | 9                  |          | 10                                          |          | 11                               |
| 1.       | Stanje na dan 01.01. godine                                                                    | 401      | 3310288                            | 410      |                | 419      |                               | 428      |                           | 437      |                       |          | 14720514                          | 455      | -174063                        | 464      |                    | 473      |                                             | 482      | 17856739                         |
| 2.       | Efekt retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 402      |                                    | 411      |                | 420      |                               | 429      |                           | 438      |                       |          |                                   | 456      |                                | 465      |                    | 474      |                                             | 483      |                                  |
| 3.       | Korigovano početno stanje na dan 01.01. godine (r.br. 1+2)                                     | 403      | 3310288                            | 412      |                | 421      |                               | 430      |                           | 439      |                       |          | 14720514                          | 457      | -174063                        | 466      |                    | 475      |                                             | 484      | 17856739                         |
| 4.       | Neto promjene u godini                                                                         | 404      |                                    | 413      |                | 422      |                               | 431      |                           | 440      |                       |          | -2556                             | 458      | 89200                          | 467      |                    | 476      |                                             | 485      | 86644                            |
| 5.       | Stanje na dan 31.12. godine (r.br. 3+4)                                                        | 405      | 3310288                            | 414      |                | 423      |                               | 432      |                           | 441      |                       |          | 14717958                          | 459      | -84863                         | 468      |                    | 477      |                                             | 486      | 17943383                         |
| 6.       | Efekt retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 406      |                                    | 415      |                | 424      |                               | 433      |                           | 442      |                       |          |                                   | 460      |                                | 469      |                    | 478      |                                             | 487      |                                  |
| 7.       | Korigovano početno stanje na dan godine (r.br. 5+6)                                            | 407      | 3310288                            | 416      |                | 425      |                               | 434      |                           | 443      |                       |          | 14717958                          | 461      | -84863                         | 470      |                    | 479      |                                             | 488      | 17943383                         |

|    |                                                     |     |         |     |  |     |  |     |  |     |  |     |          |     |       |     |  |     |  |     |          |
|----|-----------------------------------------------------|-----|---------|-----|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|----------|-----|-------|-----|--|-----|--|-----|----------|
| 8. | Neto promjene u<br>_____ godini                     | 408 |         | 417 |  | 426 |  | 435 |  | 444 |  | 453 |          | 462 | 78179 | 471 |  | 480 |  | 489 | 78179    |
| 9. | Stanje na dan 31.12.<br>_____ godine<br>(r.br. 7+8) | 409 | 3310288 | 418 |  | 427 |  | 436 |  | 445 |  | 454 | 14717958 | 463 | -6684 | 472 |  | 481 |  | 490 | 18021562 |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG” broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema      15.04.2025.  
Datum obrade      15.04.2025.  
Datum štampe      05.05.2025.

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza      M.P.      Odgovorno lice  
Novakovic Andrej      Bujkovic Rajko

**ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda**  
u periodu od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine

Broj iskaza  
96917/2024

|                                            |                         |
|--------------------------------------------|-------------------------|
| Popunjava pravno lice                      |                         |
| Matični broj: 02005514                     | Šifra djelatnosti: 8230 |
| Popunjava: Novakovic Andrej                |                         |
| Naziv: A.D. "JADRANSKI SAJAM" BUDVA        |                         |
| Sjedište: TRG SLOBODE 5 , BUDVA, CRNA GORA |                         |

| Pozicija                                                                                   | Red. br | Tekuća godina | Prethodna godina |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|------------------|
| 1                                                                                          | 2       | 3             | 4                |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                                          |         |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)                                       | 301     | 485118        | 480595           |
| 1. Prodaja i primljeni avansi                                                              | 302     | 485118        | 480419           |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti                                                | 303     |               | 176              |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja                                                   | 304     |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)                                       | 305     | 413709        | 372487           |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi                                                      | 306     | 176027        | 156238           |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi                                           | 307     | 170669        | 151292           |
| 3. Plaćene kamate                                                                          | 308     |               | 411              |
| 4. Porez na dobitak                                                                        | 309     |               |                  |
| 5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda                                               | 310     | 67013         | 64546            |
| III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)                                      | 311     | 71409         | 108108           |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                       |         |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)                                    | 312     |               |                  |
| 1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)                                                  | 313     |               |                  |
| 2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 314     |               |                  |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)                                              | 315     |               |                  |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja                                             | 316     |               |                  |
| 5. Primljene dividende                                                                     | 317     |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)                                    | 318     |               | 21198            |
| 1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)                                                  | 319     |               |                  |
| 2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 320     |               |                  |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)                                               | 321     |               | 21198            |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)                                  | 322     |               | -21198           |
| <b>C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                       |         |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)                                    | 323     |               |                  |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala                                                              | 324     |               |                  |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)                                          | 325     |               |                  |
| 3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                                                  | 326     |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)                                    | 327     |               |                  |

|                                                                   |     |        |        |
|-------------------------------------------------------------------|-----|--------|--------|
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udjela                               | 328 |        |        |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi) | 329 |        |        |
| 3. Finansijski lizing                                             | 330 |        |        |
| 4. Isplaćene dividende                                            | 331 |        |        |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)          | 332 |        |        |
| D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)                                | 333 | 71409  | 86910  |
| E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA                       | 334 | 139889 | 52989  |
| F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE          | 335 |        |        |
| G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE          | 336 |        |        |
| H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)       | 337 | 211298 | 139899 |

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 15.04.2025.

Datum obrade 15.04.2025.

Datum štampe 05.05.2025.

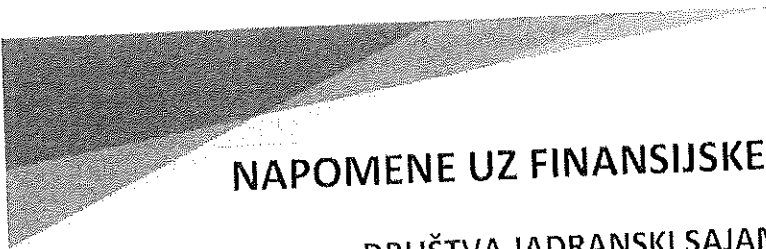
Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Novakovic Andrej

Odgovorno lice

M.P.

Bujkovic Rajko



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

DRUŠTVA JADRANSKI SAJAM A.D.

31. Mart 2025. godine

01.01.2024-31.12.2024

Mart, 2025.godine

## Sadržaj

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| 1. OSNOVNI PODACI.....                                                | 2  |
| 2. PRIMJENJENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE.....                          | 4  |
| 3. NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE .....                               | 15 |
| 4. POJEDINAČNA OBJAVLIVANJA POZICIJA ISKAZA O UKUPNOM REZULTATU ..... | 28 |
| 5. OSTALA OBJELODANJIVANJA .....                                      | 38 |

## 1. OPŠTE INFORMACIJE O PRAVNOM LICU DJELATNOST DRUŠTVA

Puni naziv firme: Akcionarsko društvo "JADRANSKI SAJAM" za organizovanje sastanaka i sajmova

Adresa: Trg Slobode br.5

Mjesto: Budva

Registrovano kod: Centralnog registra privrednih subjekata u Podgorici

Broj potvrde o registraciji: 4-0000345/019

Matični broj: 02005514

PDV broj: 20/31-00029-3

Jadranski Sajam a.d. (u daljem tekstu „Društvo“) osnovano je 1974 godine kao akcionarsko društvo. Rješenjem Privrednog suda u Podgorici 4-0000345/019 godine Društvo dobija naziv, "Jadranski Sajam" A.D. U skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima ("Sl. list RCG", br. 06/02 od 08.02.2002, "Sl. list CG", br. 17/07 od 31.12.2007, 80/08 od 26.12.2008), Društvo je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, pod registracionim brojem 4-0000345/019.

Vlasnička lista:

- Atlas Grupa d.o.o. sa procentualnim učešćem 47,36%
- ZIF Atlas Mont a.d. sa procentualnim učešćem 43,33%
- Invest Banka Montenegro A.D. Podgorica sa procentualnim učešćem 7,51%
- Bucom KFT sa procentualnim učešćem 0,30%
- Fiesta Investments Ltd sa procentualnim učešćem 0,26%
- Mileta Burić sa procentualnim učešćem 0,25%
- Milena Bjelošević sa procentualnim učešćem 0,24%
- Nifa Lešević sa procentualnim učešćem 0,23%
- Slavko Radunović sa procentualnim učešćem 0,21%
- INCOM – Šehović sa procentualnim učešćem 0,07%
- Šehović Hitko sa sa procentualnim učešćem 0,06%
- ALEC INVESTMENT HOLDING LLC sa procentualnim učešćem 0,03%
- Barović Tanja sa procentualnim učešćem 0,03%
- BEZISTAN CENTAR DOO sa procentualnim učešćem 0,02%
- Mališić Nedeljko sa procentualnim učešćem 0,02 %
- Goran Šćekić sa procentualnim učešćem 0,02%
- Mijatović Svetlana sa procentualnim učešćem 0,02%
- Aletić Miomir sa procentualnim učešćem 0,01 %
- Laković Vida sa procentualnim učešćem 0,01 %
- Šipčić Dejan sa procentualnim učešćem 0,01%
- Zečević Vladimir sa procentualnim učešćem 0,1 %
- Radoičić Boris sa procentualnim učešćem 0,006

Šifra i naziv djelatnosti: 82.30, Organizovanje sastanaka i sajmova

Ostali organi:

Miomir Radifkovic - Predsjednik Odbora direktora

Husein Djokovic - Član Odbora direktora

Mirko Perović - Član Odbora direktora

Sasa Kovačević - Član Odbora direktora

Milan Rakočević – Član Odbora direktora

Rajko Bujković - Izvršni direktor

Edisa Čelebić - Predsjednik Revizorskog odbora

Ivana Djekić - Član Revizorskog odbora

Branislav Todorovic - Član Revizorskog odbora

DFK SPIN revizija d.o.o. - Revizor

Organi Društva su:

- Skupština akcionara
- Odbor direktora
- Izvršni direktor
- Zamjenik izvršnog direktora
- Sekretar Društva
- Revizor

Izvršni direktor društva je Rajko Bujković.

**Poslovni računi društva:**

Lovćen banka a.d. Podgorica: račun br. 565-4268-87

Lovćen banka a.d. Podgorica devizni račun br. 00-503-0000005.0

Hipotekarna banka a.d. Podgorica: račun br. 520000000003861354

Hipotekarna banka a.d. Podgorica : devizni račun br. 520-0420000002011-90

Sjedište Društva je u Budvi. Na dan 31. decembra 2024. godine, Društvo ima četiri zaposlenih.

## 2. PRIMJENJENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### Osnove za sastavljanje finansijskih iskaza

Finansijski iskazi Društva su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Sl.list CG, br. 145/21 od 31.12.2021. i 152/22 od 30.12.2022.god) i drugim računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

Na osnovu pomenutog zakona, pravna lica u Crnoj Gori sastavljaju finansijske iskaze po MRS – Međunarodnim računovodstvenim standardima, odnosno po MSFI-Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, koje je objavio IASB – Odbor za međunarodne računovodstvene standarde i utvrdio i objavio organ državne uprave nadležan za poslove finansija. U Crnoj Gori vršenje ovog posla je povjereno Institutu sertifikovanih računovođa Crne Gore.

Do datuma sastavljanja finansijskih iskaza za 2020.godinu izvršen je prevod MRS/MSFI objavljenih do 01.01.2009. godine, i MSFI – 10,11,12 i 13, objavljenih do 01.01.2013.godine. U 2020.godini su prevedeni i MSFI – 9,15 i 16 . MSFI -16 je u zvaničnoj primjeni od 01.01.2021. godine, dok se zvanična primjena MSFI 9 – Finansijski instrumenti i MSFI 15 – Poslovni prihodi od ugovora sa kupcima odlaže do 01.01.2025. godine.

Imajući u vidu efekte koje odstupanja računovodstvenih propisa Crne Gore od MSFI i MRS mogu imati na realnost i objektivnost finansijskih iskaza Društva, sastavljeni finansijski iskazi se ne mogu u potpunosti smatirati finansijskim iskazima sastavljenim u saglasnosti sa MSFI i MRS.

#### **Način pripreme**

Iznosi u finansijskim iskazima dati su u Eurima, u cijelim iznosima bez decimala. Finansijski iskazi su pripremljeni na bazi istorijske cijene osim u slučajevima kada su sredstva i obaveze iskazani po svojoj fer vrijednosti. Računovodstvene politike su konzistentne sa politikama korišćenim prethodne godine.

#### **Pravilo procjenjivanja**

Sastavljanje finansijskih iskaza u skladu sa primijenjenim okvirom za izvještavanje zahtijeva od rukovodstva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na različitim informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a stvarni ishodi se mogu razlikovati od procjena.

Procjene, kao i pretpostavke na osnovu kojih su procjene izvršene, su predmet redovnih provjera. Revidirane računovodstvene procjene se prikazuju u periodu u kojem su revidirane, u slučaju da procjena ima uticaj samo na dati period, ili za period u kojem su revidirane i za buduće periode, u slučaju da revidiranje utiče na tekući i na budući period.

#### **Transakcije u stranoj valuti**

Poslovne promjene u stranim valutama preračunavaju se u Eur-ima po kursu na dan promjene. Prihodi i rashodi od realizovanih kursnih razlika prikazuju se u bilansu uspjeha.

Računovodstvene politike sistematizovane su prema bilansnoj šemi:

- Priznavanje i vrednovanje imovine;

- Priznavanje i vrednovanje obaveza;
- Priznavanje i odmjeravanje učešća kapitala u izvorima sredstava i prezentacije promjena na kapitalu;
- Priznavanje prihoda i rashoda;
- Finansijsko obavještanje.

#### **PRIZNAVANJE I VREDNOVANJE IMOVINE**

Prilikom vrednovanja materijalne i nematerijalne imovine primjenjen je osnovni postupak.

Pozicije za materijalnu i nematerijalnu imovinu iskazane su po nabavnoj vrijednosti. Nabavna vrijednost je formirana kao fakturna vrijednost uvećana za sve troškove nastale do stavljanja sredstva u upotrebu osim vrijednosti PDV-a.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine i oprema se iskazuju po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ukupan iznos obračunate amortizacije i ukupan iznos gubitka po osnovu obezvređenja. Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrijednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo samo kada postoji vjerovatnoća da će Društvo u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrijednost može pouzdano izmjeriti.

Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete bilans uspjeha perioda u kome su nastali. Pozitivna razlika nastala prilikom prodaje osnovnih sredstava knjiži se u korist ostalih prihoda. Neotpisana vrijednost otuđenih i rashodovanih osnovnih sredstava se naknađuje na teret ostalih rashoda.

Amortizacija osnovnih sredstava obračunata je i tretirana kao trošak i tereti bilans uspjeha u skladu sa standardima MRS-16 i u skladu sa zakonskim propisima za obračun amortizacije za poreske svrhe.

Naime, amortizacija osnovnih sredstava obračunata je primjenom proporcionalne metode na osnovu procijenjenog funkcionalnog trajanja, pojedinačno za svako osnovno sredstvo, i prikazana u knjizi osnovnih sredstava.

Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljene nekretnine i opremu, odnosno obračunom na vrijednost utvrđenu krajem prethodne godine za ostale nekretnine i opremu.

Procijenjeni korisni vijek trajanja i amortizacione metode su sledeće:

- Nematerijalna imovina vijek trajanja 5-20 godina metod: proporcionalni obračun,
- Građevinski objekti vijek trajanja 20-50 godina metod: proporcionalni obračun,
- Postrojenja i oprema vijek trajanja 5-10 godina metod: proporcionalni obračun.
- Alat i inventar sa kalkulativnim otpisom 2 godine metod: proporcionalni obračun.

Amortizacija za poreske svrhe obračunata je na osnovu Pravilnika o razvrstavanju osnovnih sredstava po grupama i metodama za utvrđivanje amortizacije. (Sl. List RCG br.28/2002) i razlikuje se od obračuna za računovodstvene svrhe. Amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda na nabavnu vrijednost, dok se obračun opreme vrši primjenom degresivnog metoda za čitav period, bez obzira na datum aktivacije.

#### **Umanjenje vrijednosti nefinansijskih sredstava**

Društvo na dan bilansa stanja procjenjuje da li postoje bilo kakve indicije da je vrijednost nekog sredstva umanjena. U slučaju da postoje takve indicije, procjenjuje se nadoknativa vrijednost imovine za takvo sredstvo, kako bi se utvrdio iznos obezvređenja. Gubitak zbog umanjenja vrijednosti se priznaje u visini iznosa za koji je knjigovodstvena vrijednost sredstva veća od njegove nadoknativne vrijednosti. Nadoknativa

vrijednost je fer vrijednost umanjena za troškove prodaje ili upotrebna vrijednost, zavisno od toga koja je od te dvije vrijednosti veća.

### **Dugoročni finansijski plasmani**

Dugoročni finansijski plasmani obuhvataju finansijske plasmane Društva za koje se očekuje da će biti realizovani za više od 12 meseci od datuma bilansa stanja.

U okviru dugoročnih finansijskih plasmana iskazuju se različite vrste ulaganja, kao što su: učešća u kapitalu matičnih, zavisnih i ostalih povezanih društava, učešće u kapitalu ostalih društava i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju, dugoročni plasmani matičnim, zavisnim i ostalim povezanim društvima, dugoročni plasmani u zemlji i inostranstvu, dugoročne hartije od vrednosti koje se drže do dospeća, otkupljene sopstvene akcije i ostali dugoročni finansijski plasmani.

Učešća u zavisnim društvima i ostalim povezanim društvima u Društvu se knjigovodstveno obuhvataju po metodu nabavne vrednosti.

#### **Učešća u kapitalu**

Ulaganja u zavisna kao i u pridružena pravna lica u pojedinačnim finansijskim izveštajima obuhvataju se metodom nabavne vrijednosti, umanjenoj za obezvređenje vrijednosti. Zajednička ulaganja se u pojedinačnim izveštajima društva vrednuju metodom nabavne vrijednosti. U nabavnu vrijednost se uključuju i transakcioni troškovi nabavke.

#### **Zajmovi**

Dati zajmovi se, u skladu sa MRS 39 „Finansijski instrumenti: Priznavanje i vrednovanje“, vrednuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamatne stope-plasiranih sredstava umanjenih za iznos ukupnih uplata.

### **Kratkoročna potraživanja i plasmani**

Priznavanje potraživanja zasniva se na zaključenim ugovorima ili pismenim porudžbinama kojima je jasno definisan predmet i uslovi uspostavljanja poslovnih odnosa. Nakon izvršenja osnova potraživanja a shodno utvrđenim uslovima ispostavlja se dužniku faktura sa potrebnim elementima uslova uspostavljenog poslovnog odnosa.

Priznavanje potraživanja vrši se evidentiranjem efekata poslovne promene u računovodstvenoj evidenciji-glavnoj knjizi i to isključivo na osnovu pismenih dokaza iz prethodnog stava.

U postupku procenjivanja elemenata Bilansa stanja krajem poslovne godine za koju se utvrđuje predmetni finansijski izkaz vrši se pismeno usaglašavanje pojedinačno svih pozicija potraživanja. Samo tako usaglašenje pozicije potraživanja mogu se priznati kao dio imovine Društva.

Potraživanja od kupaca po osnovu prodaje proizvoda i usluga priznaju se u trenutku obavljanja transakcije prodaje. Pri početnom priznavanju potraživanje se vrednuje u iznosu prodajne vrijednosti proizvoda i usluga umanjeno za ugovoreni iznos popusta i rabata, a uvećano za obračunati porez na dodatu vrijednost, ukoliko roba odnosno usluga podliježe oporezivanju.

Ukoliko je prihod od prodaje priznat, po fakturiranoj realizaciji, a naknadno se pojavi rizik naplate, potraživanje se indirektno koriguje na teret rashoda poslovanja. Direktno se koriguje na teret rashoda poslovanja samo ako je nemogućnost naplate izvjesna i ako se može dokumentovati.

Naknadna naplata potraživanja koje je ranije bilo ispravljeno ili otpisano priznaje se u bilansu uspjeha u okviru ostalih prihoda.

#### **Gotovina i gotovinski ekvivalent**

Gotovina obuhvata novčana sredstva u blagajni, depozite po viđenju i kratkoročne depozite u bankama a što obuhvata uključivanja:

- žiro račun,
- gotovina u blagajni,
- depozite kod banaka sa kratkim otkaznim rokom,
- depozite po viđenju u stranoj valuti kod stranih banaka.

Informacije o bruto gotovinskim prilivima i odlivima dobijaju se iz finansijskih izveštaja.

Novčani tokovi koji nastaju iz poslovnih odnosa u stranoj valuti evidentiraju se u izvještajnoj valuti Društva primjenom deviznog kursa na dan novčanog toka.

### **PRIZNAVANE I ODMJERAVANJE UČEŠĆA KAPITALA U IZVORIMA SREDSTAVA**

#### **PREZENTACIJA PROMJENA NA KAPITALU**

Osnivač je za osnivanje i početak rada Društva uplatio početni novčani kapital i ulog od 100%. Osnivač je dužan unijeti osnivački ulog u Društvo najkasnije do dana podnošenja prijave za upis u Centralni registar Privrednog suda.

Ako osnivač odluči da je Društvu potreban obrtni kapital preko iznosa početnog kapitala, sredstva će biti obezbijeđena na sledeći način i u sledećem redosledu, osim ako osnivač drugačije ne odluči:

- iz neraspoređene dobiti,
- iz kredita osnivača srazmjerno njegovom osnovnom ulogu,
- putem povećanja i uplate kapitala srazmjerno njegovom osnovnom ulogu.

Odmeravanje kapitala Društva vrši se utvrđivanjem razlike između ukupne vrijednosti imovine (poslovnih sredstava) i obaveza (osnovnih elemenata Bilansa stanja). Prikazivanje ukupne vrijednosti kapitala zavisí od odmeravanja imovine i obaveza. Promjena kod imovine i obaveza imaju neposrednog uticaja na promjene na kapitalu.

### **REVALORIZACIONE REZERVE**

Revalorizacione rezerve su formirane po osnovu efekata izvršene procjene vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme koju je Društvo izvršilo u skladu sa metodom računovodstvenog obuhvatanja i iskazivanja njihove vrijednosti, koji je dozvoljeni računovodstveni tretman po MRS 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“.

Efekat revalorizacije pojedinog osnovnog sredstva koji je iskazan u revalorizacionim rezervama realizuje se u slučaju prodaje, odnosno rashodovanja osnovnog sredstva i iskazuje direktno kao povećanje neraspoređene dobiti ili kao smanjenje akumuliranog nepokrivenog gubitka.

Gubitak zbog umanjenja vrijednosti revalorizovanog sredstva tretira se kao smanjenje revalorizacione rezerve koja je prethodno formirana za to sredstvo. Ukoliko je gubitak zbog umanjenja vrijednosti veći od revalorizacione rezerve, razlika se priznaje kao rashod perioda.

## REZERVISANJA

Rezervisanja se priznaju u bilansu stanja u momentu kada Društvo ima pravnu ili stvarnu obavezu koja se može pouzdano procijeniti, nastalu kao rezultat prošlih događaja, i kada je vjerovatno da će podmirenje obaveze zahtijevati odliv sredstava s ekonomskim koristima.

Izvršena rezervisanja se ispituju na dan svakog bilansa stanja i ukoliko postoji potreba, prilagođavaju tako da predstavljaju najbolju sadašnju procjenu. Kada nastane odliv sredstava po osnovu obaveze za koju je izvršeno rezervisanje, stvarni izdaci se ne priznaju kao rashod, već se vrši ukidanje prethodno priznatog rezervisanja.

### PRIZNAVANJE I VREDNOVANJE OBAVEZA

Obaveze Društva nastaju kao posljedica prošlih događaja i budućih događaja koji se očekuju, te se za takve očekivane događaje vrši rezervisanje obaveza. Prema tome imamo tekuće i rezervisane obaveze.

Tekuće obaveze se priznaju u visini utvrđenoj kupoprodajnim ugovorima a odnose se na isporučene količine robe odnosno izvršene usluge.

Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja se iskazuju po nabavnoj vrednosti koja predstavlja fer vrednost cene robe i primljenih usluga koja će biti plaćena u budućnosti nezavisno od toga da li je ili nije fakturisana društvu.

Obaveze po dugoročnim kreditima se početno priznaju po fer vrednosti priliva, bez nastalih transakcionih troškova. U narednim periodima, obaveze se iskazuju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem *metode efektivne kamatne stope*; svaka razlika između fer vrednosti priliva (umanjena za transakcione troškove) i otplaćenog iznosa se priznaje kao trošak kamate tokom perioda kreditiranja.

Obaveze po dugoročnim kreditima se početno priznaju po fer vrednosti priliva, bez nastalih transakcionih troškova.

Buduće odnosno rezervisane obaveze se odmjeravaju metodom procjene vrijednosti i roka transformisanja takve obaveze u tekuću obavezu.

### PRIZNAVANJE PRIHODA I RASHODA

Prihodi se priznaju po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja.

#### Prihod od prodaje

Prihodi od izvršenih usluga iskazani su po fakturnoj vrijednosti, umanjenoj za date popuste i porez na dodatu vrijednost. Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda od prodaje i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Prihodi od prodaje evidentiraju se nakon izvršenih usluga kupcima u skladu sa ugovorenim uslovima prodaje. Prihodi od prodaje usluga odnose se na prihode od prodaje sajamskog prostora izlagačima i čine najznačajniji dio u strukturi poslovnih prihoda. Ispravka vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja iskazuje se kao posebna pozicija u okviru ostalih rashoda. Prihodi po osnovu naplate ovih potraživanja iskazuju se u okviru ostalih prihoda u momentu naplate.

#### Ostali prihodi

Ovu bilansnu poziciju čine računi o ostalim prihodima Društva, odnosno dobitima Društva ostvarenih po osnovu prodaje učešća u dugoročnim HOV, dobitima od prodaje osnovnih sredstava, subvencijama i donacijama, refundacija, viškovima utvrđenih popisima, kao i prihodima nastalih od smanjenja obaveza.

Ostali poslovni dobiti se procjenjuju i prezentiraju u bilansu uspjeha u nominalnom iznosu, odnosno u iznosu ostvarenih dobitaka.

**Rashodi** se priznaju u obračunskom periodu na koji se odnose i istovremeno utiču na smanjenje sredstava ili povećanja obaveza. Priznati rashodi direktno se povezuju sa priznatim prihodima u poslovnom rezultatu obračunskog perioda.

Politikom priznavanja rashoda je propisano da se poštuju sledeći kriterijumi:

- Rashodi imaju za posledicu smanjenje sredstava ili povećanje prihoda,
- Povezanost rashoda i pojedinih stavki prihoda,
- Kad se očekuje ostvarenje prihoda u više narednih obračunskih perioda, priznavanja rashoda se vrši sukcesivno postupkom razumne alokacije na obračunske periode,
- Rashod se priznaje odmah u obračunskom periodu i onda kada je nastala obaveza, a nema uslova da se prizna kao bilansa pozicija imovine.

#### **FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI**

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju prihode od kamata po osnovu potraživanja i plasmana kao i rashode kamata. Prihodi i rashodi od kamata se iskazuju u momentu obračuna prema ugovorenim kamatnim stopama.

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju pozitivne i negativne kursne razlike nastale po osnovu preračunavanja transakcija u stranoj valuti.

Prihodi po osnovu dugoročno uloženi sredstava u društva i banke iskazuju se u bilansu uspjeha kao finansijski prihodi u periodu u kome su nastali.

#### **PRIMANJA ZAPOSLENIH**

U skladu sa propisima Crne Gore, Društvo je u obavezi da obustavi i uplati, u ime zaposlenih, doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima.

##### **a) Troškovi zarada i troškovi socijalnog osiguranja**

Iznosi naknada zaposlenima priznaju se kao trošak zarada u *bilansu uspeha*. Preduzeće snosi troškove zaposlenih koji se odnose na obezbeđenje beneficija kao što su zdravstveno osiguranje, penzijsko osiguranje, osiguranje od nezaposlenosti i slično. Ovi iznosi se iskazuju u *bilansu uspeha* u okviru troškova zarada.

##### **b) Otpremnine**

Otpremnine se isplaćuju pri raskidu radnog odnosa pre datuma redovnog penzionisanja, ili kada zaposleni prihvati sporazumni raskid radnog odnosa kao višak radne snage u zamenu za otpremninu. U skladu sa odredbama *Zakona o radu* Preduzeće ima obavezu da isplati naknadu zaposlenima prilikom odlaska u penziju.

##### **c) Naknade rukovodstvu**

Naknade koje se isplaćuju izvršnom rukovodstvu društva za njihove usluge izvršene u toku redovnog radnog vremena obuhvataju platu po ugovoru i bonus za izvršenje koji se utvrđuje u skladu sa ostvarenim rezultatima poslovanja.

## Porezi dobit

Obaveze za porez na dobit (profit) obuhvata **tekući i odloženi porez**.

**Tekući porez** je iznos obaveze za plaćanje, porez na dobit koji se odnosi na oporezivu dobit za period. Drugim rečima, tekući porez je plativ porez na dobit koji je utvrđen u poreskoj prijavi za porez na dobit, u skladu sa poreskim propisima.

**Odloženi porez** se ispoljava u vidu:

- odloženih poreskih sredstava ili
- odloženih poreskih obaveza.

Odloženi porez se knjigovodstveno evidentira na osnovu relevantnih odredbi MRS 12 - Porezi na dobitak, **Tekući porez** predstavlja obavezu plaćanja po osnovu oporezive dobiti i obračunat je u skladu sa poreskim propisima na dan obračuna.

Odloženi porez utvrđen je kao razlika proizašla iz različitog obračuna amortizacije u računovodstvene i poreske svrhe.

## Greške iz prethodnih perioda i materijalne greške

**Greške iz prethodnog perioda** su izostavljeni ili pogrešno iskazani podaci iz finansijskih izveštaja Društva za jedan ili više perioda koji proizilaze iz neupotrebljavanja, ili pogrešne upotrebe pouzdanih informacija koje su bile dostupne kada su finansijski izveštaji za date periode bili odobreni za izdavanje i za koje se moglo razumno očekivati da budu dobijene i uzete u obzir pri sastavljanju i prezentaciji tih finansijskih izveštaja.

Kod **materijalno značajnih grešaka** se korekcija vrši retrospektivnim prepravljnjem u prvom setu finansijskih izveštaja odobrenim za objavljivanje nakon otkrivanja tih grešaka, tako što će se prepraviti uporedni iznosi za prezentovani raniji period u kojem su se greške dogodile; ili, ako se greška dogodila pre najranijeg prezentovanog prethodnog perioda, prepravljnjem početnog stanja sredstava, obaveza i kapitala za najraniji prezentovani prethodni period.

Ako je neizvodljivo utvrditi efekat greške iz određenog perioda na uporedne informacije za jedan ili više prezentovanih prethodnih perioda, shodno relevantnim odredbama MRS 8 – Računovodstvene politike, procene i greške, Društvo prepravlja početna stanja sredstava, obaveza i kapitala za najraniji period za koji je retrospektivno prepravljjanje podataka izvodljivo (što može biti tekući period).

Ispravka naknadno ustanovljenih materijalno značajnih grešaka vrši se preko računa nerasporežene dobiti iz ranijih godina, odnosno nepokrivenog gubitka ranijih godina, na način utvrđen MRS 8 – Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i greške.

Naknadno *ustanovljene greške koje nisu materijalno značajne* ispravljaju se na teret rashoda, odnosno u korist prihoda perioda u kojem su greške identifikovane.

## Potencijalna imovina i potencijalne obaveze

Potencijalnu imovinu i potencijalne obaveze definisane su odredbama MRS 37 – Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva.

**Potencijalna imovina** je moguća imovina koja nastaje po osnovu prošlih događaja i čije postojanje će biti potvrđeno jedino nastankom ili nenastankom jednog ili više neizvesnih budućih događaja koji nisu u potpunosti pod kontrolom Društva.

Potencijalna imovina se ne priznaje u finansijskim izveštajima Društva, već se, u slučaju da je priliv ekonomskih koristi verovatan, vrši njeno obelodanjivanje.

Potencijalna imovina se stalno iznova procenjuje (najmanje na datum bilansa stanja) da bi se obezbedilo da finansijski izveštaji na odgovarajući način odražavaju razvoj predmetnog događaja. Ako postane sigurno da će priliv ekonomskih koristi po osnovu potencijalne imovine nastati, imovina i prihod u vezi sa njom se priznaju u finansijskim izveštajima Društva u periodu u kojem je promena nastala.

**Potencijalna obaveza** je:

- moguća obaveza koja nastaje po osnovu prošlih događaja i čije postojanje će biti potvrđeno samo nastankom ili nenastankom jednog ili više neizvesnih budućih događaja koji nisu u potpunosti pod kontrolom Društva ili
- sadašnja obaveza koja nastaje po osnovu prošlih događaja, ali nije priznata jer nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi Društva biti zahtevan za izmirenje ili iznos obaveze ne može da bude pouzdano procenjen.

Potencijalna obaveza se ne priznaje u finansijskim izveštajima Društva, već se, u slučaju da je odliv ekonomskih koristi moguć, a mogućnost odliva resursa nije mala, vrši se njeno obelodanjivanje.

Potencijalne obaveze se stalno iznova procenjuju (najmanje na datum bilansa stanja). Kada odliv ekonomskih koristi po osnovu potencijalnih obaveza postane verovatan, one se priznaju u finansijskim izveštajima Društva u period u kojem promena verovatnoće nastaje (osim u retkim okolnostima kada pouzdana procena iznosa odliva ne može da se utvrdi).

#### **Događaji nakon datuma Bilansa stanja**

Društvo vrši prilagođavanja i objelodanjivanje godišnjeg finansijskog izveštaja događajima koji nastaju u periodu od datuma Bilansa stanja do datuma odobravanja objelodanjenog finansijskog izveštaja i to identifikovanjem događaja koji pružaju dodatne dokaze o stanjima koja su postojala na datum Bilansa stanja i neprilagođene događaje posle Bilansa stanja.

Događaji iz prethodnog člana u prvom redu se odnose na:

1. Pravosnažna rešenja odnosa prema potraživanjima ili obavezama Društva po presudama sudskih organa,
2. Primljene informacije koje ukazuju da je sredstvo umanjeno na dan Bilansa stanja stečajem poslovnog partnera,
3. Određivanje poslije datuma Bilansa stanja troškova kupljene odnosno prihoda od prodane imovine koja je izvršena prije Bilansa stanja.
4. Greške koje su otkrivene kod priznatih iznosa u finansijskim izveštajima.

Društvo ne vrši prilagođavanje finansijskih izvještaja događajima koji su nastali naknadno u vremenu od dana Bilansa stanja pa do usvajanja finansijskih izvještaja i to u slučajevima kada se desi pad tržišne vrijednosti ulaganja.

#### **Izveštavanje po segmentima**

Društvo je organizovano u profitne centre, tako da se odmjera vanje prihoda i rashoda može realno definisati. Profitni centri iz prethodnog stava utvrđeni su opštim aktom o organizaciji i sistematizaciji i to kao:

1. PC Jadranski sajam
2. PG zemljiste

Navedene organizacione cjeline Društva obezbjeđuju veći stepen kvalitativnog upravljanja poslovnim sistemom društva kao cjeline uz ostvarivanje maksimalne dobiti.

#### **FINANSIJSKO IZVJEŠTAVANJE**

Društvo kao izvještajni privredni subjekat sadržajem izvještaja obezbjeđuje prikaz bitnih finansijsko – poslovnih parametara na osnovu kojih korisnici tih izvještaja mogu dobiti potrebne informacije o finansijskoj poziciji, učincima o promjenama finansijske pozicije a posebno finansijske strukture, likvidnosti, solvetnosti i sposobnosti prilagođavanja Društva, promjenama i prilagođavanja u uslovima na tržištu i mjerama poslovne politike društva.

Osnovne izvještaje predstavlja:

- Bilans stanja,
- Bilans uspjeha,
- Bilans novčanih tokova,
- Izvještaj o promjenama na kapitalu,
- Napomene uz finansijske izvještaje,
- Izvještaj menadžmenta.

Korisnici navedenih finansijskih izvještaja Društva pored samog Društva mogu biti: investitori, zajmodavci, poslovni partneri, zaposleni i državni organi.

Osnov finansijskog izvještavanja Društva predstavlja Godišnji finansijski izvještaj koji se odnosi na finansijski prikaz vođenja poslova menadžmenta, ostvarene finansijske rezultate Društva za izvještajnu godinu sa prikazom finansijskog stanja i položaja Društva.

Finansijskim izvještajem daju se informacije o finansijskim pozicijama i učincima. Ovaj akt će se sačiniti tako da pruži jasan prikaz finansijske strukture Društva, njegove likvidnosti i solventnosti, mogućnostima prilagođavanja promjena neophodnim za ostvarivanje što povoljnijeg nivoa profitabilnosti.

#### **Elementi finansijskog izvještaja**

Finansijska izvještavanja prikazuju finansijske učinke poslovnih transakcija i drugih događaja grupišući ih u šire grupe prema njihovim ekonomskim karakteristikama a koje predstavljaju osnovne elemente finansijskih izvještaja.

Elementi iz prethodnog stava koji se odnose na odmjeravanje finansijskih pozicija u bilansu su: imovina, obaveze, kapital.

Elementi koji se odnose na odmjeravanje učinka u Bilansu uspjeha su: prihodi i rashodi.

Elementi koji se odnose na Izvještaj o promjenama finansijske pozicije Društva su:

- Izvještaj o računu dobitka odnosno gubitka i
- Izvještaj o promjenama elemenata Bilansa stanja u vezi sa prethodnim izvještajem.

Elementi finansijskog izvještaja iz prethodnog člana predstavljaju:

1. Imovina kontrolisana od strane Društva kao rezultat prošlih događaja od kojih se očekuju buduće ekonomske koristi
2. Obaveze Društva javljaju se kao posledica prošlih događaja čije se izmirenje očekuje kao odliv resursa Društva
3. Kapital Društva je učešće u imovinu društva nakon odbijanja obaveza istog privrednog subjekta od njegove ukupne imovine
4. Prihodi su povećanja izražena u ekonomskim koristima tokom obračunskog perioda u obliku priliva, povećanja imovine ili smanjenja obaveza što ima za posledicu povećanje kapitala Društva i
5. Rashodi su smanjenja izražena u ekonomskim koristima obračunskog perioda u obliku odliva ili umanjavanja imovine ili povećanja obaveza a što ima za posledicu smanjenje kapitala Društva.

#### **Sastavni djelovi finansijskog izvještaja**

Finansijskim izvještajima Društva prikazuje se finansijska struktura, finansijski položaj i transakcije sprovedene od strane istog privrednog subjekta.

U cilju realizacije tog cilja finansijskim izvještajem se daju informacije za:

- Imovinu,
- Obaveze,
- Kapital,
- Prihode i rashode uključujući dobit, odnosno gubitke i
- Gotovinske tokove.

Pored informacija iz prethodnog stava pružaju se i druge informacije date u napomenama uz finansijski izvještaj.

Uprava društva je odgovorna za sastavljanje i prezentaciju izvještaja.

#### **Politika upravljanja rizikom**

**Društo je izloženo:**

1. **kreditnom riziku** - postoji rizik da dužnici Društva svoje obaveze prema Društvu ne izmire u ugovorenim rokovima. Društvo je izloženo kreditnom riziku do nivoa ukupne vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja koja su iskazana u bilansu stanja.
2. **riziku likvidnosti** - Društvo je izloženo dnevnim zahtevima za izmirenje obaveza prema poveriocima, što utiče na raspoloživa novčana sredstva. Rizik likvidnosti predstavlja rizik da Društvo neće uspijeti da izmire sve svoje dospelje finansijske obaveze. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način što kontinuirano prati planirani i stvarni novčani tok i procjenjuje i planira adekvatne odnose finansijskih sredstava i obaveza.

3. **tržišnom riziku** – tržišni rizik obuhvata rizik da će poštena vrijednost budućih gotovinskih tokova po osnovu finansijskih instrumenata varirati zbog promjena tržišnih cijena. Društvo je izloženo rizicima po osnovu efekata promena visine tržišnih kamatnih stopa i riziku promena deviznih kurseva.

**Ciljeva upravljanja rizikom:** Cilj upravljanja rizicima je njihova optimizacija i umanjeње potencijalnih gubitaka po osnovu tih rizika. Konkretni ciljevi upravljanja rizikom likvidnosti su ispunjavanje obaveza Društva, ispunjavanje zahteva regulative i poštovanje interno postavljenih limita.

U cilju boljeg upravljanja likvidnošću, društvo prati kretanja na domaćem i ino tržištu novca, u smislu pravovremenog obezbeđenja likvidnih sredstava za poslovanje.

**Načela upravljanja rizicima su:**

- izbegavanje rizika,
- smanjivanje rizika i

zaštita od rizika upotrebom bilansnih i vanbilansnih finansijskih instrumenata

### 3.NAPOMENE UZ POZICIJE ISKAZA O FINANSIJSKOJ POZICIJI BILANS STANJA

#### 3.0 POZICIJA 002 BILANS STANJA STALNA IMOVINA (19.372.948)

Vrijednost stalne imovine na dan 31.12.2024. godine iznosi 19.372.948 €. U slijedećem pregledu je prikazana struktura materijalne i nematerijalne imovine.

##### 3.1. NEMATERIJALNA ULAGANJA

Pozicije 004, 005, 006, 007 Bilansa stanja

| Opis                                              | Tekuća        | Prethodna     |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                   | Iznos (€)     |               |
| <b>Koncesije, patenti, licence i slična prava</b> |               |               |
| Nabavna vrijednost                                | 4.589,05      | 4.589,05      |
| Ispravka vrijednosti                              | 4.483,66      | 3.851,30      |
| <b>Sadašnja vrijednost</b>                        | <b>105,39</b> | <b>737,75</b> |
| <b>Ukupno:</b>                                    | <b>105,39</b> | <b>737,75</b> |

#### 3.2. POZICIJA 008 BILANS STANJA- NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREMA I ZEMLJIŠTE

Na dan 31.12.2024. godine iznosi 1.236.023 €.

##### 3.3. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA

Pozicije 009, 010, 012, 013, 014, 015 Bilansa stanja

| Opis                                                 | 2024                | 2023                |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      | Iznos (€)           |                     |
| <b>Zemljište i objekti</b>                           |                     |                     |
| Nabavna vrijednost                                   | 1.216.103,60        | 1.216.103,60        |
| Ispravka vrijednosti                                 | 2.271,36            | 2.070,33            |
| <b>Sadašnja vrijednost</b>                           | <b>1.213.832,24</b> | <b>1.214.033,27</b> |
| <b>Postrojenja i oprema</b>                          |                     |                     |
| Nabavna vrijednost                                   | 242.866,49          | 255.181,33          |
| Ispravka vrijednosti                                 | 221.126,17          | 230.310,00          |
| <b>Sadašnja vrijednost</b>                           | <b>21.740,32</b>    | <b>24.871,33</b>    |
| <b>Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva</b> |                     |                     |
| Nabavna vrijednost                                   | 1.302,83            | 1.316,70            |

|                                                                      |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ispravka vrijednosti                                                 | 851,64              | 635,27              |
| Sadašnja vrijednost                                                  | 451,19              | 681,43              |
| <b>Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva</b> |                     |                     |
| Nabavna vrijednost                                                   | 0,00                | 7.814,91            |
| Ispravka vrijednosti                                                 | 0,00                | 7.163,66            |
| Sadašnja vrijednost                                                  | 0,00                | 651,25              |
| <b>Ukupno:</b>                                                       | <b>1.236.023,75</b> | <b>1.240.237,29</b> |

009- **Vrijednost zemljišta** - na dan 31.12.2024 . godine iznosi **1.207.754,28€** i u odnosu na prethodnu godinu nije bilo promjena.

| Inv. br. | Naziv                                              | Saldo        |
|----------|----------------------------------------------------|--------------|
| 216      | Zemljište, Trg sunca 5, 1119 m2, kat.parc. 1442/18 | 732.905,16   |
| 226      | Zemljište, Rezevici, 337 m2, kat. parc. 136/2      | 246.921,58   |
| 385      | Zemljište, Trg sunca 5, 348 m2, kat.parc. 1441     | 227.927,61   |
|          |                                                    | 1.207.754,35 |

Zemljište je upisano u:

List nepokretnosti br.318, katastarska parcela 1441/1  
List nepokretnosti br.3396, katastarska parcela br 3109/5  
List nepokretnosti br.3398, katastarska parcela 1142/17  
List nepokretnosti br 8, KO Rezevici, katastarska parcela 136/2  
U suvlasništvu sa zavisnim društvom "Expo Invest" d.o.o. Budva, matično društvo AD" J. Sajam" ima 1119/7894 dijela na Kp 1442/18 KO Budva upisano u List nepokretnosti broj 3342 . Ukupna površina zemljišta je 7894 m<sup>2</sup>, od čega je 5916 m<sup>2</sup> slobodno zemljište oko objekata. **Upisani osnov prava je sukorišćenje.**

Neto knjigovodstvena vrijednost **građevinskih objekata** na dan 31.12.2023. godine iznosi **6.077 €**, i manja je za iznos ispravke vrijednosti u odnosu na prethodnu 2023. godinu .  
U posmatranom periodu nije bilo povećanja nabavne vrijednosti objekata tj. nije bilo investicionih ulaganja.

Obračunata je amortizacija za 2024. godinu u iznosu od **201,03 €**.

| R.broj | Opis                    | List nepokr.       | Nabavna vrijednost | Ispravka vrijednost | Neto knjig. vrijednost |
|--------|-------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| 1.     | Montažne kućice -10obj. | Privremeni objekat | 8.349,33 €         | 2.271,35 €          | 6.077,97€              |
|        | <b>Ukupno:</b>          |                    | <b>8.349,33 €</b>  | <b>2.271,35€</b>    | <b>6.077,97 €</b>      |

010 - Postorovanja I oprema- Na dan 31.12.2024. godine iznosi **21.740 €**, što je manje za 12.59 % u odnosu na prethodnu godinu (24.871 €).

Obračunata je amortizacija opreme za tekuću godinu u iznosu od **3.441,25 €**.

#### TERETI I OGRANIČENJA NAD PARCELAMA I OBJEKTIMA

Tereti i ograničenja na imovini

4.3. U listu nepokretnosti broj 318 KO Budva postoji zabilježba spora:

- sudski spor pokrenula su fizička lica kod Osnovnog suda u Kotoru ( upisano 11.10.2007.godine na objektima) ;
- upisana je zabilježba pokrenutog postupka za deeksprijaciju kod Uprave za nekretnine PJ budva od 16.05.2007.g. – na zemljištu i objektima ( upisano 16.11.2007.g.) :
- 19.12.2007.g. upisana je zabilježba restitucije Komisije za povraćaj imovine br.01-03-U-46/1 od 10.11.2004. na objektima i zemljištu;

4.4. Postoje tereti i ograničenja na imovini :

- upisana je hipoteka i reda dana 12.05.2005.g. u iznosu od 10.000.000,00 € u korist "Piraeus Bank" S.A. Atina kao i zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca, a na osnovu Ugovora o kreditu broj 9575/05 od 26.04.2005.g.
- upisana je hipoteka u iznosu od 18.000.000,00 € u korist "Piraeus Bank" S.A. Atina kao i zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca na osnovu zaključenog ugovora o kreditu broj 517/07 od 08.11.2007. godine.
- Upisana je hipoteka u iznosu od 8.000.000,00 € u korist "Piraeus Bank" S.A. Atina kao i zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca na osnovu zaključenog Ugovora o kreditu broj 1593/07 od 19.01.2007.g.

Svi navedeni tereti i zabilježbe spora upisani su u novim listovima nepokretnosti matičnog i zavisnih društava (brojevi 318, 3342, 3399, 3396, 3397 i 3398).

Da bi se zaštitila imovina matičnog društva, dobijena je od Atlas grupe doo Podgorica korporativna garancija 09.05.2011.godine zavedena pod brojem 219-2/11 kojom matičnom društvu AD Jadranski sajam Budva i zavisnim društvima Expo Invest doo Budva i Expo Budva doo Budva, a kojom neopozivo i bezuslovno prihvata obavezu da plati iznos od 36.000.000.00€ korporativnim garantima ukoliko Pireus Bank S.A. iz Atine, Grčka, realizuje navedene hipoteke upisane na listovima nepokretnosti broj 318,3399,3342 Uprave za nekretnine PJ Budva.

Garancija Atlas grupe po osnovu Sporazuma o preuzimanju duga između Polarisco Mix Limited Limasol, Kipar i Expo Invest Doo Budva od 28.12.2012.godine nije izdata.

Postoje tereti i ograničenja na imovinu koja je i dalje u posjedu maticnog drustva AD Jadranski sajam Budva (listovi nepokretnosti broj 318 i 3342

Upisana je hipoteka I reda dana 12.05.2005. godine u iznosu od 10.000.000 € u korist <Piraeus Bank> S.A. Atina kao i zabrana otudjena bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca, a na osnovu Ugovora o kreditu broj 493/21 od 21.04.2005.g. odobrenog <Comsel Ltd> Limasol Kipar – sada > Atlasgroup Ltd< Limasol Kipar

Upisana je hipoteka u iznosu od 18.000.000 € u korist <Piraeus Bank> S.A. Atina kao i zabrana otudjena bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca, a na osnovu Ugovora o kreditu od 03.09.2007.g. sa zajmoprimcem >ATTICA 26 LTD< Limasol Kipar.

Upisana je hipoteka u iznosu od 8.000.000 € u korist <Piraeus Bank> S.A. Atina kao i zabrana otudjena bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca, a na osnovu Ugovora o terminskom kreditu od 29.04.2006.g. sa zajmoprimcem >Fin Invest< doo Podgorica.

Hipoteka je upisana i na imovinu zavisnih drustava u listovima nepokretnosti broj 3342 i 3399 koji se odnose na Expo Invest<do Budva i >Expo Budva< doo Budva.

Rješenjem Višeg suda broj KVS br.291/1906(27.07.2020.g.) zabranjeno je raspolaganje i korišćenje nepokretnosti kao i akcionarskih prava.

Odlukom Ustavnog suda, U-III br.235/21 od 28.11.2024.g. odbijena je naša Ustavna žalba u odnosu na Rješenje Ustavnog suda u Podgorici Kvs. Br. 291/19 od 27.07.2020.g.

Svi tereti i ograničenja upisani su u javne knjige.

## DINAMIKA PROMJENA NA STALNOJ IMOVINI

### NABAVNA VRIJEDNOST

| Opis                             | Iznos (€)              |              |                     |                      |                    |
|----------------------------------|------------------------|--------------|---------------------|----------------------|--------------------|
|                                  | Nematerijalna ulaganja | Zemljište    | Građevinski objekti | Oprema i postrojenja | Investicije u toku |
| Početno stanje                   | 4.589,05               | 1.207.754,28 | 8.349,32            | 255.181,33           | 7.814,91           |
| Nove nabavke                     |                        |              |                     | 1.064,39             |                    |
| Prenos u investicione nekretnine |                        |              |                     | -13.379,24           | -7.814,91          |
| Rashod, otpis                    |                        |              |                     |                      |                    |
| Konačno stanje                   | 4.589,05               | 1.207.754,28 | 8.349,32            | 242.866,49           | 0,00               |

### ISPRAVKA VRIJEDNOSTI

| Opis | Iznos (€)              |                     |                      |                    |
|------|------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|
|      | Nematerijalna ulaganja | Građevinski objekti | Oprema i postrojenja | Investicije u toku |
|      |                        |                     |                      |                    |

|                                  |                 |                 |                   |             |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|
| Početno stanje                   | 3.851,30        | 2.070,33        | 230.310,00        | 7.163,66    |
| Amortizacija                     | 632,36          | 201,03          | 3.854,23          | 651,24      |
| Prenos u investicione nekretnine |                 |                 |                   |             |
| Rashod, otpis                    |                 |                 | -13.038,06        | -7.814,90   |
| <b>Konačno stanje</b>            | <b>4.483,66</b> | <b>2.271,36</b> | <b>221.126,17</b> | <b>0,00</b> |

Pregled vrijednosti zemljišta i građevinskih objekata dat je u sledećem tabelarnom prikazu:

| Naziv                                                              | Nabavna vrijednost  | Ispravka vrijednosti | Sadašnja vrijednost |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Magacin, Trg slobode5, 600m2, KP1442/19, god.1980                  | 115.562,70          | 115.562,70           | 0,00                |
| Zemljište, Trg sunca 5, 1119 m2, kat.parc. 1442/18                 | 732.905,16          | 0,00                 | 732.905,16          |
| Zemljište, Rezevici, 337 m2, kat. parc. 136/2                      | 246.921,58          | 0,00                 | 246.921,58          |
| Montažne kućice                                                    | 8.349,33            | 2.271,35             | 6.077,97            |
| Montazna kucica - kafe bar                                         | 3.452,94            | 3.452,94             | 0,00                |
| Zemljište, Trg sunca 5, 348 m2, kat.parc. 1441                     | 227.927,61          | 0,00                 | 227.927,61          |
| Garazno mjesto PG ka.par. 2090/1253, pasnjak 3 klas., povr. 156m2  | 1.252,00            | 1.252,00             | 0,00                |
| Zemljište PG, parcela br 2090/1254, pasnjak 3 klasa, površina 63m2 | 454,00              | 454,00               | 0,00                |
| Montažne kućice                                                    | 33.397,30           | 33.397,30            | 0,00                |
| <b>Ukupno:</b>                                                     | <b>1.370.222,62</b> | <b>156.390,30</b>    | <b>1.213.832,32</b> |

Pregled nabavki i kapitalizacija imovine:

| Naziv dobavljača | Iznos nabavke/kapitalizacije | Opis sredstva                                                       | Datum nabavke | Opis promjene |
|------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| OKOV DOO         | 742,15                       | Windy 365IR<br>Usisivac za mokro i suvo usisavanje<br>3x1200W Lavor | 11.09.2024.   | Nabavka       |
| OKOV DOO         | 322,24                       | K5 Power control<br>Aparat za pranje<br>2100w Karcher               | 23.09.2024.   | Nabavka       |
| <b>Ukupno:</b>   | <b>1.064,39</b>              |                                                                     |               |               |

Pregled nabavki alata i inventara:

| Naziv dobavljača    | Iznos nabavke | Opis alata/inv                         | Datum nabavke |
|---------------------|---------------|----------------------------------------|---------------|
| VIRT TEHNICS d.o.o. | 287,84        | VIVAX COOL ACP - 12<br>CH35AESI PRO 32 | 19.02.2024.   |
| VIRT TEHNICS d.o.o. | 216,94        | TESLA RS0903ME<br>FRIZIDER             | 29.07.2024.   |
| <b>Ukupno:</b>      | <b>504,78</b> |                                        |               |

Tabelarni prikaz rashodovanja opreme – prilog ovog izvještaja je „Popis osnovnih sredstava za 2024.godinu“ kao i „Predlog za otpis“ i „odluka o otpisu“

| Naziv sredstva                                             | Iznos otpisa  | Broj dokumenta (odluke ili zapisnika) |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| MOBILNI TELEFON APPLE IPHONE<br>128 GB GRAPHITE            | 273,94        |                                       |
| PERAC HD 5/15 C PLUS*EU<br>1.520931.0                      | 45,86         |                                       |
| Paletar mehanicki 2500KG<br>BF2500                         | 21,37         |                                       |
| Material za ulaganje u tudjei<br>objekta - VRATA ZA KUCICE | 0,00          |                                       |
| Materijal za ulaganja u tudji<br>objekat - TENDE ZA KUCICE | 0,00          |                                       |
| Separator masti NG 045                                     | 0,00          |                                       |
| Reflekt. MH 150w                                           | 0,00          |                                       |
| Stolica kongres iso                                        | 0,00          |                                       |
| MTL85 R BUŠAČ                                              | 0,00          |                                       |
| Parkovska klupa                                            | 0,00          |                                       |
| <b>Ukupno:</b>                                             | <b>341,18</b> |                                       |

Pregled otpisanog alata i inventara:

| Naziv alata/inv                                  | Iznos otpisa | Broj dokumenta (odluke ili zapisnika) |
|--------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| NUVI 42 CENTRALNA EVROPA +<br>ADRIA ROUTE GARMIN | 0,00         |                                       |
| <b>Ukupno:</b>                                   | <b>0,00</b>  |                                       |

3.4. POZICIJA 016 BILANS STANJA- DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

017- Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica iznose 17.815.196€

| Naziv pravnog lica        | Ulaganje          |               |              |                   | Ukupno               |
|---------------------------|-------------------|---------------|--------------|-------------------|----------------------|
|                           | Novčani ulog      | zemljište     | objekti      | Ostala            |                      |
| Fakultet za posl. studije | 100.000,00        |               |              |                   | 100.000,00           |
| Expo Invest doo BD        | 1.000,00          | 11.177.600,00 | 570.411,00   |                   | 11.749.011,00        |
| Expo Budva doo BD         | 1.000,00          | 4.372.655,00  | 1.124.259,40 | 468.270,35        | 5.966.184,75         |
| <b>UKUPNO:</b>            | <b>102.000,00</b> |               |              | <b>468.270,35</b> | <b>17.815.195,75</b> |

N U 2024. godini bilo je promjena.

U Expo Investu postoji potraživanje prema Polarisco Ltd. koji je Sporazumom o preuzimanju duga preuzeo obaveze od Expo Hotel Partnersa doo, sadašnjeg Safiro Besch Resorta u iznosu od 6.133.300,00€, a koje na dan 31.12.2024. iznosi 6.133.300,00€.

Za navedeno potraživanje izdata je korporativna garancija Atlas grupe broj 279/13 od 28.05.2013. godine u iznosu od 6.500.000€ sa 5 blanko mjenica broj:

1. AA1190277
2. AA1190276
3. AA1190275
4. AA1190274
5. AA1190273

Privredni sud Crne Gore donio je presudu br P.br. 319 /20 koju je tuženi „Polarisco mix LTD" Limasol Kipar dužan da plati na ime glavnog duga 6.133000e sa zakonskim zakonskim zateznom kamatom počev od 1.1.2016.g. da isplate kao i iznos ugovorenih kamata za period 28.12.2012.g. – 31.12.2015.g., a sve u roku od 8 dana. Istovremeno protestovana je i korporativna garancija Atlas grupe pa je kod Javnog izvršitelja Ivana Petrovića, poslovne oznake Ivm. Br. 401/23 donijeto Rješenje o izvršenju, a dužnik Atlas grupa je blokirana.

Pregled ostalih ulaganja u „Expo Invest“ d.o.o. Budva

- Učešće u kapitalu po osnovu prenosa nematerijalnih ulaganja Expo Budva 304.015,57 €
- Učepće u kapitalu po osnovu prenosa nematerijalnih ulaganja u Expo Budva u 2012 god. 75.139,33 €
- Učešće u kapitalu po osnovu prenosa dividende za investicionu izgradnju od 89.115,45 €

018- Dugoročni krediti matičnim i zavisnim pravnim licima - Po ugovoru o dugoročnoj pozajmici Expo Investu je pozajmljeno 161.420,00€ a vraćeno je 16.500,00€. U 2024.godini nije bilo promjena.

019- Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica). Nije bilo promjene u 2024.godini.

|                                                     |                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------|
| Finansijski plasmani – akcije u Montenegroexpressu  | 176.000,00€         |
| Finansijski plasmani - NLB MONTENEGRO Banka         | 600,99 €            |
| Finansijski plasmani - akcije Crnogoracop u stečaju | 102,80 €            |
| <b>Ukupni finansijski plasmani</b>                  | <b>176.703,79 €</b> |

Stanje finansijskih plasmana vrednovano je po tržišnoj vrijednosti akcija

### 3.5 POZICIJA 024 ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA

| Opis                            | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---------------------------------|-----------------|------------------|
| Aktivna vremenska razgranicenja | 6.081,98        | 6.410,98         |
| <b>Ukupno:</b>                  | <b>6.081,98</b> | <b>6.410,98</b>  |

### 3.6 POZICIJA 025 OBRTNA SREDSTVA

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2024. godine iznose **758.912,00**, što je za 10.41% više u odnosu na prethodnu godinu (679.928 €).

### 3.7. POZICIJA 031 KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

032- Potraživanja od kupaca - Ukupna potraživanja na dan 31.12.2024. godine iznose **124.223.0€**, što je približno u odnosu na prethodnu godinu (125.336 €).

U narednom prikazu data je struktura potraživanja.  
Pozicije 032, 033, 034, 036, 037, 038 Bilansa stanja

| Opis potraživanja                                  | Tekuća godina     | Prethodna godina  | Index       |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Kupci u zemlji                                     | 78.585,66         | 79.178,67         | 0,99        |
| Kupci u inostranstvu                               | 45.637,35         | 46.157,35         | 0,99        |
| Kupci - ostala povezana pravna lica                | 148.749,96        | 140.279,96        | 1,06        |
| Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost | 259,50            | 69,21             | 3,75        |
| Potraživanja iz specifičnih poslova                | 12.246,64         | 12.246,64         | 1,00        |
| Druga potraživanja                                 | 140.438,78        | 140.438,78        | 1,00        |
| <b>Ukupno:</b>                                     | <b>425.917,89</b> | <b>418.370,61</b> | <b>1,02</b> |

Deset najznačajnijih kupaca po prometu

| Naziv kupca           | Tekuća godina | Prethodna godina | Index |
|-----------------------|---------------|------------------|-------|
| S GROUP Doo           | 41.300,00     | 36.930,00        | 1,12  |
| CANOVIC SEJDEFA-NENSY | 32.595,00     | 30.775,00        | 1,06  |
| OSMIC IVICA           | 30.050,00     | 30.770,50        | 0,98  |
| Vanja Lutovac         | 28.995,00     | 25.750,00        | 1,13  |
| MURATI SUAD           | 27.442,00     | 25.544,00        | 1,07  |
| 4 SEASONS doo         | 23.104,00     | 17.116,00        | 1,35  |

|                                |                   |                   |             |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| TANASKOVIC MARINA<br>str RODJA | 20.400,00         | 19.490,00         | 1,05        |
| MONTENEGRO CRUSING<br>DOO      | 19.800,00         | 18.500,00         | 1,07        |
| MURATI ISO- STR JONI           | 18.051,00         | 16.716,00         | 1,08        |
| J-J-J str                      | 17.530,00         | 16.350,00         | 1,07        |
| <b>Ukupno:</b>                 | <b>259.267,00</b> | <b>237.941,50</b> | <b>1,09</b> |

Deset najznačajnijih kupaca po saldu

| Naziv kupca           | Tekuća godina    | Prethodna godina | Konfirmacija salda |
|-----------------------|------------------|------------------|--------------------|
| ATLAS INVEST DOO      | 12.958,64        | 12.958,64        |                    |
| ATLAS GROUP           | 11.735,10        | 11.735,10        |                    |
| ITALIA FERRARI        | 3.094,00         | 3.094,00         |                    |
| CASOPIS PROSTOR       | 1.942,20         | 1.942,20         |                    |
| Džudo savez Crne Gore | 1.500,00         | 0,00             |                    |
| SUGAR WORLD d.o.o.    | 1.440,00         | 1.440,00         |                    |
| DOO CREDO             | 1.210,00         | 1.210,00         |                    |
| Vanja Lutovac         | 1.200,00         | 0,00             |                    |
| RED PADDLE CO         | 1.028,50         | 1.028,50         |                    |
| PLESNI CENTAR JET SET | 678,60           | 678,60           |                    |
| <b>Ukupno:</b>        | <b>36.787,04</b> | <b>34.087,04</b> |                    |

Analiza potraživanja

| Opis                        | Iznos      | Napomena |
|-----------------------------|------------|----------|
| Potraživanja u valuti       | 0,00       |          |
| Potraživanja van valute     | 273.663,48 |          |
| Potraživanja preko 365 dana | 0,00       |          |

Potraživanja od kupaca u zemlji na dan 31.12.2024. godine iznose **37.195 €**, što je približno u odnosu na prethodnu 2023. godinu (37.788,14€), potraživanja od kupaca u inostranstvu iznose **3.454€**. Iznos utuženih kupaca u zemlji je **41.390,53€**, a iznos utuženih kupaca u inostranstvu je **42.183,33€**.

Potraživanja od Expo Investa, kao povezanog pravnog lica iznose **140.279,96€**  
Potraživanja od Expo Budva doo , kao povezanog pravnog lica iznose **8.470,00€**

Najveći utuženi kupci u toku 2024. godine dati su u slijedećem tabelarnom prikazu:

| Kupci u zemlji utuženi                   | Iznos 2024<br>u €   |
|------------------------------------------|---------------------|
| ITALIA FERARI                            | 7.804,26            |
| DOORS ROBLAND DOO                        | 4.305,73            |
| 19 JUN doo                               | 4.176,91            |
| FABRIKA VODE LIPOVO DOO                  | 3.945,77            |
| ID CONSTRUCTION DOO                      | 3.867,50            |
| Kupci u inostranstvu utuženi             | Iznos 2024<br>u (€) |
| Mennyacht, Beograd, Srbija               | 12.676              |
| Nava Boats d.o.o., Novi Sad, Srbija      | 8.428               |
| Spectator Solis d.o.o., Zagreb, Hrvatska | 6.631               |
| Mifis, Beograd, Srbija                   | 5.599               |

037- Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost

| Opis                          | Iznos 2024<br>€ | Iznos 2023<br>€ |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Potraživanja po osnovu PDV- a | 260,00          | 69,12           |

038 - Ostala nepomenuta potraživanja na 31.12.2024 iznose 152.685 što je identično kao i prethodne 2023 .godine (152.685)

Struktura je data u sledećem tabelarnom prikazu:

| Ostala nepomenuta potraživanja:                                | Iznos 2024<br>€ | Iznos 2023<br>€ |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Druge potraživanja iz specifičnih poslovanja – Expo Budva      | 12.246          | 12.246          |
| Potraživanja od državnih organa i organizacija – Opština Budva | 140.439         | 140.439         |
| <b>Ukupno:</b>                                                 | <b>152.685</b>  | <b>152.685</b>  |

Preostala potraživanja iznose 152.685 i odnose se na :

- Druge potraživanja iz specifičnih poslovanja – Expo Budva, Uplaćeni su doprinosi 11.05.2021.godine i 30.06.2021.godine doprinosi za Expo Budva.
- Potraživanja od državnih organa – Opština Budva 140.439, po ugovoru o cesiji iz 2004.godine a koju opština nije (pismeno) potvrdila da prihvata.

### 3.8. POZICIJA 039 KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Ostali kratkoročni finansijski plasmani odnose se na:

- Pozajmica za tekuću likvidnost Expo Budva 82.000€
- Pozajmica za tekuću likvidnost Expo Investa 34.963€ šta čini : pozajmica za tekuću likvidnost (Expo Hotels Partners) – Safiro Beach Resort 20.898€ (koju je po sporazumu preuzeo Polarisco Mix Limited – Kipar, datira od 23.03.2011.) I pozajmica za tekuću likvidnost Expo Invest d.o.o. Budva 14.065€.

Ukupni kratkoročni finansijski plasmani iznose: **116.963€**. Nije bilo promjena u 2024.godini.

### 3.9. POZICIJA 043 GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI

Gotovinski ekvivalenti i gotovina na dan 31.12.2024.godine iznose **211.307,99 €**.

Iskazani podaci se odnose na stanje novčanih sredstava koja se nalaze na žiro računima, biznis karici i blagajni na dan 31.12.2024.godine. Ova pozicija je iskazana u nominalnim vrijednostima.

| Opis                    | 2024              | 2023              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Tekuci racuni - HB      | 76.540,66         | 0,00              |
| Tekuci racuni - LB      | 110.204,69        | 123.216,67        |
| Blagajna                | 1.378,25          | 1.047,13          |
| Devizni racun           | 21.122,82         | 15.199,82         |
| Ostala novcana sredstva | 2.061,57          | 435,55            |
| <b>Ukupno:</b>          | <b>211.307,99</b> | <b>139.899,17</b> |

**UKUPNA AKTIVA IZNOSI 20.137.942€.**

### 4. POZICIJA 101 BILANS STANJA KAPITAL iznosi 18.021.564€

| Opis                     | 2024                 | 2023                 | Index       |
|--------------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| Osnovni i ostali kapital | 3.310.287,50         | 3.310.287,50         | 1,00        |
| Revalorizacije rezerve   | 14.717.958,84        | 14.717.958,84        | 1,00        |
| Nerasporedjeni dobitak   | 78.178,65            | 89.200,36            | 0,88        |
| Gubitak                  | -84.862,46           | -174.062,82          | 0,49        |
| <b>Ukupno:</b>           | <b>18.021.562,53</b> | <b>17.943.383,88</b> | <b>1,00</b> |

102- Osnovni kapital - na dan 31.12.2024. godine iznosi **3.310.288 €**.

Struktura kapitala prikazana je u sledećoj tabeli:

| Naziv akcionara                        | Broj akcija | Vrijednost kapitala u EUR | % akcija |
|----------------------------------------|-------------|---------------------------|----------|
| Atlas Grupa d.o.o.                     | 13.750      | 1.567.749                 | 47,35    |
| ZIF Atlas Mont a.d.                    | 12.581      | 1.434.462                 | 43,33    |
| Invest Banka Montenegro A.D. Podgorica | 2.182       | 248.787                   | 7,52     |
| Fižička lica                           | 324         | 36.943                    | 1,12     |
| Bucom KFT                              | 88          | 10.033                    | 0,3      |
| Fiesta Investments Ltd                 | 75          | 8.550                     | 0,26     |
| INCOM – Šehović                        | 20          | 2.281                     | 0,07     |
| Bezistan Centar doo Beograd            | 8           | 914                       | 0,03     |
| Zbirni kastodni racun I                | 5           | 569                       | 0,02     |
| Svega akcijski kapital                 | 29.033      | 3.310.288                 | 100      |

Na dan 31.12.2024. godine u Statutu Društva, Centralnom registru privrednih subjekata kao i u poslovnim knjigama iskazan je osnovni kapital (3.310.287,50€). Kapital je nepromjenjen u odnosu na 2010.godinu stim što je došlo do promjene strukture akcionara. Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 114,0181€.

**105 - Rezerve** - Na dan 31.12.2024. godine iznose 14.717.958,84 €. Rezerve su nastale u periodu od 2005. godine do 2010.godine. Do ove godine nije bilo analitike. Prethodno knjigovodstvo iz tog perioda je tokom 2022.godine uvidom u poslovne knjige i knjigovodstveni program iz perioda od 2005 do 2010.godine utvrdilo analitiku rezervi i dostavila dokument „Obavjestenje“ o analitikma revalorizacionih rezervi.

U nastavku analitike

| Sredstvo                                                       | Duguje  | Potražuje    | Saldo         |
|----------------------------------------------------------------|---------|--------------|---------------|
| 216 - Zemljište, Trg sunca 5, 1119 m2, kat.parc. 1442/18       | 0,00    | 705.651,79   | -705.651,79   |
| 385 - Zemljište, Trg sunca 5, 348 m2, kat.parc. 1441           | 0,00    | 219.429,20   | -219.429,20   |
| 4 - Magacin, Trg slobode5, 600m2, KP1442/19, god.1980          | 2556,00 | 2.556,00     | 0             |
| 462 - EXPO INVEST DOO - Zemljište 7335m2 (in. br. 5 )          | 0,00    | 4.633.606,00 | -4.633.606,00 |
| 463 - EXPO INVEST DOO - Zemljište 7113 m2 EXPO HOTELS PARTNERS | 0,00    | 4.485.414,00 | -4.485.414,00 |
| 464 - EXPO INVEST DOO - Sajamske hale 59,861% (in.br. 1)       | 0,00    | 9.716,04     | -9.716,04     |
| 464 - EXPO INVEST DOO - Sajamske hale 59,861% (in.br. 1)       | 0,00    | 55.108,00    | -55.108,00    |
| 465 - EXPO INVEST DOO - Bekl kucice 24 kom (in.br. 2)          | 0,00    | 23.283,00    | -23.283,00    |
| 467 - EXPO INVEST DOO - Spolje instalacije (in.br. 4)          | 0,00    | 3.744.083,00 | -3.744.083,00 |
| 471 - EXPO BUDVA DOO - Zemljište 5056m2 (in.br. 9)             | 0,00    | 448.000,01   | -448.000,01   |
| 472 - EXPO BUDVA DOO - Sajamske hale 40,139% (in.br. 1)        | 0,00    | 58.617,54    | -58.617,54    |
| 473 - EXPO BUDVA DOO - Bazar I - kuc.od sil.opeke (in.br. 2)   | 0,00    | 157.471,82   | -157.471,82   |
| 474 - EXPO BUDVA DOO - Poslovna zgrada (in.br. 3)              | 0,00    | 886,00       | -886,00       |
| 475 - EXPO BUDVA DOO - Sanitarni cvor (in.br. 4)               | 0,00    | 12.294,00    | -12.294,00    |
| 476 - EXPO BUDVA DOO - Parking prostor (in.br. 5)              | 0,00    | 258,00       | -258,00       |
| 477 - EXPO BUDVA DOO - Ograda (in.br. 6)                       |         |              |               |

|                                                                                 |            |               |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------|
| 478 - JADRANSKI SAJAM AD - Akcije u drugim kompanijama CDA - AD CRNAGORACOOP    | 411,20     | 411,20        | 0,00           |
| 470 - JADRANSKI SAJAM AD - Akcije u drugim kompanijama CDA - NLB BANKA          | 517,37     | 973,70        | -456,33        |
| 468 - JADRANSKI SAJAM AD - Mala uprava                                          | 14.228,00  | 14.228,00     | 0,00           |
| 466 - EXPO INVEST DOO - Komunikacije i ured. pov. (in.br. 3)                    | 18.128,00  | 18.128,00     | 0,00           |
| 469 - JADRANSKI SAJAM AD - Akcije u drugim kompanijama CDA - MONTENEGRO EXPRESS | 68.480,00  | 232.164,11    | -163.684,11    |
| UKUPNO                                                                          | 101.764,57 | 14.822.279,41 | -14.717.958,84 |

Greska iz 2010 je ispravljena za revalorizacione rezerve koje se odnose na inv. Br. 466 18.128,00€ jer su rezerve bile pozitivne tj u gore navedenoj godini su trebale da se prikazu kroz bilans uspjeha, inv.br. 468 u iznosu od 14.228,00 godine građevinski objekat Mala uprava je srušen prije 2010.godine i tada je trebalo umanjiti vrijednost za ovu revalorizaciju rezervu.

Odbor je održao sastanak za otpis rev. Rez. za inventarni broj 463 - Zemljište 7113 m2 EXPO HOTELS PARTNERS, isti nije donio odluku o otpisu u 2022.godini.

111- Neraspoređeni dobitak ili gubitak- Gubitak društva iznosi **6.683.00 €**.

Društvo je u 2024. godini ostvarilo dobit u poslovanja u iznosu od **78.179,00 €**. Gubitak ranijih godina na dan 31.12.2024. godine iznosi **84,862,00 €**.

| Opis                  | Početno stanje   | Promjene         | Krajnje stanje     |
|-----------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Neraspoređeni dobitak | (84.863,00)      | Dobit 78.179,00  | Gubitak (6.683,00) |
| <b>Ukupno:</b>        | <b>84.863,00</b> | <b>89.200,00</b> | <b>(6.683,00)</b>  |

Značajno povećanje dobiti 2023 i 2024 godine uslijedilo je tako što je privredno društvo uspjelo da organizuje razne sajmove koji su bili zabranjeni usled mjera u borbi protiv Covid-19, i zabrane masovnih okupljanja što je uticalo na organizovanje sajamskih manifestacija. U prethodnoj i ovoj godini dobit je približna.

Kako društvo ima više od 75% učešća u kapitalu Expo Investa i Expo Budve, ima obvezu sastavljanja konsolidovanih finansijskih izvještaja.

**4.1 POZICIJA 117 DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE iznosi 1.858.744€ nije bilo promjena u 2024. godini**

U narednom tabelarnom prikazu dati su podaci o dugoročnim obavezama na dan 31.12.2024. godine.

| Struktura dugoročnih obaveza – POZ.123 BS | Iznos 2024<br>€ | Iznos 2023<br>€ |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Dugoročni krediti                         | 1.858.744       | 1.858.744       |

Dugoročne obaveze iznose 1.858.744€, a čine ih obaveze po osnovu dugoročnog kredita koji je preuzela „Fabrika Vode Lipovo“ u iznosu od 1.690.361,64€ i „Atlas Fin“ 168.382,74€ po osnovu sporazuma o izmirenju duga dana 16.02.2017.godine od Atlas Banke po kreditu br. 269945.

**4.2 POZICIJA 127 KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE**

Ukupne kratkoročne obaveze na dan 31.12.2024. godine iznose **257.634 €** i u odnosu na prethodnu godinu su manje za 2,33% (263.783 €).

U narednom tabelarnom prikazu dati su podaci o kratkoročnim obavezama na dan 31.12.2024. godine:

| Struktura Kratkoročnih obaveza                                             | Pozicija u Bilansu | Iznos 2024€    | Iznos 2023<br>€ |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                                                 | <b>130-137</b>     | <b>257.634</b> | <b>263.783</b>  |
| Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije | 130                | 82.150         | 82.150          |
| Primljeni avansi, depoziti i kaucije                                       | 132                | -              | -               |
| <b>Obaveze prema dobavljačima</b>                                          | <b>133</b>         | <b>23.062</b>  | <b>19.544</b>   |
| INSTITUT SAVREMENIH TEHNOLOGIJA CG                                         |                    | 3000           | 3000            |
| EPCG                                                                       |                    | 2.651,58       | 1.309,32        |
| Montenegro biznis alijansa                                                 |                    | 273.90         | 273.90          |
| Ostali dobavljači                                                          |                    | 17.136         | 14.960,78       |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima                           | 135                | 127.282        | 138.620         |
| Obaveze prema ostalim povezanim licima                                     | 136                | -              | -               |
| <b>Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze</b>           | <b>137</b>         | <b>25.140</b>  | <b>22.939</b>   |
| <b>Ostale kratkoročne obaveze:</b>                                         | <b>139</b>         | <b>25.140</b>  | <b>22.862</b>   |
| Obaveze za neto zarade i neto naknade zarada                               |                    | 510            | 246             |
| Obaveze za dividende na obične akcije                                      |                    | 107            | 107             |

|                                                                               |            |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| Obaveze za porez i doprinose                                                  |            | 0              | 0              |
| Obaveze po osnovu ugovora o djelu                                             |            | 77,44          | 77,44          |
| Obaveze prema članovima upravnog odbora                                       |            | 22.360,18      | 22.415,52      |
| <b>Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda</b> | <b>140</b> | <b>0</b>       | <b>77</b>      |
| Obaveze za poreze i doprinose upravnog odbora i po osnovu ugovora o djelu     |            | 2.162,35       | 0              |
| <b>KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE:</b>                        |            | <b>257.634</b> | <b>263.783</b> |

Kratkoročne finansijske obaveze na dan 31.12.2024. godine iznose **82.150 €**, a odnose se na:

- Kratkoročne obaveze za pozajmice prema RT Mimoza od 29.08.2013, saldo: 32.000€
- Kratkoročne obaveze za pozajmice prema Atlas grupi – 18.11.2013. i 31.01.2014. i u ukupnom iznosu od 50.150€

Obaveze iz poslovanja odnose se na:

- Obaveze prema dobavljačima u zemlji iznose 19.645,13€, obaveze prema dobavljačima u inostranstvu 3.418,00€
- Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima **127.282,08 €** se odnose na obaveze prema društvu Expo Budva, Budva u iznosu od 112.192,49 € i društvu Expo Invest 15.089,59 €.

Obaveze prema Expo Budvi su manje za 11.337,44 €, u odnosu na prethodnu godinu sto odgovora iznosu PDV-a koje je društvo Jadranski sajam platilo Upravi prihoda za Expo Budvu po ugovoru UZZ 306/2024.

Ostale kratkoročne obaveze na dan 31.12.2024 godine iznose **25.140 €**, a odnose se na :

- obaveze za neto zarade i neto naknade zarada 510,87 €,
- Obaveze za dividende na obicne akcije 107€,
- Obaveze prema članovima upravnog odbora 22.360,18€, - Obaveze prema članovima upravnog odbora se odnose na ranije godine. Najveci iznos od 18.365,25 e je obaveza prema Dušku Kneževiću kojem društvo nije moglo isplatiti naknadu zbog zbog problema pravne prirode.
- Obaveze za poreze i prireza za članove upravnog odbora 2.162,35 €,

**UKUPNA PASIVA IZNOSI 20.137.942€**

## 2. NAPOMENE UZ POZICIJE ISKAZA O UKUPNOM REZULTATU BILANS USPJEHA PRIHODI

Prihod je mjeren po bruto fer vrijednosti. Primljene naknade su u obliku novca i novčanih ekvivalenata, te se prihod može pouzdano izmjeriti. Ispunjeni su uslovi za priznavanje prihoda u Iskazu o ukupnom rezultatu, po Međunarodnom računovodstvenom standard. MRS 18-Prihodi. U narednoj tabeli prikazana je struktura prihoda:

### 4.3 POZICIJA 201 PRIHODI OD PRODAJE NETO PRIHOD

#### STRUKTURA PRIHODA

| Vrsta prihoda                                                                                          | Iznos 2024<br>€   | Iznos 2023<br>€ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                                                                                  | <b>400.832,29</b> | <b>396.617</b>  |
| <b>Prihodi od prodaje POZ 201 BU</b>                                                                   | <b>398.540</b>    | <b>389.432</b>  |
| Bazar I                                                                                                | 77.364,64         | 82.518          |
| Bazar III                                                                                              | 221.560,33        | 201.304,55      |
| Ljetnji sajam                                                                                          | 64.409,92         | 68.430,91       |
| Svi sajmovi ukupno (namještaja, energetike, ishrane...)                                                | 16.753,64         | 12.527,43       |
| Ostalo                                                                                                 | 17.790,96         | 18.429,75       |
| Proizvedci                                                                                             | -                 | -               |
| <b>Prihodi od aktiviranja učinaka i robe POZ 203 BU</b>                                                |                   |                 |
| Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe za sopstvene potrebe                                         | -                 | -               |
| <b>Ostali prihoda poslovanja POZ 204 BU</b>                                                            | <b>2.292</b>      | <b>7.185</b>    |
| Prihodi od subvencija i refundacija bolovanja                                                          | 0                 | 0               |
| Prihodi od naplacenih potraživanja koja u ranijem period otpisana                                      | 2.292,12          | 7.184,62        |
| Prihodi od prodaje dijelova srušenog magacina                                                          | 0                 | 972,00          |
| Prihodi od pozitivnih efekata revalorizacije                                                           | 0                 | 0               |
| Drugi prihodi od zakupnina, drugi nepom. prihodi od smanjenja obaveza, ispravke grešaka ranijih godina | 0                 | 0               |
| <b>Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova( kamate kursne razlike) POZ 226 BU</b>           | <b>0</b>          | <b>176</b>      |
| Kamate                                                                                                 | 0                 | 176             |
| Pozitivne kursne liste po strnim novčanim sredstvima                                                   | 0                 | 0               |
| Ostali finansijski prihodi                                                                             | -                 | -               |
| <b>Ostali prihodi po osnovu kamata POZ 230 BU</b>                                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>        |
| Prihodi od prodaje postrojenja i opreme                                                                | 0                 | 0               |
| Ostali prihodi od smanjenja obaveza                                                                    | 0                 | 0               |

Ukupni poslovni prihodi društva na dan 31.12.2024. godine iznose **400.832,29 €** i neznatno su veći od prethodne 2023. godine.

**4.4 POZICIJA 204 BILANS USPJEHA OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA** na dan 31.12.2024. godine iznose **2.292€** i odnose se na prihode od naplacenih već otpisanih potraživanja.

### 3. POSLOVNI RASHODI

U tabelarnom pregledu prikazana je struktura iskazanih rashoda. Obzirom da Bilans uspjeha sadrži sintetički iskazane podatke o rashodima navedeni strukturni prikaz rashoda omogućava da se analitički sagledaju rashodi poslovanja nastali u posmatranom periodu.

Ukupni poslovni rashodi za 2024. godinu iznose **132.978 €** i u odnosu na prethodni obračunski period bilježe smanjenje za **2,76 %**.

#### 4.5 POZICIJA 209 BILANS USPJEHA NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE I TROŠKOVI MATERIJALA

| Vrsta troška                                                                          | Iznos 2024<br>€ | Iznos 2023<br>€ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Troškovi sirovina osnovnog materijala                                                 | -               | -               |
| Troškovi materijala – pomoćnog, kancelarijskog, potrošnog, održavanja, režijskog itd. | 8.906,23        | 9.254,80        |
| Troškovi goriva i energije                                                            | 31.583,60       | 28.901,97       |
| Troškovi vode                                                                         | 7.426,07        | 1829,18         |
| <b>Ukupno:</b>                                                                        | <b>47.916</b>   | <b>39.986</b>   |

U 2024. godini doslo je do povećanja troškova . U odnosu na prethodnu godinu troškovi materijala – (pomoćnog, kancelarijskog, potrošnog, održavanja, režijskog itd.), troškovi goriva i energije , troškovi vode veci su za 16,55%.

#### 4.6 POZICIJA 210 - Ostali troškovi poslovanja ( amortizacija rezervisanja i ostali poslovni rashodi) iznose 79.723 €.

Struktura je prikazana u tabeli:

| Opis                                                   | 2024 godina | 2023 godina | Index |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------|
| Troškovi usluga prevoza u zemlji                       | 50,40       | 0,00        | 0,00  |
| Troškovi ptt usluga                                    | 1.182,88    | 927,49      | 1,28  |
| Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava u zemlji | 1.852,81    | 4.145,29    | 0,45  |
| Troškovi reklame i propagande u zemlji                 | 7.061,98    | 7.912,51    | 0,89  |
| Troškovi advokatskih usluga                            | 13.200,00   | 2.900,00    | 4,55  |
| Troškovi usluga ciscenja i ostale komunalne usluge     | 5.307,34    | 7.976,60    | 0,67  |

|                                                                   |                  |                  |             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| Troskovi revizije                                                 | 2.900,00         | 0,00             | 0,00        |
| Troskovi savjetovanja i drugih intelektualnih usluga pravnih lica | 15.658,89        | 30.015,50        | 0,52        |
| Troškovi obezbjeđenja objekata                                    | 10.400,00        | 4.800,00         | 2,17        |
| Troskovi drugih neproizvodnih usluga                              | 4.367,07         | 1.015,00         | 4,30        |
| Troskovi reprezentacije u zemlji                                  | 3.894,78         | 1.810,67         | 2,15        |
| Troskovi sponzorstva                                              | 500,00           | 0,00             | 0,00        |
| Troškovi donacija koji se ne priznaju u poreske svrhe             | 500,00           | 500,00           | 1,00        |
| Troskovi premija osiguranja osnovnih sredstava                    | 2.646,89         | 2.685,21         | 0,99        |
| Troskovi platnog prometa u zemlji                                 | 996,59           | 1.105,24         | 0,90        |
| Troskovi članarina poslovnim udruženjima                          | 0,00             | 3.194,00         | 0,00        |
| Troskovi poreza na imovinu                                        | 8.568,98         | 0,00             | 0,00        |
| Drugi troškovi poreza i takse                                     | 560,00           | 9.163,48         | 0,06        |
| Drugi nematerijalni troškovi                                      | 74,80            | 82,99            | 0,90        |
| <b>Ukupno:</b>                                                    | <b>79.723,41</b> | <b>78.233,98</b> | <b>1,02</b> |

4.7 – Pozicija 210a amortizacija u 2024.godini iznosi 5.339,00.

| Opis                                                                        | 2024 godina     | 2023 godina      | Index       |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------|
| Troskovi amortizacije osnovnih sredstava obračunati proporcionalnom metodom | 5.338,86        | 18.533,19        | 0,29        |
| <b>Ukupno:</b>                                                              | <b>5.338,86</b> | <b>18.533,19</b> | <b>0,29</b> |

#### 4.8 POZICIJA 211 -TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

| Opis                                                                     | 2024 godina | 2023 godina | Index |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------|
| Troskovi neto zarada                                                     | 66.729,39   | 65.677,77   | 1,02  |
| Troskovi poreza na zarade i naknade zarada                               | 8.335,54    | 6.764,43    | 1,23  |
| Troskovi neto naknada zarada                                             | 6.184,10    | 1.815,00    | 3,41  |
| Troskovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret zaposlenoga       | 442,54      | 439,39      | 1,01  |
| Troskovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret zaposlenoga - PIO | 12.205,21   | 13.181,75   | 0,93  |
| Troskovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca        | 1.858,95    | 1.693,12    | 1,10  |
| Troskovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca - PIO  | 3.689,79    | 4.833,31    | 0,76  |
| Troškovi neto naknada po ugovoru o djelu i autorskom honoraru            | 8.500,00    | 10.155,00   | 0,84  |
| Troškovi poreza i doprinosa po ugovoru o djelu i autorskom honoraru      | 99,72       | 126,93      | 0,79  |
| Troškovi poreza po ugovoru o djelu i autorskom honoraru                  | 997,21      | 1.269,33    | 0,79  |
| Troškovi PIO doprinosa po ugovoru o djelu i autorskom honoraru           | 0,00        | 664,51      | 0,00  |
| Troškovi neto naknada članovima upravnog odbora                          | 46.914,82   | 28.300,00   | 1,66  |
| Troškovi poreza i doprinosa članovima upravnog odbora                    | 189,86      | 12,82       | 14,81 |
| Troškovi poreza članovima upravnog odbora                                | 1.898,64    | 128,23      | 14,81 |

|                                                  |                   |                   |             |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Troškovi PIO doprinosa članovima upravnog odbora | 9.727,30          | 7.330,55          | 1,33        |
| Nakande troškova prevoza na službenom putu       | 15.818,49         | 9.797,89          | 1,61        |
| <b>Ukupno:</b>                                   | <b>183.591,56</b> | <b>152.190,03</b> | <b>1,21</b> |

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi na dan 31.12.2024. godine iznose 183.591,56 € i u odnosu na prethodni obračunski period su veći za 17,10%, povećanje se odnosi u najvećem dijelu zbog povećanja naknada odboru direktora.

Troškovi neto zarada za 2024. godinu iznose 65.729,39 € i identična je u odnosu na prethodni obračunski period.

Troškovi neto naknada po ugovoru o djelu su nešto manji u odnosu na 2023. godinu

Troškovi neto naknada članovima upravnog odbora iznose 46.914,82 € i veći su za 39,68 % u odnosu na 2023. godinu.

Troškovi službenih putovanja zaposlenih iznose 15.818,49€.

#### 4.9 POZICIJA 220 OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

| Opis                                        | 2024 godina     | 2023 godina      | Index       |
|---------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------|
| Rashod od prodaje postrojenja i opreme      | 341,18          | 12.435,00        | 0,03        |
| Troškovi u neposlovne svrhe                 | 944,67          | 643,99           | 1,47        |
| Troškovi koji nisu dokumentovani            | 4.068,27        | 4.488,15         | 0,91        |
| Drugi nepomenuti rashodi                    | 0,07            | 0,37             | 0,19        |
| Rashodi, ispravke gresaka iz ranijih godina | 121,09          | 783,69           | 0,15        |
| <b>Ukupno:</b>                              | <b>5.475,28</b> | <b>18.351,20</b> | <b>0,30</b> |

Ostali poslovni rashodi na dan 31.12.2024. iznose 5.475,28 € i u odnosu na prethodnu 2023. godinu su manji za 70,16%

**5. POZICIJA 237 RASHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DRUGIH EFEKATA  
UGOVORENE ZAŠTITE**

| Opis troška                                                    | Iznos 2024<br>€ | Iznos 2023<br>€ |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Finansijski rashodi</b>                                     | <b>280</b>      | <b>1889</b>     |
| Rashodi po osnovu kamata sa matičnim i zavisnim pravnim licima | 0               | 0               |
| Rashodi zateznih kamata                                        | 0               | 0               |
| Drugi rashodi kamata                                           | 280             | 1889            |
| <b>Ukupno:</b>                                                 | <b>1889</b>     | <b>1889</b>     |

**6. POREZ NA DOBIT**

U skladu sa primjenom Međunarodnih Računovodstvenih Standarda i poreskih propisa vezanih za Zakon o porezu na dobit pravnih lica, Društvo je sačinilo prijavu poreza na dobit u kojoj su iskazani slijedeći podaci:

| R.b. u PD<br>prijavi | Opis                                                                                                                                                                                                   | Iznos (€) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.                   | Dobit poslovne godine iz Iskaza o ukupnom rezultatu                                                                                                                                                    | 78.509,00 |
| 5.                   | Troškovi amortizacije iskazani u Iskazu o ukupnom rezultatu                                                                                                                                            | 5.338,86  |
| 6.                   | Troškovi amortizacije koji se priznaju u poreske svrhe                                                                                                                                                 | 9.175,74  |
| 7.                   | Troškovi koji nisu nastali u svrhu obavljanja poslovne aktivnosti                                                                                                                                      | 944,67    |
| 8.                   | Troškovi koji se ne mogu dokumentovati                                                                                                                                                                 | 4068,27   |
| 13.                  | Novčane kazne i penali                                                                                                                                                                                 | 279,63    |
| 16.                  | Troškovi zarada, troškovi otpremnina prilikom odlaska u penziju, troškovi usled tehnološkog viška i ostalih isplata naknada prilikom prestanka radnog odnosa, koji nijesu isplaćeni u poreskom periodu | 369,44    |
| 18.                  | Iznos izdataka isplaćenih pravnim licima-sponzorstvo                                                                                                                                                   | 500,00    |
| 20.                  | Članarine komorama, savezima i udruženjima iznad 0,1% ukupnog prihoda                                                                                                                                  | 0         |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                       |           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 29. | Obračunate kamate i pripadajući troškovi prema povezanim licima koje su manje od prihoda po osnovu kamata koje su u skladu sa pricipom "van dohvata ruke"                                                                                             | 13.350,11 |
| 33. | Prihod od naplaćenih sumnjivih potraživanja ostvaren u poreskom periodu, a koja u ranijem poreskom periodu (godina____) nijesu priznata kao rashod u poreske svrhe                                                                                    | 2.292,12  |
| 35. | Troškovi zarada, troškovi otpremnina prilikom odlaska u penziju, troškovi usljed tehnološkog viška i ostalih isplata naknada prilikom prestanka radnog odnosa, koji nijesu bili priznati u poreske svrhe u prethodnim poreskim periodima (godina____) | 198,00    |
| 36. | Oporeziva dobit ( 1-3+4+5-6+7 do 24+27+28+29+32-33-34-35) >0                                                                                                                                                                                          | 91.694,12 |
| 38. | Iznos gubitka u poreskoj prijavi iz prethodnih godina, do visine oporezive dobiti                                                                                                                                                                     | 91.694,12 |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                       |           |

Razlika između gubitka po Iskazu o ukupnom rezultatu i gubitka po poreskoj prijavi je u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i poreskim propisima, a u suštini je efekat različitog obračunavanja amortizacije i postojanja troškova koji se ne priznaju u poreske svrhe.

## 7. POSLOVNI REZULTAT

Društvo »Jadranski Sajam« a.d. Budva je za poslovnu 2024. godinu u Iskazu o ukupnom rezultatu iskazalo ,pozitivan finansijski rezultat (dobit) u iznosu od 78.180,65€.

8

## ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

|           |                                                                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kolona 2  | <b>Promjene u odnosu na 2023. godinu i stanje na dan 31.12.2024. godine</b><br>Osnovni kapital u iznosu od 3.310.288 € je nepromjenjen u odnosu na prethodni obračunski period. |
| Kolona 7  | Revalorizacije rezerve na dan 31.12.2024. iznose 14.717.958.                                                                                                                    |
| Kolona 8  | U 2024. godini je ostvaren pozitivan finansijski rezultat u iznosu 78.178,65€.                                                                                                  |
| Kolona 11 | Ukupni kapital iznosi 18.021.562,53 €.                                                                                                                                          |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>9.</b> | <b>BILANS TOKOVA GOTOVINE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|           | <p>Bilans novčanih tokova sadrži tokove gotovine:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ iz poslovnih aktivnosti</li> <li>▪ iz aktivnosti investiranja</li> <li>▪ iz aktivnosti finansiranja</li> </ul> <p>Sastavljen je primjenom odabrane metode iz usvojenih računovodstvenih politika Društva. Prikazani podaci u Bilansu tokova gotovine iskazani su u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.</p> |

#### 10. DODATNA OBJELODANJIVANJA

|                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Događaji nakon datuma bilansa stanja - Otvaranje poslovnih knjiga</b> |
|                                                                          |

## 11. Sudski sporovi

### NAPOMENE - SPOROVI:

1. Kod Osnovnog suda u Kotoru pokrenuta je tužba P.708/07 sa privremenom mjerom radi utvrđenja i uknjiženja nepokretnosti upisane u LN br 318 KO Budva tužioca Rajković Gojka i Rajković Slavice.
  - Na ročištu održanom 23.12.2008.g Sud je donio Rješenje o prekidu postupka do okončanja postupka koji se vodi pred upravnim organom radi povraćaja oduzetih imovinskih prava, kao prethodno pitanje.
2. Pred Upravom za nekretnine, Područna jedinica Budva vodi se postupak deeksprijacije, po zahtjevu Rajković Gojka i Rajković Slavice, poslovni broj 954-104-U-2462/07. Uprava se oglasila nenadležnom, pa je po osnovu žalbe podnosioca, Ministarstvo finansija, kao drugostepeni organ vratio predmet Upravi za nekretnine, Područna jedinica Budva na ponovno razmatranje.  
U ponovnom postupku Sajam zastupa advokat Milan Vujošević.  
- 26.01.2021. g. donijeto je rješenje kojim je usvojen zahtjev za deeksprijaciju bivših vlasnika ali ne u dijelu zemljišta koje je u svojini Jadranskog sajma i povezanih društava.
3. Po zahtjevu bivših vlasnika i njihovih nasljednika Rajković Gojka i Rajković Slavice vodi se postupak za povraćaj oduzetih imovinskih prava od 2004 godine.  
Predmet nosi službeni broj 01-03-U-46/1-04.  
Komisija za povraćaj i obeštećenje Opštine Budva, kao prvostepeni organ dana 26.04.2005. godine donijela je Djelimično rješenje br. 01-03-U-46/1-04. kojim je usvojila zahtjev za povraćaj u prvom stepenu.  
Drugostepeni organ, Ministarstvo za finansije usvojio je žalbu AD Jadranski sajam i svojim Rješenjem broj 07-34 /2005 od 23.06.2006 poništio predmetno Djelimično rješenje broj 01-03-U-46/1-04 i kompletan predmet vratio prvostepenoj komisiji na ponovni postupak.  
Do danas, u ponovljenom postupku predmet nije procesuiran pred prvostepenim organom.
4. Po zahtjevu bivših vlasnika i njihovih nasljednika Božović Milana, Medin Iva vodi se postupak za povraćaj oduzetih imovinskih prava od 2004 godine. Predmet nosi službeni broj 03-UI-2-51/04.  
Postupa je pred prvostepenim organom. Usmena rasprava održana je 15.07.2009.  
pred Komisijom za povraćaj i obeštećenje Bar.
5. Zabilježbe hipoteka su evidentirane u listovima nepokretnosti, u G listu, kao i zabilježbe spora pred Osnovnim sudom u Kotoru postupci restitucije i deeksprijacije.
6. Na zahtjev Društva od 07.03.2014.godine u vezi s upisom prava svojine na nekretninama, Savjet za privatizaciju i kapitalne projekte je na osnovu člana 419 stav 4 Zakona o svojinsko-pravnim odnosima donio 24.09.2015. godine Mišljenje broj 01-325. Shodno njemu- »Privatizacija Društva je sprovedena shodno Zakonu, Društvo je u cjelosti privatizovano i za zemljište površine 20971 m2 upisano u List nepokretnosti broj 318 KO Budva plaćena je tržišna naknada.« Ovo mišljenje daje novu konotaciju navedenim zahtjevima za restituciju i deeksprijaciju od strane fizičkih lica, jer pravno sada oni ne mogu potraživati privatno vlasništvo i imaju samo mogućnost dobijanja nadoknade obeštećenja od Države. Društvo je završilo postupak prepisa prava korišćenja na vlasništvo 1/1. Međutim, Presudom Upravnog suda U. br. 2815/2016 od 08.09.2017. godine poništeno je pravosnažno rješenje Uprave za nekretnine P.J. Budva, broj 954-104-U-4511/15, o promjeni upisa na zemljištu i predmet vraćen na ponovno odlučivanje. Ponovni postupak je otpočeo imenovanjem vještaka geodetske struke u maju 2018.godine. Uprava za nekretnine u ponovljenom postupku donosi rješenje o upisu prava svojine, koje nakon postupka po žalbi potvrđuje i Ministarstvo finansija. Protiv rješenja Ministarstva finansija broj 07-2-1796/2015 od 04.12.2018. god. Tužbe podnose Božović Milan i Vukotić Dušanka iz Budve, opština Budva i država Crna Gora preko zaštitnika imovinsko-pravnih interesa.  
KONAČNO Upravni sud Crne Gore donosi presudu U. br. 8977/18 kojom odbija tužbe pa pravo svojine na imovini Jadranskog sajma i povezanih društava ostaje upisano.
7. Upisani su tereti i ograničenja na imovini koja je i dalje u posjedu Društva (listovi nepokretnosti broj 318 I 3342) u korist "Piraeus Bank" S.A. Atina Grčka kao zajmodavca:

- upisana je hipoteka I reda dana 12.05.2005. godine u iznosu od 10.000.000 eura I zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca, a na osnovu Ugovora o hipoteci broj 9575/05 od 26.04.2005.godine.
  - Upisana je hipoteka u iznosu od 18.000.000 eura I zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca na osnovu zaključenog Ugovora o hipoteci broj 517/07 od 08.11.2007. godine kao obezbjeđenje povrata kredita po zaključenom Ugovoru od 03.09.2007.godine odobrenog ) "ATTICA 26 Ltd" Limasol Kipar.
  - Upisana je hipoteka u iznosu od 8.000.000 eura I zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca na osnovu zaključenog Ugovora o hipoteci broj 1593/07 od 19.01.2007. godine, a kao kolaterali za Ugovor o terminskom kreditu od 29.11.2006.godine odobren » Fin Invest« d.o.o. Podgorica na isti iznos.
  - Hipoteka je upisana I na imovinu zavisnih društava u listovima nepokretnosti broj 3342 I 3399 koji se odnose na »Expo invest« d.o.o. Budva I »Expo Budva« d.o.o. Budva. Na zahtjev Društva, a da bi se zaštitila imovina grupe dobijena je Korporativna garancija »Atlas Grupa« d.o.o. Podgorica na 36.000.000 eura.
8. Rješenjem Uprave za nekretnine PJ Budva broj 954-104-U-7329/19 I 954-104-U-7330/19 od 27.11.2019. godine izvršen je upis obavještenja o dospelosti duga i početku namirenja potraživanja po osnovu ugovora o hipoteci I aneksa ugovora sa Piraeus bankom. Na ova Rješenja je advokat Milovan Milošević izjavio žalbe. Rješenjem ministarstva finansija br. 07-2-247/1-2020 od 29.05.2020. godine (kao drugostepenog organa) žalbe su uvažene i predmet vraćen prvostepenom organu na ponovni postupak.
  9. Rješenjem sudije za istragu Višeg suda u Podgorici Kri-S br. 4/19 od 09.09.2019. određena je privremena mjera obezbjeđenja: 1) zabrana raspolaganja i korišćenja nepokretnosti uz zabilježbu zabrane u kasteru nepokretnosti, 2) zabrana otuđenja i opterećenja akcija ili udjela u privrednom društvu uz upis zabrane u javne evidencije i zabrana korišćenja ili raspolaganja pravima na osnovu akcija i udjela u privrednom društvu I drugih HOV. Protiv ovog rješenja za Jadranski sajam i povezana društva žalbe je izjavio advokat Milovan Milošević. Rješenjem Višeg suda u Podgorici Kvs.br.291/19 od 27.07.2020. godine žalba je odbijena kao neosnovana. Protiv rješenja Višeg suda Kvs.br. 291/19, u ime jadranskog sajma i Expo Budve,advokat Milovan Milošević je izjavio ustavnu žalbu koja je Ustavnom sudu poslata 17.02.2021.g, a isti je zaprimio 20.02.2021. godine.Postupak je u toku.
  10. Javni izvršitelj Vladan Vujović je donio Rješenje o izvršenju I.br. 61/20 radi namirenja potraživanja povjerioca Piraeus banke u ukupnom iznosu od **21.940.856,73€** (glavnica, redovna kamata, zatezna kamata). Preko advokata Milovana Miloševića upućen je prigovor izvršnih dužnika Jadranskog sajma, Expo Investa i Expo Budve Privrednom sudu Crne Gore. Rješenjem IP.br.397/20 Privredni sud odbija prigovor izvršnih dužnika kao neosnovan. Rješenje Privrednog suda je konačno.
  11. Advokat Snežana Živanović iz Beograda, punomoćnik povezanog društva Expo Invest podnijela je tužbu 05.06.2020. godine Privrednom sudu Crne Gore protiv privrednog društva Polarisco Mix Limited sa sjedištem u Kipru na iznos od 6.702.867,54€.
  12. Upravni sud Crne Gore rješavajući upravni spor po tužbi " Pireus Bank SA " koga zastupa AOD " Tripković&Raičević" iz Podgorice , protiv tuženog Ministarstva finansija – Podgorica ,radi poništenja rješenja Ministarstva broj 07-2-254/2020 od 04.06.2021. godine nakon usmene rasprave u prisustvu zainteresovanih lica AD Jadranski sajam , DOO Expo Budva I DOO Expo Invest , dana 13.02.2023. godine donije je Rješenje u kom se odbija tužba I obavezuje tužioca – Pireus Bank da zainteresovanim licima nadoknadi troškove postupka.
  13. Javni izvršitelj Ivan Petrović odlučujući o izvršnoj stvari izvršnog povjerioca Expo Invest doo preko punomoćnika advokata Darka Dragovića a protiv izvršnog dužnika Atlas Grupa DOO radi naplate novčanog potraživanja u iznosu od 6.133,300.00 e , donosi Rješenje o izvršenju Ivm br. 401/23.
  14. Kod nadležnih Javnih izvršitelja code se postupci naplate svih nenaplaćenih potraživanja od redovnih kupaca,dužnika.
  15. Rješenjem Višeg suda broj KVS br 291/19 od (27.07.2020.g.) zabranjeno je raspolaganje I korišćenje nepokretnosti.
  16. Odlukom Ustavnog suda U – III br 235/21 od 28.11.2024.g. odbijena je naša Ustavna Žalba u odnosu na Rješenje Višeg suda u Podgorici KVS br.291/19 od 27.07.2020.g.
  17. Direkcija za imovinu izvršila je upis zabrane u javnu knjigu ali nije preduzimala mjere po pitanju korišćenja parcela.  
U svojstvu hipotekarnog dužnika AD Jadranski sajam i zavisna društva, odnosno njihova imovina, postala je predmet prodaje od strane hipotekarnog povjerioca PIREUS BANKE  
Sve prethodno navedeno svjedoči da se AD Jadranski sajam nalazi u nezavidnoj situaciji sa velikim izgledima da se organizovana sajamaska djelatnost u Budvi i konačno ugasi.



18. Dana 17.02.2017 god. je zaključen sporazum o izmirenju duga zamjenom ispunjenja broj 173 na iznos od 1.690.361,64 € između Atlas Banke, Jadranskog sajma i Fabrike Vode Lopovo kojim Sajam za kredit uzet od Atlas banke radi dokompletiranja urbanističkih parcela po Ugovoru o kreditu broj 505601000000269945/10 od 22.10.2010. u iznosu od 1.500.000,00€ mijenja povjerioca ( Fabrika vode „Lipovo“ doo u stečaju iz Kolašina) .  
– Pred sudom. (postupak u toku) – negativan ishod, može ugroziti opstanak kompanije.
19. Dana 17.02.2017 god. je zaključen sporazum o načinu izmirenja duga zamjenom ispunjenja broj 174 na iznos 168.382,74 € između Atlas banke, Jadranskog sajma, Univerziteta Mediteran, Ridley Park DOO, ID construction DOO, Atlas Fin DOO i FM Mont DOO.

Svi tereti i ograničenja upisani su u javne knjige.

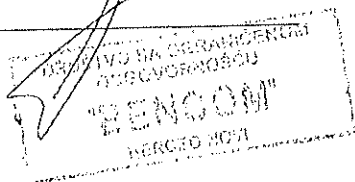
## 12. Transakcije sa povezanim pravnim licima

U narednom tabelarnom prikazu objelodanjena su stanja transakcija sa povezanim pravnim licima na dan 31.12.2024. godine

| Povezano pravno lice | Osnov                                                               | Stanje na dan<br>31.12.2024.<br>godine | Stanje na dan<br>31.12.2023. godine |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| Expo Invest d.o.o.   | 0301 -Udjeli u kapitalu<br>zavisnih pravnih lica                    | 5.966.184,75                           | 5.966.184,75                        |
| Expo Budva d.o.o.    | 0301 -Udjeli u kapitalu<br>zavisnih pravnih lica                    | 11.749.011,00                          | 11.749.011,00                       |
| Expo Invest d.o.o.   | 0331 – Dugorocni krediti<br>poveznaim pravnim<br>licima             | 144.920,00                             | 144.920,00                          |
| Expo Invest d.o.o.   | 2010 – Kupci – ostala<br>povezana pravna lica za<br>obrtna sredstva | 140.279,96                             | 140.279,96                          |
| Expo Budva doo       | 2181- Druga potraživanja<br>iz specifičnih poslovanja               | 12.246,64                              | 12.246,64                           |
| Expo Invest d.o.o.   | 2301 – Kratkoročni<br>plasmani u matična i<br>zavisna pravna lica   | 34.963,00                              | 34.963,00                           |
| Expo Budva d.o.o.    | 2301 – Kratkoročni<br>plasmani u matična i<br>zavisna pravna lica   | 82.000,00                              | 82.000,00                           |

|                    |                                                                          |            |            |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Expo Budva d.o.o.  | 4310 – Dobavljač-<br>matična i zavisna pravna<br>lica za obrtna sredstva | 112.192,93 | 123.529,93 |
| Expo Invest d.o.o. | 4310 – Dobavljač-<br>matična i zavisna pravna<br>lica za obrtna sredstva | 15.089,59  | 15.089,59  |

Lice zaduženo za sastavljanje finansijskih iskaza :



Odgovorno lice:

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

"JADRANSKI SAJAM" A.D.

2024

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

### SADRŽAJ

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE.....                                                       | 3  |
| 2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA.....                                                             | 4  |
| 3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE.....                                                                                    | 18 |
| 4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ.....                                                                                          | 19 |
| 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....                                                                     | 24 |
| 6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA.....                                                           | 24 |
| 7. POSLOVNE JEDINICE.....                                                                                                | 24 |
| 8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG<br>POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA.....     | 25 |
| 9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM.....                                                             | 25 |
| 10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA<br>LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA..... | 26 |
| 11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I<br>NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA.....                | 29 |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

### 1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

#### - Osnovne informacije o pravnom licu

Puni naziv firme: Akcionarsko društvo „JADRANSKI SAJAM” Budva

Adresa: Trg Slobode 5

Mjesto: Budva

Registrovano kod: CRPS u Podgorici

Broj potvrde o registraciji: 4-0000345

Matični broj: 02005514

Šifra i naziv djelatnosti: 82.30 - Organizovanje sastanaka i sajmova

Broj radnika 31.12.2023 ..... 4

Broj radnika 31.12.2024. .... 4

Finansijski iskazi su autorizovani od strane direktora dana 31.03.2025. godine

Žiro računi Društva:

- Lovćen banka 565-4268-87
- Lovćen banka – devizni račun 00-503-0000005.0
- Hipotekarna banka - 520-38613-54

A.D. „JADRANSKI SAJAM” Budva ( u daljem tekstu „Društvo”) osnovano je 1974.godine kao akcionarsko društvo. Od dana svog osnivanja do danas Društvo je obavljalo isključivo svoju osnovnu djelatnost – organizovanje sastanaka i sajmova.

Ukupna vrijednost osnovnog kapitala Društva iznosi 3.310.287,50€, podijeljen na 29.033,00 obične akcije, nominalne vrijednosti jedne akcije 114,0181€. Vrijednost osnovnog kapitala Društva može se povećavati, odnosno smanjivati, u zavisnosti od rezultata poslovanja i razvoja Društva.

Vlasnici Društva su njegovi akcionari. Društvom upravljaju akcinari srazmjerno broju otkupljenih akcija odnosno srazmjerno procentu upravljačkih prava.

Vlasnička lista:

1. Atlas Grupa d.o.o. sa procentualnim učešćem 47,36%
2. ZIF Atlas Mont a.d. sa procentualnim učešćem 43,33%
3. Invest Banka Montenegro A.D. Podgorica sa procentualnim učešćem 7,51%
4. Bucom KFT sa procentualnim učešćem 0,30%
5. Fiesta Investments Ltd sa procentualnim učešćem 0,26%
6. Mileta Burić sa procentualnim učešćem 0,25%
7. Milena Bjelošević sa procentualnim učešćem 0,24%
8. Nifa Lešević sa procentualnim učešćem 0,23%
9. Slavko Radunović sa procentualnim učešćem 0,21%
10. INCOM – Šehović sa procentualnim učešćem 0,07%
11. Ostala fizička lica – 0.24 %

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

Ostali organi:

Miomir Radifkovic - Predsjednik Odbora direktora

Husein Djokovic - Član Odbora direktora

Mirko Perović - Član Odbora direktora

Sasa Kovačević - Član Odbora direktora

Milan Rakočević – Član Odbora direktora

Rajko Bujković - Izvršni direktor

Edisa Čelebić - Predsjednik Revizorskog odbora

Ivana Djekić - Član Revizorskog odbora

Branislav Todorovic - Član Revizorskog odbora

DFK SPIN revizija doo - Revizor

Organi Društva su:

- Skupština akcionara
- Odbor direktora
- Izvršni direktor
- Zamjenik izvršnog direktora
- Sekretar Društva
- Revizor

## 2. ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I NADZORNIH TIJELA

### 2.1. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

Najznačajnije pozicije bilansa stanja su nekretnine, postrojenja i oprema, učešća u kapitalu, dugoročni finansijski plasmani, kratkoročni finansijski plasmani, potraživanja, kapital, revalorizacione rezerve, neraspoređena dobit, dugoročne i kratkoročne obaveze.

Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha su prihodi od prodaje, troškovi materijala, troškovi zarada, ostali poslovni rashodi i finansijski rashodi.

U toku finansijske analize odrađeni su osnovni finansijski pokazatelji i racio analiza kao i analiza potraživanja.

Finansijski položaj društva, posmatran sa aspekta predmetnih analiza kvalifikuje se kao prihvatljiv jer finansijska ravnoteža omogućava održavanje likvidnosti (bez sigurnosti), zaduženost je takva da preduzeću obezbeđuje relativnu nezavisnost i relativnu sigurnost svojih povjerilaca. Društvo je solventno, društvo iz sopstvenih sredstava finansira prostu reprodukciju .

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

| ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA                                                                                       |            |            |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| AKTIVA                                                                                                                            | 2022       | 2023       | 2024       |
| A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL                                                                                                     | 19.403.178 | 19.377.794 | 19.372.948 |
| B. STALNA IMOVINA (003+008+016)                                                                                                   | 1.370      | 738        | 105        |
| I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)                                                                                             |            |            |            |
| 1. Ulaganja u razvoj                                                                                                              |            |            |            |
| 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja                                                     | 1.370      | 738        | 105        |
| 3. Goodwill                                                                                                                       |            |            |            |
| 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi                                                           |            |            |            |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)                                                          | 1.264.988  | 1.240.236  | 1.236.023  |
| 1. Zemljište i objekti                                                                                                            | 1.231.029  | 1.214.033  | 1.213.832  |
| 2. Postrojenja i oprema                                                                                                           | 30.827     | 24.871     | 21.740     |
| 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)                                                                           | 918        | 681        | 451        |
| 3.1. Investicione nekretnine                                                                                                      |            |            |            |
| 3.2. Biološka sredstva                                                                                                            | 918        | 681        | 451        |
| 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva                                                                                |            |            |            |
| 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi | 2.214      | 651        | 0          |
| III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)                                                          | 18.136.820 | 18.136.820 | 18.136.820 |
| 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica                                                                                        | 17.815.196 | 17.815.196 | 17.815.196 |
| 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima                                                                           | 144.920    | 144.920    | 144.920    |
| 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)                                                                 | 176.704    | 176.704    | 176.704    |
| 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)                               |            |            |            |
| 5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća                                                                              |            |            |            |
| 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)                                                           |            |            |            |
| 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja                                                                           | 4.820      | 6.411      | 6.082      |
| C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA                                                                                                      | 593.954    | 679.928    | 758.912    |
| D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)                                                                                          | 5.265      | 4.696      | 4.723      |
| I. ZALIHE (027 do 030)                                                                                                            |            |            |            |
| 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)                                           |            |            |            |
| 2. Nedovršena proizvodnja                                                                                                         |            |            |            |
| 3. Gotovi proizvodi i roba                                                                                                        | 5.265      | 4.696      | 4.723      |
| 4. Dati avansi                                                                                                                    | 418.737    | 418.370    | 425.918    |
| II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)                                                                                         | 125.772    | 125.336    | 124.223    |
| 1. Potraživanja od kupaca                                                                                                         |            |            |            |
| 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica                                                                               | 140.280    | 140.280    | 148.750    |
| 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica                                                                                         | 152.685    | 152.754    | 152.945    |
| 4. Ostala potraživanja (036+037+038)                                                                                              |            |            |            |
| 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit                                                                                   |            |            |            |

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                                                                                                                                         |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost                                                                                 | 0           | 69          | 260         |
| 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja                                                                                                     | 152.685     | 152.685     | 152.685     |
| III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)                                                                                      | 116.963     | 116.963     | 116.963     |
| 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju                                                                          |             |             |             |
| 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli                                                                            |             |             |             |
| 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani                                                                                              | 116.963     | 116.963     | 116.963     |
| IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI                                                                                                   | 52.989      | 139.899     | 211.308     |
| V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO                                                        |             |             |             |
| E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                                                                                                      | 1.305       | 1.778       | 0           |
| F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)                                                                                                  | 20.003.257  | 20.065.911  | 20.137.942  |
| <b>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA</b>                                                                                      |             |             |             |
| <b>PASIVA</b>                                                                                                                           | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
| A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)                                                                                                    | 17.856.740  | 17.943.384  | 18.021.564  |
| I. OSNOVNI KAPITAL                                                                                                                      | 3.310.288   | 3.310.288   | 3.310.288   |
| II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL                                                                                                          |             |             |             |
| III. EMISIONA PREMIJA                                                                                                                   |             |             |             |
| IV. REZERVE (106+107+108+109-110)                                                                                                       | 14.720.514  | 14.717.959  | 14.717.959  |
| 1. Zakonske rezerve                                                                                                                     |             |             |             |
| 2. Statutarne rezerve                                                                                                                   |             |             |             |
| 3. Druge rezerve                                                                                                                        |             |             |             |
| 4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata | 14.822.279  | 14.720.515  | 14.717.959  |
| 5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata  | -101.765    | -2.556      | 0           |
| VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)                                                                                | -174.062    | -84.863     | -6.683      |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina                                                                                                 | 172.705     | 0           | 0           |
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine                                                                                                  |             | 89.200      | 78.179      |
| 3. Gubitak ranijih godina                                                                                                               |             | 174.063     | 84.862      |
| 4. Gubitak tekuće godine                                                                                                                | 346.767     | 0           | 0           |
| VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU                                                                                               |             |             |             |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)                                                                                 | 1.858.744   | 1.858.744   | 1.858.744   |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)                                                                                                  | 0           | 0           | 0           |
| 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih                                                                                |             |             |             |
| 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku                                                                                            |             |             |             |
| 3. Ostala dugoročna rezervisanja                                                                                                        | 1.858.744   | 1.858.744   | 1.858.744   |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE ( 123+124)                                                                                                        | 1.858.744   | 1.858.744   | 1.858.744   |
| 1. Dugoročni krediti                                                                                                                    |             | 0           |             |
| 2. Ostale dugoročne obaveze                                                                                                             |             |             |             |
| C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE                                                                                                             |             |             |             |
| D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE                                                                                      |             |             |             |
| E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)                                                                             | 287.773     | 263.783     | 257.634     |
| I KRATKOROČNA REZERVISANJA                                                                                                              |             |             |             |
| II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)                                                                                                      | 287.773     | 263.783     | 257.634     |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                                                                                                  |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije                    | 102.150           | 82.150            | 82.150            |
| 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija                                            | 142               | 520               | 0                 |
| 3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije                                                          | 13.577            | 19.554            | 23.062            |
| 4. Obaveze prema dobavljačima                                                                    |                   |                   |                   |
| 5. Obaveze po menicama                                                                           | 152.600           | 138.620           | 127.282           |
| 6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima                                              |                   |                   |                   |
| 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima                                                        |                   |                   |                   |
| 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)                        | 19.304            | 22.939            | 25.140            |
| 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja                                                                | 17.923            | 22.862            | 22.978            |
| 8.2. Ostale kratkoročne obaveze                                                                  |                   |                   |                   |
| 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda                      | 1.381             | 77                | 2.162             |
| 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit                                                           |                   |                   |                   |
| 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno |                   |                   |                   |
| <b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>                                                        |                   |                   |                   |
| <b>G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)</b>                                                | <b>20.003.257</b> | <b>20.065.911</b> | <b>20.137.942</b> |

| <b>ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA</b>                                  | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 1. Prihodi od prodaje - neto prihod                                              | 368.936     | 389.432     | 398.540     |
| 2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje        |             |             |             |
| 3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                                         | 18.683      | 7.185       | 2.292       |
| 4. Ostali prihodi iz poslovanja                                                  | 4.455       | 1.802       | 0           |
| a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja                                         | 14.228      | 5.383       | 2.292       |
| b) Ostali prihodi iz poslovanja                                                  |             |             |             |
| c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine                           | 278.629     | 136.753     | 132.978     |
| 5. Troškovi poslovanja (209+210)                                                 | 44.930      | 39.986      | 47.916      |
| a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala                         | 229.748     | 78.234      | 79.723      |
| b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)           | 3.951       | 18.533      | 5.339       |
| c) Amortizacija                                                                  | 129.963     | 152.190     | 183.591     |
| 6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi                        | 100.104     | 115.746     | 144.147     |
| a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi                          | 29.859      | 36.444      | 39.444      |
| b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)                                      | 6.400       | 8.162       | 11.231      |
| 1/ Troškovi poreza                                                               | 21.555      | 26.010      | 25.622      |
| 2/ Troškovi doprinosa za penzije                                                 | 1.904       | 2.272       | 2.591       |
| 3/ Troškovi doprinosa                                                            | 0           | 0           | 0           |
| 7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)        |             |             |             |
| a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske) |             |             |             |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske) | 333.661     | 18.351      | 5.475       |
| 8. Ostali rashodi iz poslovanja                                                  | -354.634    | 89.323      | 78.788      |
| <b>I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)</b>                    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| 9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)                              |             |             |             |

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                                                                                                                                                     |          |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------|
| a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica                                                                                        |          |        |        |
| b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica                                                                               |          |        |        |
| c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica                                                                                     |          |        |        |
| 10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)                                  | 8.886    | 176    | 0      |
| a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica                                                           |          |        |        |
| b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica                                                             |          |        |        |
| c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica                                                                   | 8.886    | 176    |        |
| 11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)                                                | 0        | 0      | 1      |
| a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica                                                           |          |        |        |
| b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica                                                             |          |        |        |
| c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica                                                                   | 0        | 0      | 1      |
| 12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)                                       | 0        | 0      | 0      |
| a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine                                     |          |        |        |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine                                     |          |        |        |
| 13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)                                                       | 100      | 1.889  | 280    |
| a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zav. pravnim licima                  | 100      | 1.889  | 0      |
| b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima                         |          |        |        |
| c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima                              | 0        |        | 280    |
| II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)                                                                                                      | 8.786    | -1.713 | -279   |
| III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)                                                                                   | -345.848 | 87.610 | 78.509 |
| IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno                                                                                                   |          |        |        |
| V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)                                                                                                            | -345.848 | 87.610 | 78.509 |
| 14. Poreski rashod perioda (246+247)                                                                                                                | 920      | -1.591 | 329    |
| 1. Tekući porez na dobit                                                                                                                            |          |        |        |
| 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda                                                                                                     | 920      | -1.591 | 329    |
| 15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)                                                                                                | -346.768 | 89.201 | 78.180 |
| VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM                                                                                  | 4.311    | -2.556 | 0      |
| 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava                       | 4.311    | -2.556 | 0      |
| 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja                                    |          |        |        |
| 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala                                                  |          |        |        |
| 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada |          |        |        |
| 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva                                                                            |          |        |        |
| 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje                                  |          |        |        |
| 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine                                                                             |          |        |        |
| 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka                                                                                               |          |        |        |
| VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/                                      |          |        |        |
| VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-                                                                          | 4.311    | -2.556 | 0      |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                                                                       |          |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------|
| 258)                                                                  |          |        |        |
| IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT ( 248-259)                            | -342.457 | 86.645 | 78.180 |
| X. ZARADA PO AKCIJI                                                   |          |        |        |
| 1. Osnovna zarada po akciji                                           |          |        |        |
| 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji                            |          |        |        |
| XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA       |          |        |        |
| XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU |          |        |        |

### Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finasijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finasijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

| POKAZATELJI                                       | 2022       | 2023      | 2024      |
|---------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja                   | 0,53       | 1,28      | 1,24      |
| Ekonomičnost redovnog poslovanja                  | 0,95       | 1,37      | 1,27      |
| Koeficijent tekuće likvidnosti                    | 2,06       | 2,58      | 2,95      |
| Koeficijent trenutne likvidnosti                  | 0,18       | 0,53      | 0,82      |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti                   | 2,05       | 2,56      | 2,93      |
| Koeficijent finasijske stabilnosti                | 0,98       | 0,98      | 0,97      |
| Pokrivenost troškova kamatama                     | -3.546,34  | 47,29     | 281,39    |
| Neto profitna marža (A)                           | -0,94      | 0,23      | 0,20      |
| Neto profitna marža (B)                           | -0,87      | 0,22      | 0,20      |
| Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima | 0,00       | 0,01      | 0,00      |
| Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| Koeficijent zaduženosti                           | 0,11       | 0,11      | 0,11      |
| Koeficijent finasijskog leveridža                 | 0,12       | 0,12      | 0,12      |
| Faktor zaduženosti                                | 5,33       | 12,68     | 13,40     |
| EBIT                                              | -345.748 € | 89.499 €  | 78.789 €  |
| EBITDA                                            | -116.000 € | 167.733 € | 158.512 € |
| Stopa prinosa na kapital (ROE)                    | -0,02      | 0,00      | 0,00      |
| Stopa prinosa na sredstva (ROA)                   | -0,02      | 0,00      | 0,00      |
| Obrt potraživanja                                 | 2,94       | 3,12      | 3,19      |
| Dani vezivanja potraživanja                       | 124,21     | 116,95    | 114,28    |
| Obrt zaliha                                       | 4,32       | 8,03      | 10,17     |
| Obrt vezivanja zaliha                             | 84,58      | 45,46     | 35,87     |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

| <b><i>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</i></b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupni prihodi</i>                         | 396505      | 396793      | 400833      |
| <i>Ukupni rashodi</i>                         | 742353      | 309183      | 322324      |
| <i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i>        | <b>0,53</b> | <b>1,28</b> | <b>1,24</b> |

| <b><i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i></b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Poslovni prihodi</i>                        | 387619      | 396617      | 400832      |
| <i>Poslovni rashodi</i>                        | 408592      | 288943      | 316569      |
| <i>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</i>     | <b>0,95</b> | <b>1,37</b> | <b>1,27</b> |

| <b><i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i></b>                 | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>                       | 52.989      | 139.899     | 211.308     |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>                                     | 287.773     | 263.783     | 257.634     |
| <i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</i> | <b>0,18</b> | <b>0,53</b> | <b>0,82</b> |

| <b><i>Tekuća likvidnost</i></b>                         | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Angažovana obrtna sredstva</i>                       | 593.954     | 679.928     | 758.912     |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>                              | 287.773     | 263.783     | 257.634     |
| <i>Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</i> | <b>2,06</b> | <b>2,58</b> | <b>2,95</b> |

| <b><i>Koeficijent ubrzane likvidnosti</i></b>                              | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>                       | 588.689     | 675.232     | 754.189     |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>                                                 | 287.773     | 263.783     | 257.634     |
| <i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</i> | <b>2,05</b> | <b>2,56</b> | <b>2,93</b> |

| <b><i>Koeficijent finansijske stabilnosti</i></b>     | <b>2022</b>    | <b>2023</b>    | <b>2024</b>    |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <i>Stalna imovina</i>                                 | 19.403,1<br>78 | 19.377,7<br>94 | 19.372,9<br>48 |
| <i>Kapital</i>                                        | 17.856,7<br>40 | 17.943,3<br>84 | 18.021,5<br>64 |
| <i>Dugoročne obaveze</i>                              | 1.858,74<br>4  | 1.858,74<br>4  | 1.858,74<br>4  |
| <i>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</i> | <b>0,98</b>    | <b>0,98</b>    | <b>0,97</b>    |

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

| Koeficijent zaduženosti         | 2022      | 2023      | 2024      |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Ukupne obaveze                  | 2.146.517 | 2.122.527 | 2.116.378 |
| Ukupna imovina                  | 20.003,25 | 20.065,91 | 20.137,94 |
| Ukupne obaveze / Ukupna imovina | 7         | 1         | 2         |
|                                 | 0,11      | 0,11      | 0,11      |

| Koeficijent finansijskog leveridža | 2022      | 2023      | 2024      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Ukupne obaveze                     | 2.146.517 | 2.122.527 | 2.116.378 |
| Ukupan kapital                     | 17.856,74 | 17.943,38 | 18.021,56 |
| Ukupne obaveze / Ukupan kapital    | 0         | 4         | 4         |
|                                    | 0,12      | 0,12      | 0,12      |

| Faktor zaduženosti                                    | 2022      | 2023      | 2024      |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Ukupne obaveze                                        | 2.146.517 | 2.122.527 | 2.116.378 |
| Neraspoređena dobit + Amortizacija                    | 402.453   | 167.434   | 157.902   |
| Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija) | 5,33      | 12,68     | 13,40     |

| Obrt potraživanja                                     | 2022   | 2023     | 2024     |
|-------------------------------------------------------|--------|----------|----------|
| Prihodi od prodaje                                    | 368936 | 389432   | 398540   |
| Prosječna potraživanja od kupaca                      | 125554 | 124779,5 | 124779,5 |
| Prihodi od prodaje / Prosječna potraživanja od kupaca | 2,94   | 3,12     | 3,19     |

| Dani vezivanja potraživanja | 2022       | 2023       | 2024       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
| 365                         | 365        | 365        | 365        |
| Obrt potraživanja           | 2,93846472 | 3,12096137 | 3,19395413 |
| 365 / Obrt potraživanja     | 4          | 6          | 5          |
|                             | 124,21     | 116,95     | 114,28     |

| Obrt zaliha                                  | 2022  | 2023   | 2024   |
|----------------------------------------------|-------|--------|--------|
| Trošak prodatih proizvoda                    | 44930 | 39986  | 47916  |
| Prosječne zalihe                             | 10412 | 4980,5 | 4709,5 |
| Trošak prodatih proizvoda / Prosječne zalihe | 4,32  | 8,03   | 10,17  |

| Obrt vezivanja zaliha | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------|------|------|------|
|-----------------------|------|------|------|

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                   |            |            |            |
|-------------------|------------|------------|------------|
| 365               | 365        | 365        | 365        |
| Obrt zaliha       | 4,31521321 | 8,02851119 | 10,1743284 |
|                   | 6          | 4          | 8          |
| 365 / Obrt zaliha | 84,58      | 45,46      | 35,87      |

| EBIT                                         | 2022        | 2023      | 2024      |
|----------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Rezultat prije oporezivanja                  | -345848     | 87610     | 78509     |
| Rashodi kamata                               | 100         | 1889      | 280       |
| Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata | -345.748,00 | 89.499,00 | 78.789,00 |

| EBITDA                                    | 2022        | 2023       | 2024       |
|-------------------------------------------|-------------|------------|------------|
| Rezultat prije oporezivanja               | -345848     | 87610      | 78509      |
| Rashodi kamata                            | 100         | 1889       | 280        |
| Amortizacija                              | 229748      | 78234      | 79723      |
| Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija | -116.000,00 | 167.733,00 | 158.512,00 |

| Stopa prinosa na kapital (ROE)           | 2022       | 2023       | 2024       |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Neto rezultat                            | -346768    | 89201      | 78180      |
| Kapital                                  | 17.856.740 | 17.943.384 | 18.021.564 |
| Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital | -0,02      | 0,00       | 0,00       |

| Stopa prinosa sredstava (ROA)            | 2022       | 2023       | 2024       |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Neto rezultat                            | -346768    | 89201      | 78180      |
| Ukupna imovina                           | 20.003.257 | 20.065.911 | 20.137.942 |
| Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital | -0,02      | 0,00       | 0,00       |

| Rentabilnost ukupnog kapitala | 2022       | 2023       | 2024       |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Neto rezultat                 | -346768    | 89201      | 78180      |
| Kapital                       | 17.856.740 | 17.943.384 | 18.021.564 |
| Neto rezultat / Kapital       | -1,94%     | 0,50%      | 0,43%      |

| Povrat na uložena sredstva | 2022       | 2023      | 2024      |
|----------------------------|------------|-----------|-----------|
| Neto rezultat              | -346768    | 89201     | 78180     |
| Osnovna sredstva           | 19.403.178 | 19.377.79 | 19.372.94 |

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                                                    |         | 4       | 8       |
|----------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Obrtna sredstva                                    | 593.954 | 679.928 | 758.912 |
| Neto rezultat/(Osnovna sredstva + Obrtna sredstva) | -1,73%  | 0,44%   | 0,39%   |

|                                 | 2022    | 2023   | 2024   |
|---------------------------------|---------|--------|--------|
| Neto profitna marža (A)         |         |        |        |
| Neto rezultat                   | -346768 | 89201  | 78180  |
| Prihod od prodaje               | 368936  | 389432 | 398540 |
| Neto profit / Prihod od prodaje | -93,99% | 22,91% | 19,62% |

|                                | 2022    | 2023   | 2024   |
|--------------------------------|---------|--------|--------|
| Neto profitna marža (B)        |         |        |        |
| Neto rezultat                  | -346768 | 89201  | 78180  |
| Ukupni prihodi                 | 396505  | 396793 | 400833 |
| Neto rezultat / Ukupni prihodi | -87,46% | 22,48% | 19,50% |

|                                 | 2022   | 2023   | 2024   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Ekonomičnost                    |        |        |        |
| Ukupni prihodi                  | 396505 | 396793 | 400833 |
| Ukupni rashodi                  | 742353 | 309183 | 322324 |
| Ukupni prihodi / Ukupni rashodi | 0,53   | 1,28   | 1,24   |

|                                               | 2022   | 2023   | 2024   |
|-----------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Odnos troškova zaposlenih i poslovnih prihoda |        |        |        |
| Trošak zaposlenih                             | 129963 | 152190 | 183591 |
| Poslovni prihodi                              | 387619 | 396617 | 400832 |
| Trošak zaposlenih / Poslovni prihodi          | 33,53% | 38,37% | 45,80% |

|                                                  | 2022   | 2023   | 2024   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Odnos troškova amortizacije i prihoda od prodaje |        |        |        |
| Trošak amortizacije                              | 229748 | 78234  | 79723  |
| Prihodi od prodaje                               | 368936 | 389432 | 398540 |
| Trošak amortizacije / Prihodi od prodaje         | 62,27% | 20,09% | 20,00% |

|                                               | 2022     | 2023     | 2024      |
|-----------------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Utrošena sredstva po zaposlenom               |          |          |           |
| Trošak materijala                             | 44930    | 39986    | 47916     |
| Prosječan broj zaposlenih                     | 6        | 5        | 4         |
| Trošak materijala / Prosječan broj zaposlenih | 7.488,33 | 7.997,20 | 11.979,00 |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

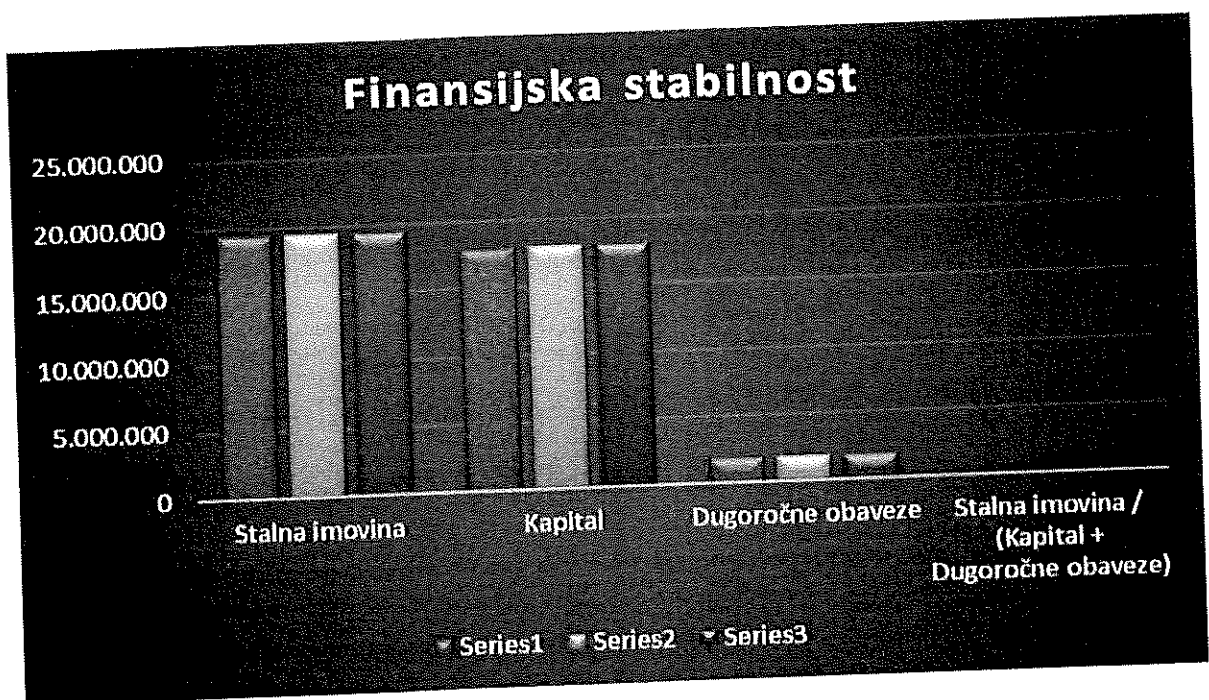
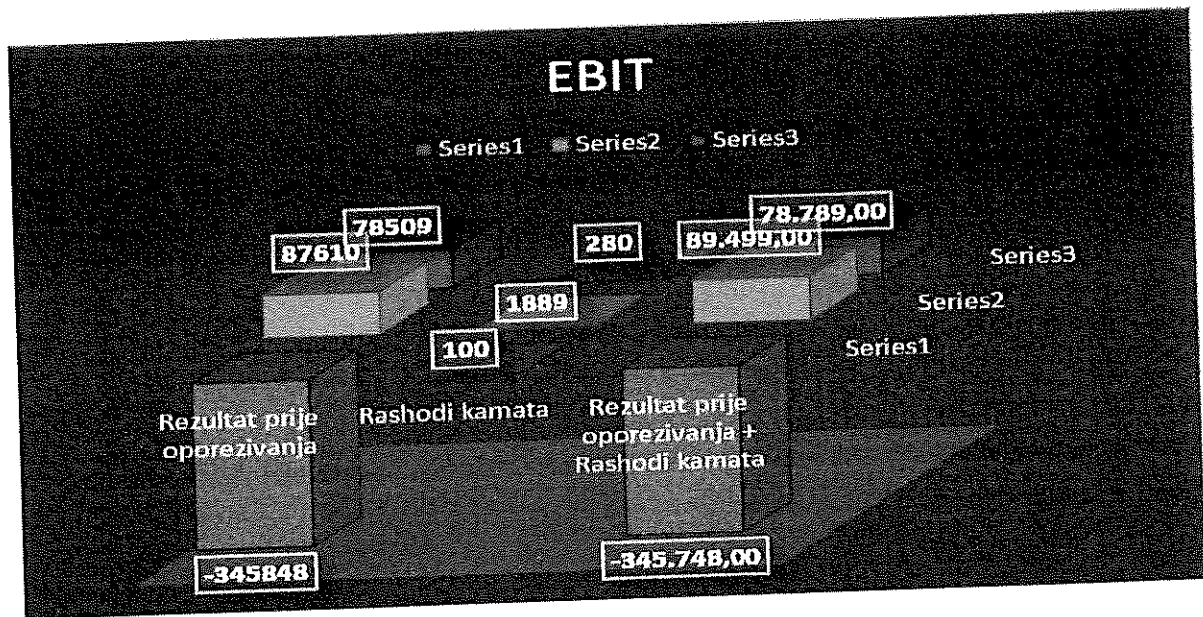
| <i>Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima</i> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Trošak kamate                                            | 100         | 1889        | 280         |
| Ukupni rashodi                                           | 742353      | 309183      | 322324      |
| Trošak kamate / Ukupni rashodi                           | 0,01%       | 0,61%       | 0,09%       |

| <i>Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima</i> | <b>2022</b> | <b>2024</b> | <b>2024</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Trošak kamate                                            | 100         | 1889        | 280         |
| Ukupni prihodi                                           | 396505      | 396793      | 400833      |
| Trošak kamate / Ukupni prihodi                           | 0,03%       | 0,48%       | 0,07%       |

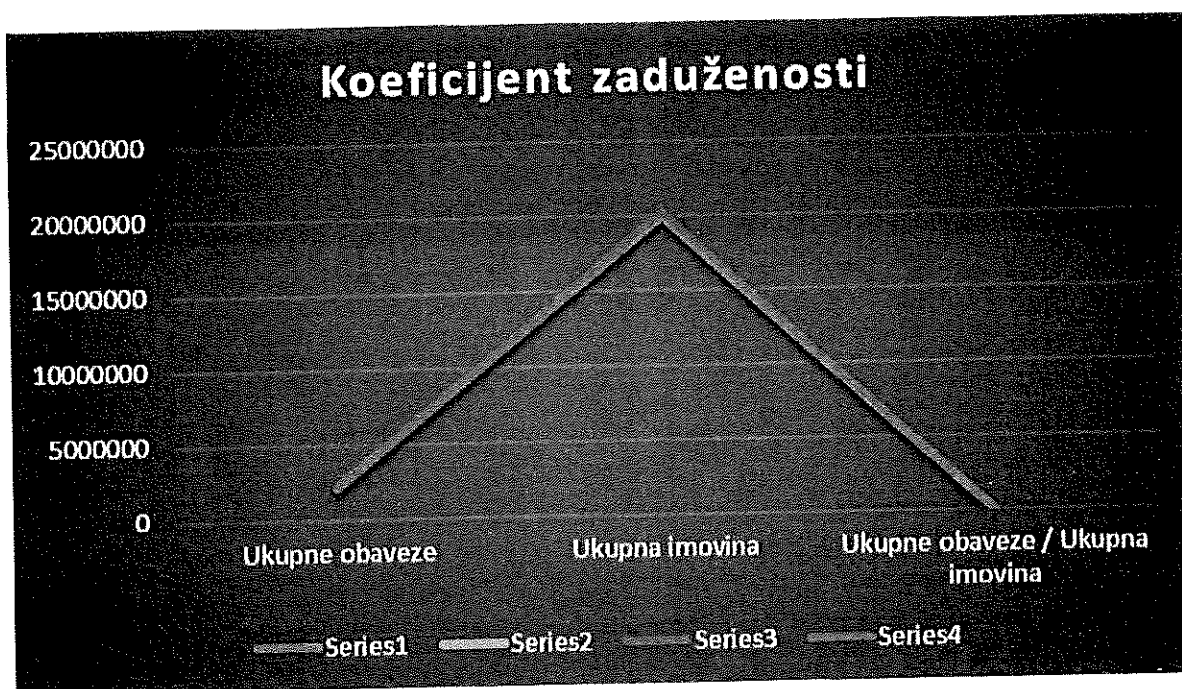
| <i>Pokrivenost troškova kamatama - Analiza finansijske moći</i> | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b>   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|---------------|
| Poslovni rezultat                                               | -354634         | 89323       | 78788         |
| Troškovi kamata                                                 | 100             | 1889        | 280           |
| Poslovni dobitak / Troškovi kamata                              | -<br>354634,00% | 4728,59%    | 28138,57<br>% |



# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024



### Analiza potraživanja

| Broj | Ime partnera           | Osnov potraživanja                                    | Datum potraživanja | Ukupan iznos partnera | Očekivanje naplate          |
|------|------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1    | MENNYACHT DOO          | Potraživanja po osnovu sajma nautike za opremu        | 31.12.2024.        | 12,675.89 €           | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 2    | NAVA BOATS DOO         | Potraživanja po osnovu sajma nautike                  | 31.12.2024.        | 8,428.44 €            | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 3    | ITALIA FERRARI         | Potraživanja po osnovu sajama i poslovnih investicija | 31.12.2024.        | 7,804.26 €            | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 4    | SPEVATATOR SOLIS DOO   | Potraživanja po osnovu sajma nautike za opremu        | 31.12.2024.        | 6,630.63 €            | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 5    | MIFIS                  | Potraživanja po osnovu zakupa izložbenog prostora     | 31.12.2024.        | 5,599.13 €            | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 6    | BOND INTERNACIONAL DOO | Potraživanja po osnovu sajma nautike                  | 31.12.2024.        | 5,553.99 €            | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 7    | DOORS ROBLAND DOO      | Potraživanja po osnovu sajma namjestaja               | 31.12.2024.        | 4,305.26 €            | Sporna potraživanja-utuzeni |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|    |                         |                                                                                 |             |            |                             |
|----|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------------------|
| 8  | 19.JUN DOO              | Potraživanja po osnovu zakupa kućica na Bazaru III                              | 31.12.2024. | 4,176.91 € | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 9  | FABRIKA VODE LIPOVO DOO | Potraživanja po osnovu ljetnjeg sajma i produžetka                              | 31.12.2024  | 3,945.77 € | Sporna potraživanja-utuzeni |
| 10 | ID CONSTRUCTION         | Potraživanja po osnovu zakupa kućica na Bazaru III, ljetnjeg sajma i produžetka | 31.12.2024. | 3,867.50 € | Sporna potraživanja-utuzeni |

Ekonomski ciljevi i zadaci su dio ukupnih ciljeva i zadataka preduzeća. Efikasnost poslovanja preduzeća je upravo proporcionalna ostvarenim rezultatima. Veći rezultati podrazumijevaju i veću efikasnost pod uslovom da su ulaganja za te rezultate ostala ista ili nisu povećana u većem obimu od obima rezultata.

Zbog nemogućnosti sintetičkog, zbirnog izraza efikasnosti poslovanja teorija i praksa ekonomije preduzeća afirmišu određene ekonomske principe poslovanja preduzeća. Najznačajniji principi su: produktivnost, ekonomičnost i rentabilnost.

Ekonomičnost predstavlja jedan od širih instrumenata kontrole ekonomske uspješnosti poslovanja preduzeća, jer ona održava odnos preduzeća prema ukupnim troškovima. Ekonomičnost predstavlja ekonomski princip poslovanja preduzeća koji obezbjeđuje maksimalan proizvodni rezultat uz minimalno trošenje elemenata proizvodnje.

Smisao kontrole putem ekonomičnosti jeste identifikovanje mjesta u preduzeću u kojima se dolazi do povećanih troškova, nesprovođenja propisanih principa poslovanja, kao i neefikasnosti poslovanja. Ostvarenje većih rezultata uz smanjeno trošenje elemenata, postiže se kvalitetnijim poslovanjem preduzeća, jer povećanje ekonomičnosti u širem smislu označava povećanje bogatstva društva.

### 2.2. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

Skupština akcionara je najviši organ Društva koji se obavezno osniva. Skupštinu akcionara čine svi akcionari Društva.

Svi akcionari, nezavisno od broja i klase akcija koje posjeduju, imaju pravo da prisustvuju skupštini akcionara Društva.

Pravo da glasa ima onaj akcionar koji posjeduje akciju sa pravom glasa.

Isključivo pravo skupštine akcionara je da:

- usvaja i vrši izmjene i dopune Statuta,
- bira i razrješava članove Odbora direktora i revizora,

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

- usvaja godišnje finansijske iskaze i izvještaj o poslovanju društva,
- donosi odluke o raspodjeli dobiti,
- odlučuje o politici naknada i utvrđuje naknade za članove Odbora direktora,
- imenuje i razrešava likvidatora itd.

Odbor direktora je organ upravljanja i rukovođenja Društvom čije odluke izvršavaju sekretar Društva i izvršni direktor Društva.

Odbor direktora je kolektivno tijelo kojim rukovodi predsjednik.

Odbor direktora ima 5 članova. Za člana odbora direktora može biti izabrano samo poslovno sposobno lice. Odbor direktora donosi poslovnik o svom radu.

Odbor direktora:

- upravlja i vodi poslove Društva,
- vrši nadzor nad tekućim poslovanjem koje je povjereno izvršnom direktoru,
- zastupa i predstavlja Društvo,
- priprema predloge odluka za Skupštinu i izvršava njene odluke i zaključke,
- stara se o sprovođenju poslovne politike,
- predlaže skupštini raspodjelu dobiti,
- postavlja i razrješava izvršnog direktora, zamjenika izvršnog direktora i sekretara Društva itd.

U Društvu se biraju:

- Izvršni direktor
- Zamjenik izvršnog direktora
- Sekretar društva

Izvršnog direktora, zamjenika izvršnog direktora i sekretara Društva bira Odbor direktora.

- Isto lice može da bude izvršni direktor i sekretar Društva,
- Izvršni direktor predsjedava Skupštinom akcionara,
- Izvršni direktor izvršava naloge odbora direktora i sprovodi njegove odluke u vezi sa poslovanjem Društva, zastupanjem interesa Društva, upravljanjem imovinom Društva, zaključivanjem ugovora, zapošljavanjem lica u Društvu.

Sekretar i Pravna služba društva organizuje Skupštinu akcionara u skladu sa Zakonom i sekretar je sjednice Skupštine akcionara.

### Nezavisni revizor :

Po isteku finansijske godine, a prije održavanja Skupštine akcionara vrši se revizija finansijskog izvještaja Društva.

Revizora bira Skupština akcionara na rok koji ne može biti duži od jedne godine.

Revizor je dužan da izvrši reviziju godišnjih finansijskih izvještaja Društva u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i da o toj reviziji podnese izvještaj Skupštini akcionara.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

Revizorski odbor :

Njegove nadležnosti su sledeće:

- prati postupak finansijskog izveštavanja
- prati efektivnost interne kontrole pravnog lica i interne revizije
- prati zakonom propisanu reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza
- prati nezavisnost angažvanih ovlašćenih revizora ili društava za reviziju, koji obavljaju reviziju, kao i ugovore o korišćenju dodatnih usluga
- daje preporuke skupštini akcionarskog društva o izboru društva za reviziju ili ovlašćenog revizora
- razmatra planove i godišnje izvještaje unutrašnje kontrole, kao i druga pitanja koja se odnose na finansijsko izveštavanje i reviziju.

### 3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

#### 3.1. Objelodanjivanja informacija o:

Preduzeće vodi svoju politiku ekološki svjesno i angažovano, u skladu sa Zakonom o životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br. 052/16 od 09.08.2016) i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu ("Službeni list Republike Crne Gore", br. 080/05 od 28.12.2005, Službeni list Crne Gore", br. 040/10 od 22.07.2010, 073/10 od 10.12.2010, 040/11 od 08.08.2011, 027/13 od 11.06.2013, 052/16 od 09.08.2016).

U skladu sa članom 9 Zakona o životnoj sredini, obavljamo sledeće aktivnosti na obezbijedenju zaštite životne sredine:

- Održivo korišćenje prirodnih resursa, dobara i energije;
- Uvođenje energetski efikasnijih tehnologija i korišćenje obnovljivih prirodnih resursa;
- Upotreba proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- Preduzimanje mjera prevencije i otklanjanja posljedica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- Kontrola aktivnosti i rada postrojenja koja mogu predstavljati rizik ili prouzrokovati opasnost po životnu sredinu i zdravlje ljudi;

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

- Druge mjere u skladu sa zakonom.

U skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, ukoliko smatramo da određeni projekat ili poslovna aktivnost može ili će imati uticaj na životnu sredinu, tražićemo saglasnosti nadležnog organa na elaborat o procjeni uticaja ili odluke da nije potrebna procjena uticaja na životnu sredinu.

### 3.2. Društvena - korporativna odgovornost

- Podrška projektima koji se bave zaštitom životne sredine
- Podrsci kulturi i sportu (sponzorstva),
- Doprinosi zdravstvu (donacije zdravstvenom sistemu),
- Mladi talenti i obrazovanje (stipendije)

## 4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Preduzeće je osnovano i posluje u skladu sa **Going Concern** principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja. U narednom periodu planira da nastavi poslovanje na isti način, umanjí posledice izazvane pandemijom virusa COVID19, i poveća obim poslovanja, ukoliko se ukaže prilika.

### ANALIZA BONITETA

Postoje brojni modeli koji se u savremenim uslovima poslovanja koriste za ocjenu kreditnog boniteta i predviđanje vjerovatnoće stečaja preduzeća. Tri modela koji su danas najšire korišćeni su sledeći:

- Altmanov Z-score
- BEX Index
- Zmijewski model

#### Altmanov Z-score

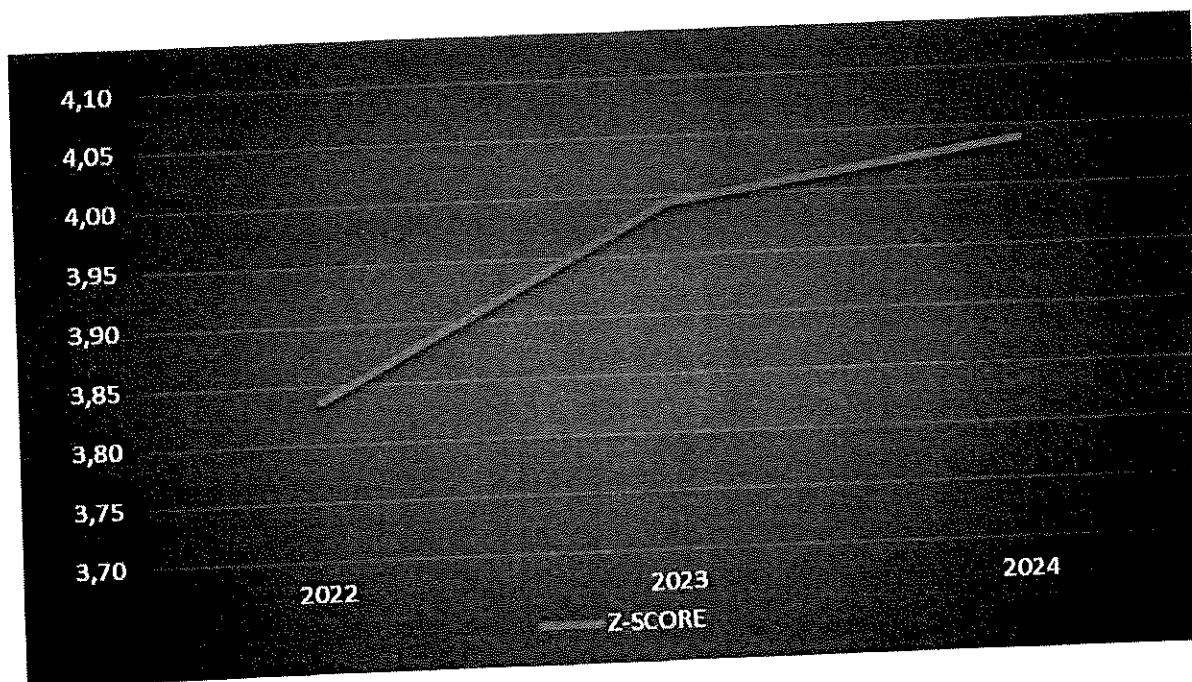
Jedan od najčešće korišćenih modela jest Altmanov Z - score model. Na osnovu prilagođavanja originalnog modela predviđanja vjerovatnoće stečaja, koji je primjenljiv samo na preduzeća čijim se akcijama trguje na organizovanom tržištu, nastao je modifikovan model primenljiv na preduzeća čijim se akcijama ne trguje na organizovanom tržištu. Altmanov model je danas opšte prihvaćen model koji služi za predviđanje bankrota preduzeća. Zasniva se na analizi bilansa preduzeća. Postoje 3 raspona vrijednosti koje preduzeće svrstavaju u:

- **Pred bankrotom** Z - score < 1,1
- **Rizično** 1,81 < Z-score < 2,99
- **Uspješno** Z- score >2,99

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

| <b>Z-SCORE</b> |                                                 |               |               |               |
|----------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>R. br.</b>  | <b>Pozicija</b>                                 | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   | <b>2024</b>   |
| 1              | Ukupna sredstva                                 | 20.003.257,0  | 20.065.911,0  | 20.137.942,0  |
| 2              | Tekuća imovina                                  | 593.954,0     | 679.928,0     | 758.912,0     |
| 3              | Stalna imovina                                  | 19.403.178,0  | 19.377.794,0  | 19.372.948,0  |
| 4              | Obrtni kapital (2-3)                            | -18.809.224,0 | -18.697.866,0 | -18.614.036,0 |
| 5              | X1 (4/1)                                        | -0,94         | -0,93         | -0,92         |
| 6              | Zadržani (neraspoređeni) dobitak                | 172.705,00    | 89.200,00     | 78.179,00     |
| 7              | X2 (6/1)                                        | 0,01          | 0,00          | 0,00          |
| 8              | Zarada prije odbitka kamata i poreza na dobitak | -345.748,00   | 89.499,00     | 78.789,00     |
| 9              | X3 (8/1)                                        | -0,02         | 0,00          | 0,00          |
| 10             | Kapital                                         | 17.856.740,0  | 17.943.384,0  | 18.021.564,0  |
| 11             | Obaveze                                         | 2.146.517,00  | 2.122.527,00  | 2.116.378,00  |
| 12             | X4 (10/11)                                      | 8,32          | 8,45          | 8,52          |
| 13             | Prihodi od prodaje                              | 368.936,00    | 389.432,00    | 398.540,00    |
| 14             | X5 (13/1)                                       | 0,02          | 0,02          | 0,02          |
| <b>Z-SCORE</b> |                                                 | <b>3,84</b>   | <b>3,99</b>   | <b>4,04</b>   |

|                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Z &gt; 2,99</b>           | Stabilno i uspješno poslovanje |
| <b>1,81 &lt; Z &lt; 2,99</b> | Postoje problemi u poslovanju  |
| <b>Z &lt; 1,81</b>           | Loše poslovanje                |



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

### BEX Index

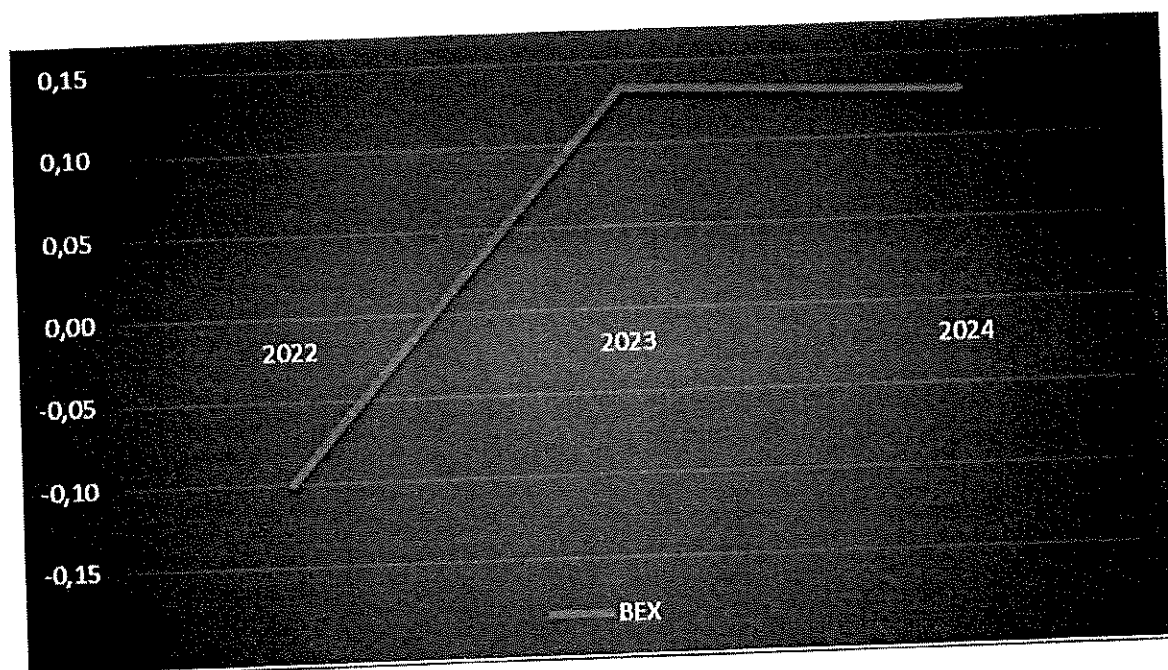
BEX (Business Excellence indeks) sintetički i analitički oslikava sadašnji i djelimično budući poslovni bonitet svakog privrednog društva. Model je prevashodno izrađen za procjenu boniteta privrednih društava na tržištu kapitala u Hrvatskoj, ali je njegova primjena moguća na svim sličnim tržištima, posebno u regionu. Postoji 5 raspona vrijednosti sa sledećim tumačenjima:

- Odlično poslovanje  $BEX > 4$
- Veoma dobro poslovanje  $2 < BEX < 4$
- Dobro poslovanje  $1 < BEX < 2$
- Potrebno poboljšanje  $0 < BEX < 1$
- Loše poslovanje  $BEX < 0$

| <b>BEX - Business Excellence Model</b> |                                |                 |                 |                 |
|----------------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Redni broj                             | Pozicija                       | 2022            | 2023            | 2024            |
| 1                                      | EBIT                           | -345.748,00 €   | 89.499,00 €     | 78.789,00 €     |
| 2                                      | Ukupna aktiva                  | 20.003.257,00 € | 20.065.911,00 € | 20.137.942,00 € |
| 3                                      | X1 (1/2)                       | -0,02           | 0,00            | 0,00            |
| 4                                      | Neto profit nakon oporezivanja | -345.848,00 €   | 87.610,00 €     | 78.509,00 €     |
| 5                                      | Ukupan kapital                 | 17.856.740,00 € | 17.943.384,00 € | 18.021.564,00 € |
| 6                                      | X2 (4/5)                       | -0,02           | 0,00            | 0,00            |
| 7                                      | Obrtna sredstva                | 593.954,00 €    | 679.928,00 €    | 758.912,00 €    |
| 8                                      | Ukupna aktiva                  | 20.003.257,00 € | 20.065.911,00 € | 20.137.942,00 € |
| 9                                      | X3 (7/8)                       | 0,03            | 0,03            | 0,04            |
| 10                                     | Neto rezultat                  | -346.768,00 €   | 89.201,00 €     | 78.180,00 €     |
| 11                                     | Amortizacija                   | 229.748,00 €    | 78.234,00 €     | 79.723,00 €     |
| 12                                     | Ukupne obaveze                 | 2.146.517,00 €  | 2.122.527,00 €  | 2.116.378,00 €  |
| 13                                     | X4 (5*(10+11)/12)              | -0,27           | 0,39            | 0,37            |
|                                        | BEX                            | -0,10           | 0,13            | 0,13            |

|               |                        |
|---------------|------------------------|
| $BEX > 4$     | Odlično poslovanje     |
| $2 < BEX < 4$ | Veoma dobro poslovanje |
| $1 < BEX < 2$ | Dobro poslovanje       |
| $0 < BEX < 1$ | Potrebno poboljšanje   |
| $BEX < 0$     | Loše poslovanje        |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024



### Zmijewski model

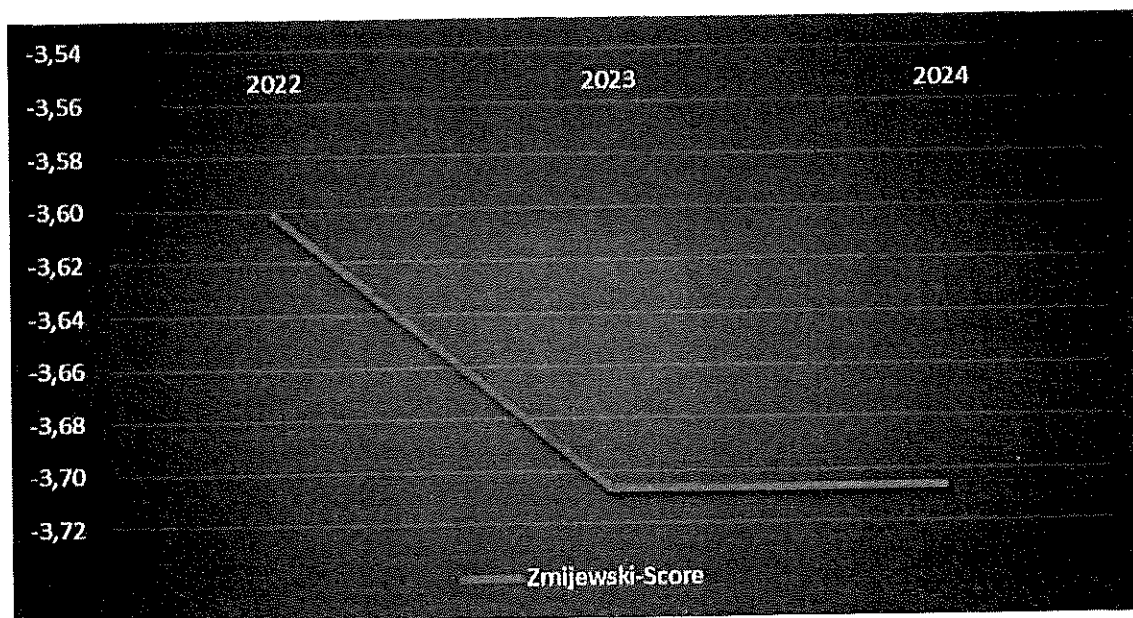
Zmijewski model koristi ratio analizu koja mjeri performanse, finansijski leveridž i likvidnost privrednog društva kako bi se napravio predikcioni model. Krajnja ocjena ukazuje na vjerovatnoću bankrota: što je veći rezultat to je vjerovatnoća bankrota veća. Postoje samo 2 moguća rezultata finansijske pozicije:

- Dobra  $P < 0,5$
- Loša  $P > 0,5$

| <b>Zmijewski-Score</b> |                     |                 |                 |                 |
|------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Redni broj             | Pozicija            | 2022            | 2023            | 2024            |
| 1                      | Neto dobit          | -346.768,00 €   | 89.201,00 €     | 78.180,00 €     |
| 2                      | Ukupna aktiva       | 20.003.257,00 € | 20.065.911,00 € | 20.137.942,00 € |
| 3                      | X1 (1/2)            | -0,02           | 0,00            | 0,00            |
| 4                      | Ukupne obaveze      | 2.146.517,00 €  | 2.122.527,00 €  | 2.116.378,00 €  |
| 5                      | Ukupna imovina      | 20.003.257,00 € | 20.065.911,00 € | 20.137.942,00 € |
| 6                      | X2 (4/5)            | 0,11            | 0,11            | 0,11            |
| 7                      | Obrtna imovina      | 593.954,00 €    | 679.928,00 €    | 758.912,00 €    |
| 8                      | Kratkoročne obaveze | 287.773,00 €    | 263.783,00 €    | 257.634,00 €    |
| 9                      | X3 (7/8)            | 2,06            | 2,58            | 2,95            |
| <b>Zmijewski-Score</b> |                     | <b>-3,60</b>    | <b>-3,71</b>    | <b>-3,71</b>    |

|           |                  |
|-----------|------------------|
| $P < 0,5$ | Dobro poslovanje |
| $P > 0,5$ | Loše poslovanje  |

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024



### 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

#### 5.1. Istraživanje i razvoj

Društvo se u toku svog poslovanja rukovodi politikom efikasnog upravljanja koja podrazumijeva uvođenje i efikasno korišćenje novih tehnologija, modernizaciju opreme, automatizaciju poslovanja i ostala ulaganja u što efikasnije i produktivnije obavljanje posla.

Kontinuirano se obnavlja kompletna oprema neophodna za uspješno obavljanje poslovne aktivnosti.

#### 5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

Obzirom da obavljanje poslovne aktivnosti zavisi od ljudskog faktora u najvećoj mjeri Društvo svoje poslovanje bazira na profesionalnom razvoju zaposlenih, njihovoj profesionalnoj edukaciji kao i uspješnoj selekciji novozaposlenih.

### 6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

Društvo Jadranski Sajak a.d. tokom 2024.godine nije vršilo transakcije sopstvenih akcija.

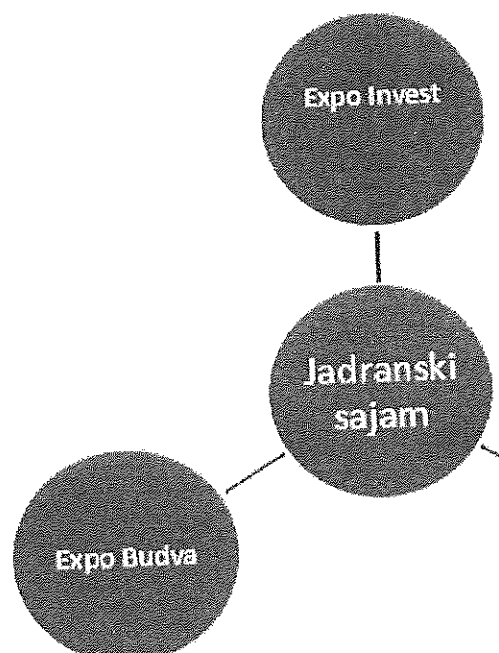
Postoji mogućnost da društvo stiče sopstvene akcije u narednom periodu.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

### 7. POSLOVNE JEDINICE

Društvo u svom poslovanju nema poslovnih jedinica, već posluje isključivo na adresi Trg Slobode 5 u Budvi.

Društvo je složeno pravno lice, koje ima kontrolu po osnovu učeća u kapitalu više zavisnih pravnih lica i to:



### 8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Društvo u svom vlasništvu ima vlasničke hartije od vrijednosti, nema izvedenih oblika hartija od vrijednosti (forvardi, fjučersi, svopovi, opcije, depoziti, konvertibilne valute, garancije, kreditne linije, hipoteke).

## 9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je process kojim organizacije metodoloski vode racuna o rizicima povezanim s njihovim aktivnostim a radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako I cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzecima je stvaranje vrijednostii smanjenje posledica rizika. Rizik likvidnosti predstavlja rizik da li će Društvo uspjeti da ispuni svoje finansijske obaveze.

Rizik kamatnih stopa se regulise ugovorenom fiksnom kamatnom stopom koja se ne moze mijenjati tokom ugovorenog perioda.

Društvo namjerava da u okviru upravljanja kapitalnim rizikom obezbijedi nastavak poslovanja na neodređeno vrijeme, u tom smislu kontrolise, da li je sopstveni capital iznad minimalnih zahtjeva.

## 10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

U procesu identifikacije rizika, identifikovali smo i dokumentovali potencijalne rizike, sve uz temeljno poznavanje organizacije Društva, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.

Društvo je u najvećoj mjeri izloženo sledećim rizicima:

- a) Rizici hipoteke nad imovinom
- b) Rizici likvidnosti
- c) Rizici sudskih sporova
- d) Rizici cijena

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

### Tereti i ograničenja na stalnoj imovini:

U Listovima nepokretnosti broj 318/3396 i 3342 KO Budva postoji zabilježba spora :  
-sudski spor pokrenula su fizička lica kod Osnovnog suda u Kotoru ( upisano 11.10.2007.g. na svim objektima);  
- upisana je zabilježba pokrenutog postupka za deeksprijaciju kod Uprave za nekretnine P.J Budva od 16.05.2007.g. - na zemljištu i objektima ( upisano 16.11.2007.g.):  
-19.12.2007.g. upisana je zabilježba restitucije Komisije za povraćaj imovine br.01-03-U-46/1 od 10.11.2004.g. na objektima i zemljištu;  
Zabilježbe pokrenutih sporova uvedene su u listove nepokretnosti zavisnih društava:  
broj 3342 "Expo invest" d.o.o. Budva i broj 3399 »Expo Budva« d.o.o. Budva.

Na zahtjev Društva od 07.03.2014.godine u vezi s upisom prava svojine na nekretninama, Savjet za privatizaciju i kapitaine projekte je na osnovu člana 419 stav 4 Zakona o svojinsko-pravnim odnosima donio 24.09.2015. godine Mišljenje broj 01-325. Shodno njemu- »Privatizacija Društva je provedena shodno Zakonu, Društvo je u cjelosti privatizovano i za zemljište površine 20971 m2 upisano u List nepokretnosti broj 318 KO Budva plaćena je tržišna naknada.« Ovo mišljenje daje novu konotaciju navedenim zahtjevima za restituciju i deeksprijaciju od strane fizičkih lica, jer pravno sada oni ne mogu potraživati privatno vlasništvo i imaju samo mogućnost dobijanja nadoknade-obeštećenja od Države.

Društvo je završilo postupak prepisa prava korišćenja na vlasništvo 1/1. Međutim, Presudom Upravnog suda U. br. 2815/2016 od 08.09.2017. godine poništeno je pravosnažno rješenje Uprave za nekretnine P.J. Budva, broj 954-104-U-4511/15, o promjeni upisa na zemljištu i predmet vraćen na ponovno odlučivanje. Ponovni postupak je otpočeo imenovanjem vještaka geodetske struke u maju 2018.godine

Upisani su tereti i ograničenja na imovini koja je i dalje u posjedu Društva (listovi nepokretnosti broj 318 i 3342) u korist "Piraeus Bank" S.A. Atina Grčka kao zajmodavca:

- upisana je hipoteka I reda dana 12.05.2005. godine u iznosu od 10.000.000 eura i zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca, a na osnovu Ugovora o hipoteci broj 9575/05 od 26.04.2005.godine.
- Upisana je hipoteka u iznosu od 18.000.000 eura i zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca na osnovu zaključenog Ugovora o hipoteci broj 517/07 od 08.11.2007. godine kao obezbjeđenje povrata kredita po zaključenom Ugovoru od 03.09.2007.godine odobrenog ) "ATTICA 26 Ltd " Limasol Kipar.
- Upisana je hipoteka u iznosu od 8.000.000 eura i zabrana otuđenja bez pismene saglasnosti hipotekarnog povjerioca na osnovu zaključenog Ugovora o hipoteci broj 1593/07 od 19.01.2007. godine ,a kao kolaterali za Ugovor o terminskom kreditu od 29.11.2006.godine odobren » Fin Invest« d.o.o. Podgorica na isti iznos.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

Hipoteka je upisana i na imovinu zavisnih društava u listovima nepokretnosti broj 3342 i 3399 koji se odnose na »Expo invest« d.o.o. Budva i »Expo Budva« d.o.o. Budva. Na zahtjev Društva, a da bi se zaštitila imovina grupe dobijena je Korporativna garancija »Atlas Grupa« d.o.o. Podgorica na 36.000.000 eura što je pojašnjeno u dodatnim objavljivanjima.

- Dana 17.02.2017 god. je zaključen sporazum o izmirenju duga zamjenom ispunjenja broj 173 na iznos od 1.690.361,64 € između Atlas Banke, Jadranskog sajma i Fabrike Vode Lopovo kojim Sajam za kredit uzet od Atlas banke radi dokompletiranja urbanističkih parcela po Ugovoru o kreditu broj 505601000000269945/10 od 22.10.2010. u iznosu od 1.500.000,00 € mjenja povjerioca ( Fabrika vode „Lipovo “ doo u stečaju iz Kolašina) . – Pred sudom.
- Dana 17.02.2017 god. je zaključen sporazum o načinu izmirenja duga zamjenom ispunjenja broj 174 na iznos 168.382,74 € između Atlas banke, Jadranskog sajma, Univerziteta Mediteran, Ridley Park DOO, ID construction DOO,Atlas Fin DOO i FM Mont DOO.
- Opština Budva 15 godina osporava upis svojine na zemljište Jadranskog sajma i zavisnih društava bez konkretnog oštetnog zahtjeva ( Savjet za privatizaciju i kapitalne projekte ja izdao je Mišljenje broj 01-325/21.09.2015.g. da je u postupku privatizacije Jadranskog sajma plaćena tržišna cijena zemljišta)
- Opština Budva osporava privremeno korišćenje zemljišta na Jadranskom sajmu  
I zavisnih društava što će proizvesti gubitak prihoda cca 500.000,00 €
- Opština Budva u kontinuitetu ispoljava neprijateljski odnos prema kompaniji AD Jadranski sajam kroz:
  - Vođenje sudskih i upravnih postupaka bez konkretnih oštetnih zahtjeva
  - onemogućavanje korišćenja zemljišta za postavljanje privremenih objekata u svrhu obavljanja sajamske djelatnosti do izgradnje sadržaja predviđenih DUP-om „Budva – Centar “
  - zabranjivanjem ograđivanja parcela čime se direktno utiče na uobičajeno sajamsko poslovanje
  - ignorisanje inicijativa Jadranskog sajma i zavisnij društava Expo Budva doo i Expo Invest doo u cilju rješavanja plaćanja poreza na nepokretnost
  - saradnju sa pojedinim medijima koji u kontinuitetu emituju negativne vijesti o poslovanju Jadranskog sajma i na taj način dodatno nanose štetu i narušavaju ugled Jadranskog sajma na internacionalnom tržištu.
- Tokom 2019. godine upravni sud Crne Gore potvrdio je upis svojine u korist AD Jadranski sajam i zavisnih društava (odbijena je žalba države, opštine i bivših vlasnika).

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

- Po nalogu komunalne policije izvršeno je uklanjanje privremenih objekata sa parcela u vlasništvu Jadranskog sajma i zavisnih društava (ostvaren je gubitak imovine i prihoda).
- Rješenjem izvršnog sudije Višeg suda u Podgorici u fazi istrage zabranjeno je raspolaganje, opterećenje i korišćenje parcela u vlasništvu AD Jadranski sajam i zavisnih društava

-Direkcija za imovinu izvršila je upis zabrane u javnu knjigu ali nije preduzimala mjere po pitanju korišćenja parcela. U svojstvu hipotekarnog dužnika AD Jadranski sajam i zavisna društva, odnosno njihova imovina, postala je predmet prodaje od strane hipotekarnog povjerioca PIREUS BANKE. Sve prethodno navedeno svjedoči da se AD Jadranski sajam nalazi u nezavidnoj situaciji sa velikim izgledima da se organizovana sajamska djelatnost u Budvi i konačno ugasi.

-Dana 17.02.2017 god. je zaključen sporazum o izmirenju duga zamjenom ispunjenja broj 173 na iznos od 1.690.361,64 € između Atlas Banke, Jadranskog sajma i Fabrike Vode Lopovo kojim Sajam za kredit uzet od Atlas banke radi dokompletiranja urbanističkih parcela po Ugovoru o kreditu broj 505601000000269945/10 od 22.10.2010. u iznosu od 1.500.000,00€ mijenja povjerioca ( Fabrika vode „Lipovo“ doo u stečaju iz Kolašina) . – Pred sudom. (postupak u toku) – negativan ishod, može ugroziti opstanak kompanije.

-Dana 17.02.2017 god. je zaključen sporazum o načinu izmirenja duga zamjenom ispunjenja broj 174 na iznos 168.382,74 € između Atlas banke, Jadranskog sajma, Univerziteta Mediteran, Ridley Park DOO, ID construction DOO, Atlas Fin DOO i FM Mont DOO.

### 11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Pravno lice kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Registri rizika koje vodimo, redovno se osavremenjavaju koristeći finansijske, operativne i uticaje na poslovnu reputaciju društva kao i vjerovatne rezultate i rangove identifikovanih rizika. Procjena se takođe bavi mjerama upravljanja rizikom identifikovanim sa datumima kompletiranja takvih mjera. Takođe, procjenjuje se efektivnost takvih mjera.

Da bi pravno lice efikasno upravljalo navedenim rizicima, potrebno je da primijeni novi koncept formiranja Enterprise Risk Management (ERM) ili službu upravljanja rizicima koja zahtijeva integrisano upravljanje finansijskim, operativnim, strateškim i drugim rizicima u skladu sa poslovnom politikom i ostvarenjem kratkoročnih i dugoročnih ciljeva poslovanja.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

Standard revizije MRevS 701 – Saopštavanje ključnih revizorskih pitanja – uključuje, i poseban akcenat stavlja na analizu rizika u kontekstu otkrivanja nedostataka u pravnom licu koji se odnose na povećan rizik materijalno pogrešnog iskaza ili značajan rizik identifikovan u skladu sa MRevS 315 (značajne promjene koje su se desile u odnosu na prethodni finansijski period; određene vrste transakcija u kojima je revizor naišao na poteškoće prilikom sprovođenja revizorskih postupaka, promjene u okruženju entiteta, finansijskim uslovima ili aktivnostima koje imaju značajan uticaj).

U finalnoj fazi se konsolidovana procjena rizika za pravno lice prezentira izvršnom direktoru, Odboru za reviziju i Odboru direktora. Sintetički sumarni pregledi procjena rizika za niže organizacione djelove društva su predmet informisanja viših nivoa menadžmenta.

U nastavku dajemo **Registar rizika** za naše pravno lice, zajedno sa **Ocjenom inherentnog rizika**:

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

| REGISTAR RIZIKA      |     |                   |                                                                                                                                                                                 |                          |                           |          | Ocjena inherentnog rizika |              |        |                   |
|----------------------|-----|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|---------------------------|--------------|--------|-------------------|
| Entitet              | Br. | Kategorija rizika | Rizik                                                                                                                                                                           | Sektor                   | Oblast                    | Kontrola | Učestalost                | Vjerovatnoća | Ocjena | Tretiranje rizika |
| Jadranski Sijam A.D. | 1   | Strateški         | Nemogućnost predviđanja negativnih trendova na tržištu                                                                                                                          | Korporativno upravljanje | Korporativno upravljanje  | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 2   | Operativni        | Gubitak komparativne prednosti u smislu cijene i kvaliteta proizvoda                                                                                                            | Budžetiranje i troškovi  | Budžetiranje i planiranje | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 3   | Strateški         | Donošenje neadekvatnih odluka koje dalje dovode do neadekvatnih akcija rukovodstva a sve na osnovu niskog integriteta podataka i njihove dostupnosti                            | Korporativno upravljanje | Korporativno upravljanje  | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 4   | Strateški         | Postojanje rizika od diskontinuiteta u poslovanju i gubljenja znanja u slučajevima kada zaposleni na ključnim pozicijama nisu dostupni ili prekidaju radni odnos u organizaciji | Ljudski resursi i zarade | Ljudski resursi i zarade  | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 5   | Operativni        | Nemogućnost isporuke proizvoda kupcima u ugovorenim rokovima                                                                                                                    | Prodaja i marketing      | Prodaja                   | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 6   | Operativni        | Nemogućnost oporavka/nastavka odvijanja ključnih poslovnih procesa nakon dešavanja kriznih situacija                                                                            | Korporativno upravljanje | Korporativno upravljanje  | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 7   | Operativni        | Nemogućnost ispunjavanja novih očekivanja kupaca u smislu dizajna, snage materijala, boje, teksture, fleksibilnosti proizvoda                                                   | Prodaja i marketing      | Marketing                 | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |
| Jadranski Sijam A.D. | 8   | Operativni        | Nemogućnost zapošljavanja osoba sa potrebnim kompetencijama u blagovremenom roku                                                                                                | Ljudski resursi i zarade | Ljudski resursi i zarade  | Potrebna | 3                         | 3            | 9      | Prihvatanje       |

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2024

|                            |    |             |                                                                                                                                                                                                          |                              |                              |          |   |   |   |              |
|----------------------------|----|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------|---|---|---|--------------|
| Jadranski<br>Sajam<br>A.D. | 9  | Finansijski | Finansijski gubitak usled gubitka<br>postrojenja, mašina i opreme                                                                                                                                        | Finansije i<br>računovodstvo | Finansije i<br>računovodstvo | Potrebna | 3 | 3 | 9 | Prilivatanje |
| Jadranski<br>Sajam<br>A.D. | 10 | Finansijski | Finansijski gubici usled neadekvatne<br>investicije ili propuštene prilike za<br>reagovanje na tržištu                                                                                                   | Finansije i<br>računovodstvo | Finansije i<br>računovodstvo | Potrebna | 3 | 3 | 9 | Prilivatanje |
| Jadranski<br>Sajam<br>A.D. | 11 | Operativni  | Postojanje grešaka usled ljudskog<br>faktora u izvršavanju ključnih procesa<br>kao što su planiranje proizvodnje,<br>upravljanje zalihama, nabavka, prodaja,<br>upravljanje sredstvima, održavanje i sl. | Ljudski resursi i<br>zarade  | Ljudski resursi i<br>zarade  | Potrebna | 3 | 3 | 9 | Prilivatanje |
| Jadranski<br>Sajam<br>A.D. | 12 | Strateški   | Nemogućnost uspešnog razvoja<br>poslovanja organizacije                                                                                                                                                  | Korporativno<br>upravljanje  | Korporativno<br>upravljanje  | Potrebna | 3 | 3 | 9 | Prilivatanje |



U Budvi,

31.03.2025.godine

Rajko Bujković, izvršni direktor